



CONSEJO DEL SALMÓN  
CHILE

REPORTE DE  
**IMPACTO**

2023 **SOSTENIBLE**

COMPROMETIDOS CON EL BIENESTAR DE LAS PERSONAS Y EL DESARROLLO DEL PAÍS



## MENSAJE DE BIENVENIDA

1

## CONSEJO DEL SALMÓN

¿Quiénes somos?	6
Nuestros socios	6
Consejo directivo	7
Equipo directivo	8

2

## PRODUCCIÓN NACIONAL DEL SALMÓN

Aporte de la salmonicultura a la economía del país y de la macrozona sur austral	10
Exportaciones de salmón en Chile respecto del mundo	11
Producción y cosechas	13
El salmón: un súper alimento	14

3

## NUESTRO IMPACTO SOSTENIBLE

Sostenibilidad en la salmonicultura	17
¿Cómo leer y entender este informe?	19
12 categorías de impacto sostenible	20
Aporte a la agenda 2030 de las Naciones Unidas	21
Principales cifras de impacto sostenible	22

4

## CATEGORÍAS DE IMPACTO SOSTENIBLE

Presencia en el territorio	28
Creación de valor en las comunidades	30
Crecimiento laboral y generación de empleo	34
Salud y seguridad ocupacional	39
Promoción de la diversidad y participación de la mujer	42
Valor económico distribuido en las localidades	46
Encadenamiento económico local, pymes y emprendedores	48
Aporte socioeconómico por región	52
Producción innovadora y tecnológica	57
Transición energética y cambio climático	64
Mitigación ambiental y biodiversidad	69
Gestión sanitaria responsable	73



# MENSAJE DE BIENVENIDA

## Una industria congelada

Por cuarto año consecutivo, el Consejo del Salmón se enorgullece de presentar su Reporte de Impacto Sostenible (RIS), un análisis detallado que muestra una radiografía a las cinco empresas socias. Sin embargo, los resultados del informe, reflejan una realidad preocupante: la salmonicultura enfrenta serios desafíos. De los 145 indicadores evaluados, se registró una disminución en 25 de ellos, impactando directamente al bienestar y desarrollo regional. Estos retrocesos se deben, en gran parte, a la reducción de dotaciones de personal y al cierre de plantas y centros de cultivo, lo que repercute gravemente en la generación de empleos en el sur de Chile, particularmente en las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes, afectando también los encadenamientos productivos.

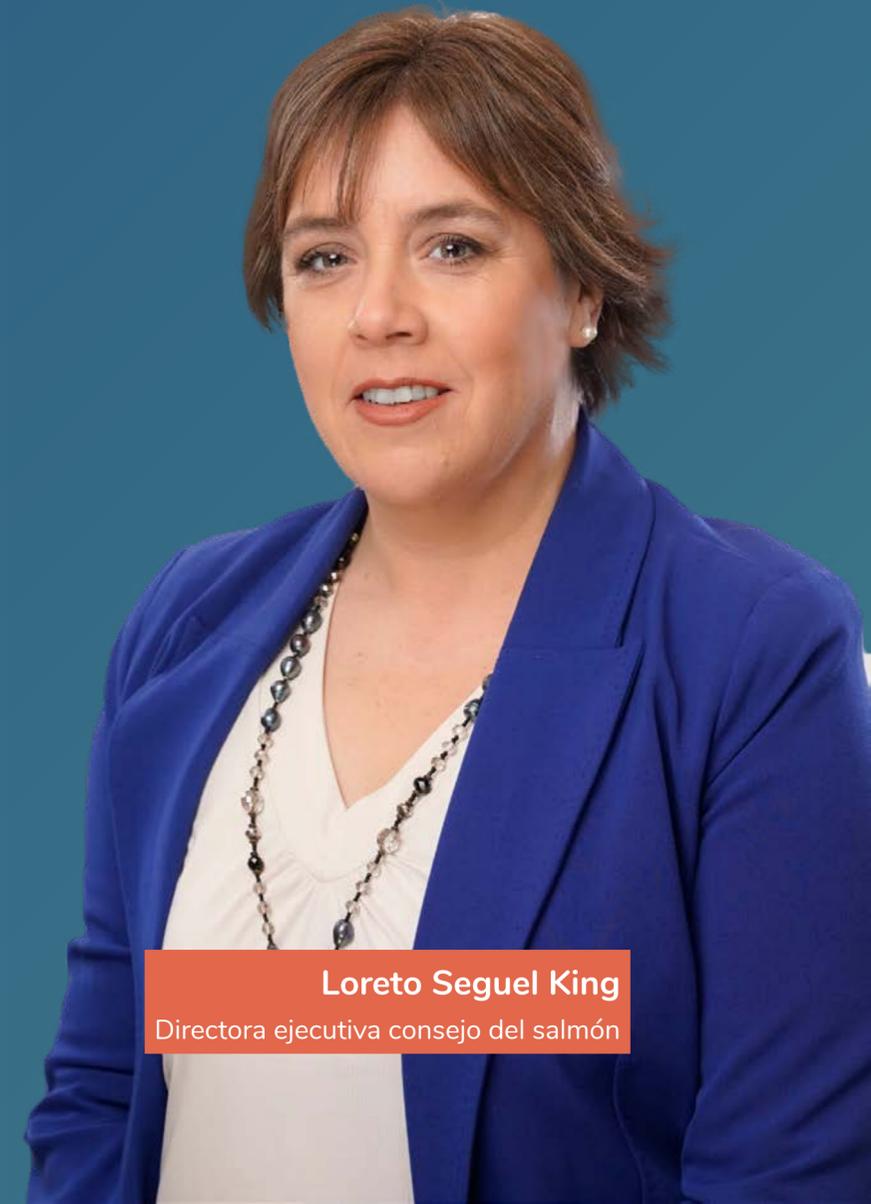
Es urgente crear y reactivar espacios de trabajo colaborativo. Para que esta actividad tan relevante para Chile pueda seguir desarrollándose, es fundamental impulsar una salmonicultura competitiva y sostenible que refuerce el vínculo con el mundo público y la sociedad civil. Sabemos que en una economía globalizada, con un escenario de exportaciones tan competitivo y dinámico, el que no avanza retrocede. Por ello, estos indicadores son una alerta inequívoca de la urgente necesidad de que las acciones conjuntas que se están llevando entre el gremio y las autoridades rindan frutos concretos en el corto plazo. La salmonicultura no puede esperar más. Miles de familias dependen de la segunda industria exportadora de Chile.

A pesar de los retos, el informe también ofrece un avance que merece destacar: las empresas que forman parte del Consejo del Salmón han logrado reducir casi en un 100% las multas por faltas medioambientales. AquaChile, Australis, Cermaq, Mowi y Salmones Aysén han realizado un esfuerzo sostenido y comprometido con el cuidado del entorno y los equilibrios ecológicos.

El potencial de esta industria es enorme. El salmón no solo es una proteína de alta calidad, sino que también presenta una baja huella de carbono e hídrica, convirtiéndose en una pieza clave para la alimentación global del futuro. Para responder a este desafío debemos continuar en la senda de, por una parte, minimizar los impactos y, por otra, contribuir con fuerza a su desarrollo sostenible, pensando no solo en esta industria sino también en el bienestar de nuestro país. Este es un compromiso con Chile y también con el mundo.

Por último, quisiera destacar dos proyectos clave que el Consejo del Salmón ha impulsado en 2023: Yelcho y Red Musa. Yelcho es una alianza inédita entre el mundo público, científico y privado, cuyo fin último es seguir reduciendo el uso de antibióticos en la producción de salmónidos. Red Musa, por su parte, es una organización de mujeres líderes que trabajan en la salmonicultura y se ha convertido en una plataforma para compartir sus experiencias y aportar a la toma de decisiones en un sector donde su liderazgo, aunque muchas veces silencioso, es crucial para la sostenibilidad de la actividad.

El futuro de la salmonicultura en Chile dependerá en gran parte del aumento de la competitividad, la capacidad de adaptarse, innovar y seguir avanzando en la implementación de prácticas de sostenibilidad. Como país, tenemos la oportunidad de liderar una industria que no solo alimente a millones de personas en el mundo, sino por sobre todo se mantenga como motor de desarrollo y bienestar para las comunidades del sur austral de nuestro país. Ahora, más que nunca, debemos actuar. Como Consejo aspiramos a ser reconocidos como la asociación gremial que contribuyó a hacer de nuestro país un referente mundial de salmonicultura sostenible. Y este reporte 2023 es parte fundamental de ese propósito.



**Loreto Seguel King**

Directora ejecutiva consejo del salmón



1

# CONSEJO \_\_\_\_\_ DEL SALMÓN

4



El Consejo busca impulsar una salmonicultura competitiva y sostenible, reforzando el vínculo con el sector público y la sociedad civil. Asimismo, como asociación gremial buscamos contribuir a posicionar a Chile como un referente mundial de la industria.



## ¿QUIÉNES SOMOS?

El consejo de productores de salmón es una asociación, cuya visión es impulsar una salmonicultura competitiva y sostenible, reforzando el vínculo con el mundo público y la sociedad civil.

La Asociación representa alrededor del 50% de la producción nacional y está conformada por las empresas productoras de salmón AquaChile, Australis, Cermaq, Mowi y Salmones Aysén, con la misión de ser reconocida por su contribución a hacer de Chile un referente mundial de salmonicultura sostenible.

Para ello, el gremio promueve iniciativas que buscan mejorar el impacto de la industria en el medioambiente, comunidades y personas.

### Nuestros socios

AQUACHILE 

  
australis  
SEAFOODS

CERMAQ

MOWI<sup>®</sup>

SALMONES AYSÉN



# ¿QUIÉNES SOMOS?

## Consejo Directivo



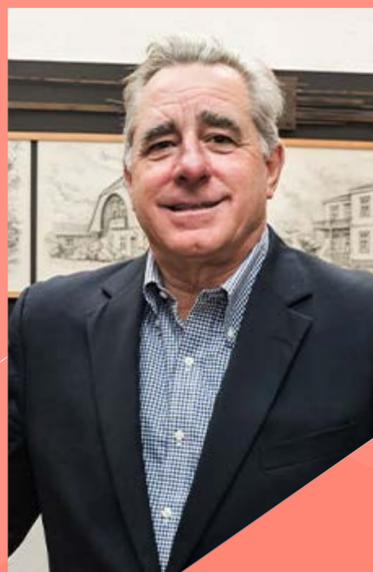
**Sady Delgado**

Presidente del Directorio  
y Gerente General AquaChile



**Andrés Lyon**

Gerente General  
AUSTRALIS



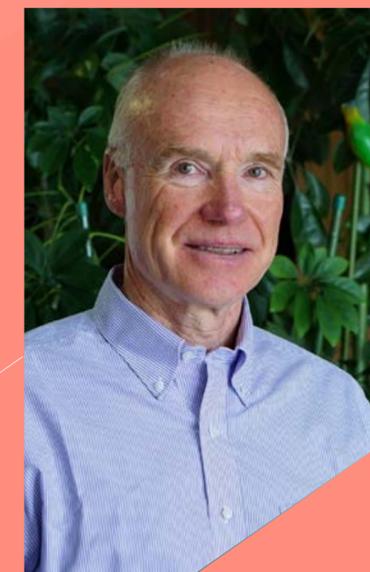
**Pablo Baraona**

Director de  
Salmones Aysén



**Joanna Davidovich**

Directora  
Independiente



**Joachim Wessel(\*)**

Gerente General  
CERMAQ



**Fernando Villarroel**

Gerente General  
Mowi Chile

(\*) Pedro Courard ejerció el cargo de gerente general de Cermaq y director del consejo de productores de salmón hasta el 1 de junio 2024.



# ¿QUIÉNES SOMOS?

## Equipo Directivo



**Loreto Seguel**  
Directora Ejecutiva



**Rodrigo Pinto**  
Director Corporativo y Compliance



**Alejandra Bustamante\***  
Directora de Estudios Aplicados e Innovación



**Natalia Núñez\***  
Directora de Comunicación Estratégica



**Pablo Barahona**  
Director de Comercio Internacional



**Juan Luis Amenábar**  
Director Regional Aysén



**Angela Saavedra**  
Directora de gestión territorial y redes

(\*) Durante el año 2023 los cargos de Director de estudios y Directora de comunicaciones fueron ejercidos por Matías Caamaño y Cecilia Arroyo respectivamente.





# PRODUCCIÓN NACIONAL <sup>2</sup> DEL SALMÓN



# APOORTE DE LA SALMONICULTURA A LA ECONOMÍA del país y de la macrozona sur austral

La industria del salmón es un actor significativo en la economía chilena, aportando directamente al 0,9% del Producto Interno Bruto (PIB), de acuerdo con las cifras 2018-2019 del Banco Central. Además, el salmón representa el 17,6% del PIB en las tres regiones del extremo sur, destacándose como la principal actividad económica.

De esta manera, genera más de 70.000 mil empleos tanto directos como indirectos, y además impulsa una cadena de valor importante que incluye una variedad de emprendimientos, desde servicios en centros de cultivo hasta alimentación de peces, monitoreo de algas, transporte y catering para los trabajadores.



## 17,6%

del PIB en las tres regiones del extremo sur de Chile es generado por el salmón

## 18,9%

del PIB regional de Los Lagos corresponde a salmonicultura

Constituye la principal actividad de la región. El 72% de esta cifra corresponde a la etapa de procesamiento (cortado, fileteado, enfriado y congelado).

## 26,1%

del PIB regional de Aysén está asociado a la industria del salmón

Principal actividad de la región. El 90% de esta cifra corresponde a la etapa de cultivo (o fase de engorda en agua mar).

## 7,9%

del PIB regional de Magallanes abarca la producción de salmones

Quinta actividad a nivel regional. El 58% de esta cifra corresponde a la etapa de procesamiento.



## 60%

de la actividad se encuentra en las tres regiones más australes de nuestro país

Fuente: R.Cifuentes (2023), "Importancia económica de la salmonicultura chilena, con foco en las regiones del extremo sur". Estudio encargado por el consejo de productores de salmón.



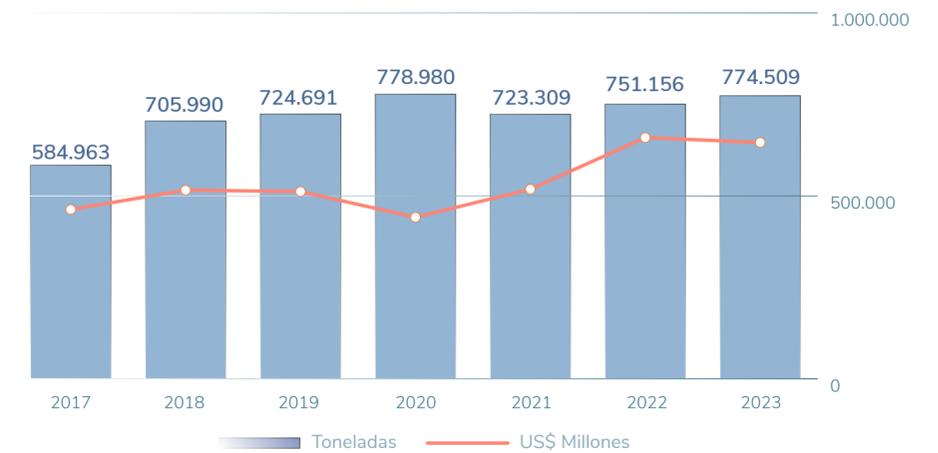
# EXPORTACIONES DE SALMÓN CHILENO AL MUNDO

Durante 2023, las toneladas exportadas de salmón y trucha totalizaron más de 774 mil, con un aumento del 3,1%, alcanzando un crecimiento de 2% promedio en los últimos años.

No obstante, el valor de las exportaciones (US\$6.463 millones) disminuyó en un 2% con respecto a 2022, principalmente por el factor precio.

En tanto, la exportación de salmón y trucha es la segunda más significativa para el país y representa la segunda fuente de ingresos más relevante en Chile. Esto equivale al 17,6% del total de las exportaciones no mineras.

Exportaciones de salmón y trucha (ton y US\$ MM) 2017-2023



Fuente: Servicio Nacional de Aduanas (2024).



Fuente: Servicio Nacional de Aduanas (2024).

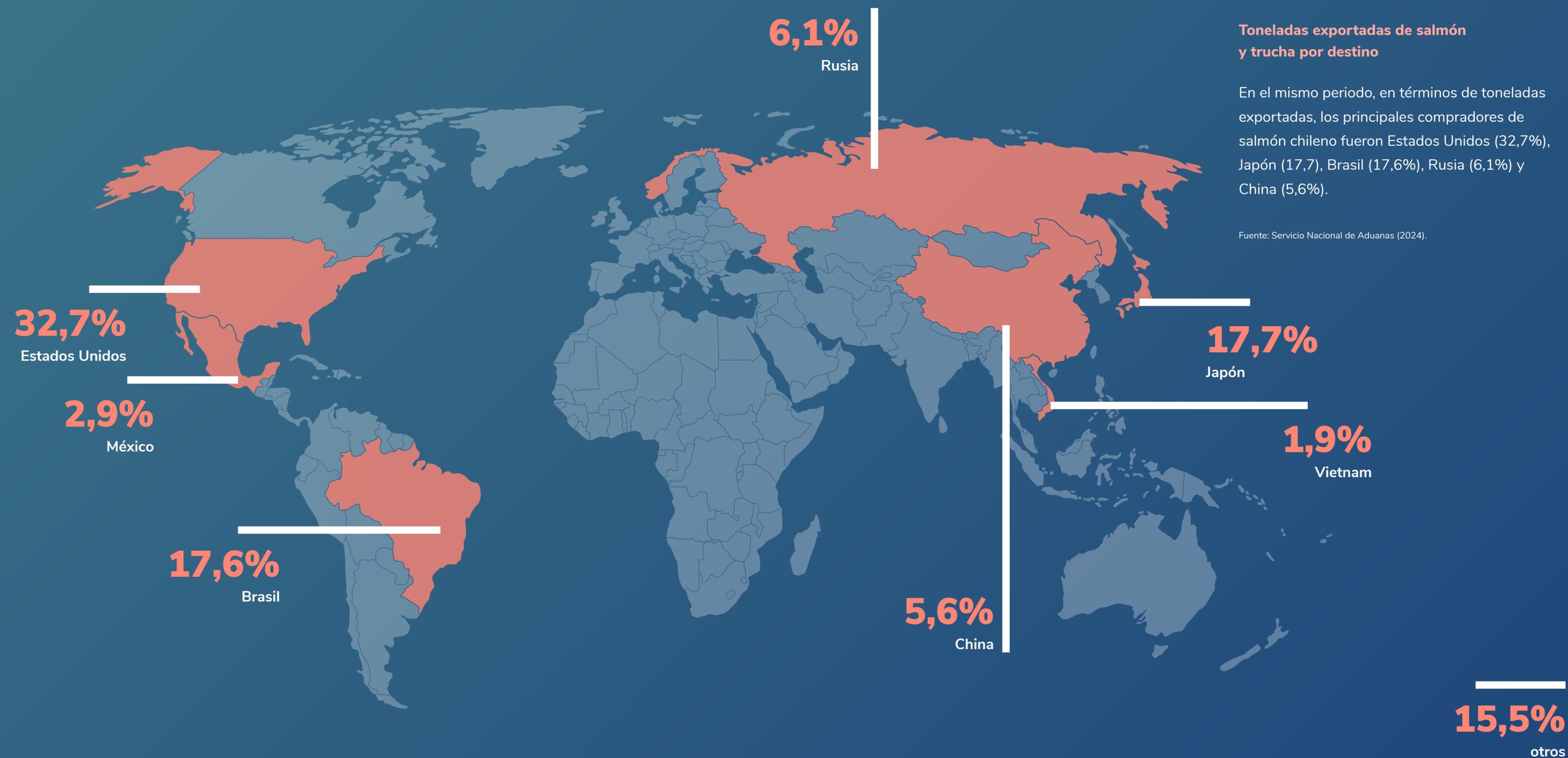


Fuente: Servicio Nacional de Aduanas (2024).



## PRODUCCIÓN NACIONAL DEL SALMÓN

12



### Toneladas exportadas de salmón y trucha por destino

En el mismo periodo, en términos de toneladas exportadas, los principales compradores de salmón chileno fueron Estados Unidos (32,7%), Japón (17,7), Brasil (17,6%), Rusia (6,1%) y China (5,6%).

Fuente: Servicio Nacional de Aduanas (2024).



# PRODUCCIÓN Y COSECHAS

Cabe destacar que Noruega y Chile son los principales productores de salmón a nivel mundial.

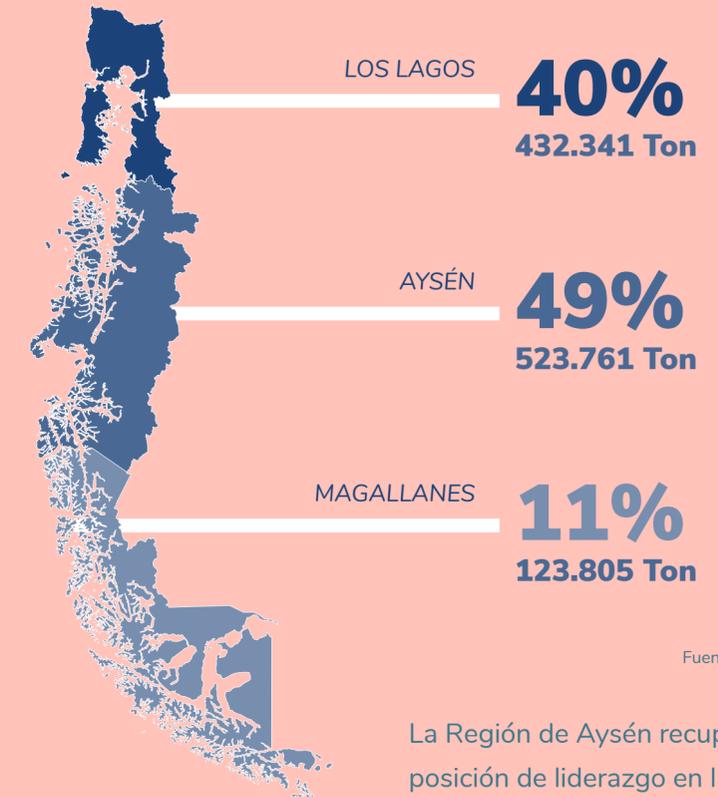
Si se comparan ambas capacidades productivas, en 2003 las toneladas de salmón chileno cosechadas representaron el 84% de las de salmón noruego. Sin embargo, esta cifra se redujo al 71% en 2023, veinte años después, lo que indica que Chile ha ido perdiendo competitividad frente a su competidor más fuerte.

**Producción chilena de salmónidos en relación a la producción noruega (%)**  
1980 - 2023



Fuente: FAOSTATS (2024) y Kontali (2023).

**Toneladas cosechadas por región**



Fuente: Sernapesca (2024).

**Toneladas cosechadas por especie**



**72%**

Atlántico o Salar  
**776.591 Ton**



**23%**

Pacífico o Coho  
**253.858 Ton**



**5%**

Trucha Arcoiris  
**50.430 Ton**

Por su parte, la variedad Atlántica continúa liderando la producción de salmón en Chile con un 72%, seguido por el salmón Coho con un 23% y la trucha Arcoiris con un 5%.

Además, destaca el crecimiento del salmón Coho, con un promedio anual del 8% en los últimos cinco años, mientras que el Salar lo ha hecho en un 3,2%.

La Región de Aysén recuperó su posición de liderazgo en la producción de salmón y trucha, alcanzando casi el 50% de las toneladas cosechadas.

En tanto, la Región de Los Lagos mantuvo un 40% de la producción.

Finalmente, Magallanes, que había comenzado a perder participación en 2022, concluyó 2023 con un 11% de participación en las toneladas cosechadas en el país.

Fuente: Sernapesca (2024).



# EL SALMÓN: UN SÚPER ALIMENTO

14

## 5 beneficios de consumir salmón

La popularidad del salmón se basa en los beneficios que aporta a la salud de las personas, en específico, para el corazón y el sistema circulatorio. Gracias a su alto contenido de Omega-3, es capaz de reparar tejidos y ayudar a reducir la presión arterial, alejando significativamente las posibilidades de sufrir un ataque al corazón.



**Tiene alta  
cantidad de  
proteína**

Ayuda a formar y mantener la  
masa muscular del cuerpo



**Es una fuente  
natural de  
selenio**

Necesario para la adecuada  
función hormonal



**Es rico en  
Omega 3**

Protege el corazón, vasos  
sanguíneos, pulmones y es un  
excelente alimento para el cerebro



**Posee  
antioxidantes**

Resguarda al cuerpo de la  
oxidación celular



**Es rico en  
hierro**

Crucial para la transferencia  
del oxígeno a los tejidos





3

**— NUESTRO** IMPACTO  
**SOSTENIBLE**

15



Las empresas socias del consejo de productores de salmón implementan acciones y soluciones para los desafíos sociales, económicos y medioambientales de la industria. Además, desempeñan un papel crucial en el desarrollo sostenible del sur austral y del país.



# SOSTENIBILIDAD EN LA SALMONICULTURA

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, FAO, acaba de publicar su informe “El Estado Mundial de la Pesca y la Acuicultura” 2024, conocido como SOFIA, en colaboración con miembros, asociados y partes interesadas clave. Este documento bienal tiene por objeto integrar los alimentos acuáticos en la seguridad alimentaria y la sostenibilidad global, promover políticas, investigación científica y creación de capacidad, difundir prácticas sostenibles e innovaciones tecnológicas, y apoyar la participación comunitaria, mediante la denominada “transformación azul”.

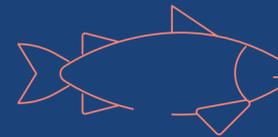
En el documento "El estado mundial de la pesca y la acuicultura: la transformación azul en acción", publicado en 2024, la organización busca dar cuenta del estado actual de este proceso de mejora de la sostenibilidad en la acuicultura a nivel global.



## La acuicultura sostenible en acción

Desde 2017, la FAO trabaja con sus miembros para desarrollar las primeras directrices para la acuicultura sostenible, con el objetivo de proporcionar orientación sobre el desarrollo de este sector de producción alimentaria de rápido crecimiento.

Entre las medidas a tomar destacan:



- Redacción del documento “Directrices para la acuicultura sostenible”.
- Orientación para la expansión e intensificación de la acuicultura sostenible.
- Aplicación del Plan de Acción Mundial para la Conservación, la Utilización Sostenible y el Desarrollo de los Recursos Genéticos Acuáticos.
- Gestión racional y eficaz de los recursos genéticos acuáticos.
- Promoción del Sistema Mundial de Información sobre los Recursos Genéticos Acuáticos.
- Aprobación y aplicación de la senda progresiva de gestión de la bioseguridad en la acuicultura y de la resistencia a los antimicrobianos.
- Elaboración de estrategias nacionales o regionales sobre la salud de los organismos acuáticos.
- Alcanzar la bioseguridad acuática y abordar desafíos relacionados con enfermedades.
- Realización de pruebas sobre la transferencia y adopción de sistemas y tecnologías innovadores para expandir la acuicultura a nuevas regiones.
- Mejora de la gestión de la alimentación y el suministro de piensos acuícolas.
- Uso de piensos acuícolas elaborados con ingredientes locales o ensilado de pescado.
- Fomento de la digitalización de la acuicultura.
- Establecimiento de la Asociación para la Promoción de la Acuicultura Sostenible a nivel mundial.
- Mejora de la base científica de la acuicultura y promoción de innovaciones continuas.

# SOSTENIBILIDAD EN LA SALMONICULTURA

En 2022 la producción acuícola mundial alcanzó un

**59%**

del total de la producción pesquera y acuícola mundial.



Se espera que al 2032:

**60%**

de la producción de animales acuáticos destinados al consumo humano provendrá de la acuicultura.

El consumo aparente per cápita de alimentos acuáticos de origen animal alcance los

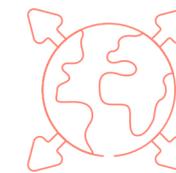
**21,3 kg**

La acuicultura representará el

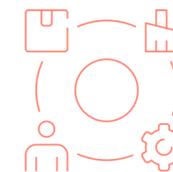
**54%**

de la producción total de animales acuáticos.

La transformación azul persigue tres objetivos básicos:



La expansión y la intensificación sostenible de la acuicultura con el fin de apoyar las metas mundiales de seguridad alimentaria y atender la demanda mundial de alimentos acuáticos nutritivos y la distribución equitativa de los beneficios.



El perfeccionamiento de las cadenas de valor con el fin de garantizar la viabilidad social, económica y ambiental de los sistemas alimentarios acuáticos, y asegurar los resultados nutricionales.



La gestión eficaz de todo el sector pesquero con el fin de lograr poblaciones de peces saludables y asegurar los medios de vida.



## ¿CÓMO LEER Y ENTENDER ESTE INFORME?

La metodología utilizada para distinguir los temas de impacto en sostenibilidad (ESG - ambientales, sociales y de gobernanza, por sus siglas en inglés) del consejo de productores de salmón es de carácter independiente y selectiva.

La consultora a cargo hizo un análisis exhaustivo de los principales estándares internacionales de la industria, como el Global Reporting Initiative 2021 (GRI), con foco en el suplemento específico 13 de Agricultura, Acuicultura y Sectores Pesqueros 2022, y los indicadores del Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Además, se realizaron estudios y entrevistas a partes relacionadas, cuyo análisis determinó los temas relevantes para la elaboración del informe. A partir de estos hallazgos, se dividieron los impactos en los ámbitos social, económico y ambiental. Cada uno agrupa una o varias categorías de impacto que muestran, de manera concreta, el aporte o contribución de las empresas socias del Consejo del Salmón al desarrollo sostenible.

Esta es la cuarta versión del Reporte de Impacto Sostenible, por lo tanto, ya se puede observar la evolución en el tiempo de cada uno de los indicadores, los que se presentan de manera modular para facilitar su comprensión.

Para cada una de las 12 Categorías de Impacto, se incluye información sobre el enfoque de gestión, las cifras destacadas de 2023, las iniciativas asociadas a cada ámbito y el aporte a las metas específicas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.



social



económico



ambiental



# 12 CATEGORÍAS DE IMPACTO SOSTENIBLE

## En el ámbito SOCIAL



1

Presencia en el territorio



2

Creación de valor en las comunidades



3

Crecimiento laboral y generación de empleo



4

Salud y seguridad ocupacional



5

Promoción de la diversidad y participación de la mujer



## En el ámbito ECONÓMICO



6

Valor económico distribuido en las localidades



7

Encadenamiento económico local, pymes y emprendedores



8

Aporte socioeconómico por región



9

Producción innovadora y tecnológica



## En el ámbito AMBIENTAL



10

Transición energética y cambio climático



11

Mitigación ambiental y biodiversidad



12

Gestión sanitaria responsable



# APORTE A LA AGENDA 2030 DE LAS NACIONES UNIDAS

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) desempeñan un rol fundamental al proporcionar un marco universal para guiar las contribuciones de las empresas al desarrollo sostenible y crear valor compartido. Las organizaciones, según su sector y modelo de negocio, pueden aportar con sus acciones a determinados objetivos.

Mediante los proyectos e iniciativas implementadas en 2023, el consejo de productores de salmón contribuyó de manera directa e indirecta al bienestar de las personas y el medioambiente, aportando al logro de los ODS de la Agenda 2030 a los cuales Chile se ha comprometido.

## Categorías de impacto

## Aporte a los ODS

	<b>1 Presencia en el territorio</b>	 
	<b>2 Creación de valor en las comunidades</b>	  
	<b>3 Crecimiento laboral y generación de empleo</b>	
	<b>4 Salud y seguridad ocupacional</b>	 
	<b>5 Promoción de la diversidad y participación de la mujer</b>	 
	<b>6 Valor económico distribuido en las localidades</b>	
	<b>7 Encadenamiento económico local, pymes y emprendedores</b>	
	<b>8 Aporte socioeconómico por región</b>	
	<b>9 Producción innovadora y tecnológica</b>	
	<b>10 Transición energética y cambio climático</b>	   
	<b>11 Mitigación ambiental y biodiversidad</b>	 
	<b>12 Gestión sanitaria responsable</b>	



PRINCIPALES CIFRAS DE IMPACTO SOSTENIBLE

# AGREGANDO VALOR EN LOS TERRITORIOS

## Presencia en el territorio



**37**

comunas activas

**6.900**

beneficiarios de iniciativas con usuarios del borde costero

**+83%**

nuevos proyectos respecto del año 2022

**+45.000**

beneficiarios en iniciativas de acceso al salmón

**+11.400**

beneficiarios de iniciativas de valor comunitario (\*)



**826**

instancias de diálogo

Creación de valor en las comunidades

## Crecimiento laboral y generación de empleo



El sueldo mínimo pagado por las empresas es

**29%**

más que el sueldo mínimo legal

**12.241**

total de colaboradores

**+25%**

colaboradores promovidos respecto del año 2022

(\*) Valor comunitario: considera las iniciativas con pueblos originarios, culturales, educativas y gastronómicas.

Fuente: Datos entregados por las 5 empresas socias.



PRINCIPALES CIFRAS DE IMPACTO SOSTENIBLE

# MEJORANDO EN SALUD, SEGURIDAD Y DIVERSIDAD

## Salud y seguridad ocupacional



**3**

años consecutivos sin colaboradores internos fallecidos en dependencias de las empresas socias

**Importante disminución** de accidentes fatales en buzos, de 3 en el año 2022 a 1 en 2023

**4.327**

mujeres colaboradoras

**5**

mujeres en los directorios

**339**

mujeres en cargos de liderazgo (gerencia, jefaturas, encargadas de proceso)



Promoción de la diversidad y participación de la mujer

## Valor económico distribuido en las localidades



**+35%**

aumento de pagos en contribuciones respecto del año 2022

**+\$14.000**

millones en pagos de impuestos, patentes y concesiones en comunas donde operan las empresas del consejo de productores de salmón

**+14%**

aumento en contribución económica a las comunas donde operan las empresas del Consejo respecto del año 2022



PRINCIPALES CIFRAS DE IMPACTO SOSTENIBLE

# UN ENCADENAMIENTO ECONÓMICO CONSOLIDADO

**79**

iniciativas de fomento al emprendimiento



Encadenamiento económico local, pymes y emprendedores



## Aporte socioeconómico por región

Los Lagos	Aysén	Magallanes
<b>8.984</b>	<b>1.519</b>	<b>1.162</b>
total de colaboradores con contrato fijo e indefinido		
<b>3.053</b>	<b>1.221</b>	<b>1.388</b>
contratos por proveedores		
<b>US\$1.012</b>	<b>US\$249</b>	<b>US\$299</b>
millones		
monto facturado a proveedores		
<b>\$9.701</b>	<b>\$2.950</b>	<b>\$1.600</b>
millones		
monto contribuido a la comuna (patentes y contribuciones)		

## Producción innovadora y tecnología



**112**

proyectos de I+D+i

**+12%**

alianzas con instituciones de educación respecto de 2022

**8**

investigaciones en colaboración con la academia



PRINCIPALES CIFRAS DE IMPACTO SOSTENIBLE

# RESPONSABILIDAD AMBIENTAL Y CLIMÁTICA

## Transición energética y cambio climático

**100%**

de las empresas socias miden sus emisiones de alcance 1 y 2

**Se duplicó**

el consumo de energía de fuentes renovables respecto de 2023

**87%**

de la energía renovable proviene de una fuente hidráulica



**60%**

residuos no orgánicos reciclados

**97%**

residuos orgánicos reciclados

**0**

escapes de peces los últimos tres años



## Mitigación ambiental y biodiversidad

## Gestión sanitaria responsable

**46%**

disminución del consumo de antibiótico por tonelada cosechada

**4,6 grs/api**

consumo de antiparasitarios por tonelada cosechada

**4,4 grs/api**

uso de peróxido de hidrógeno por tonelada cosechada





4

**CATEGORÍAS** —  
— **DE IMPACTO**  
**SOSTENIBLE**



A continuación, se muestra la contribución de los socios del consejo de productores de salmón en las doce categorías de impacto sostenible para el periodo 2023.





# 1. PRESENCIA EN EL TERRITORIO

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



## El sur de Chile, corazón de la producción salmonera

### Disposición geográfica en regiones y comunas

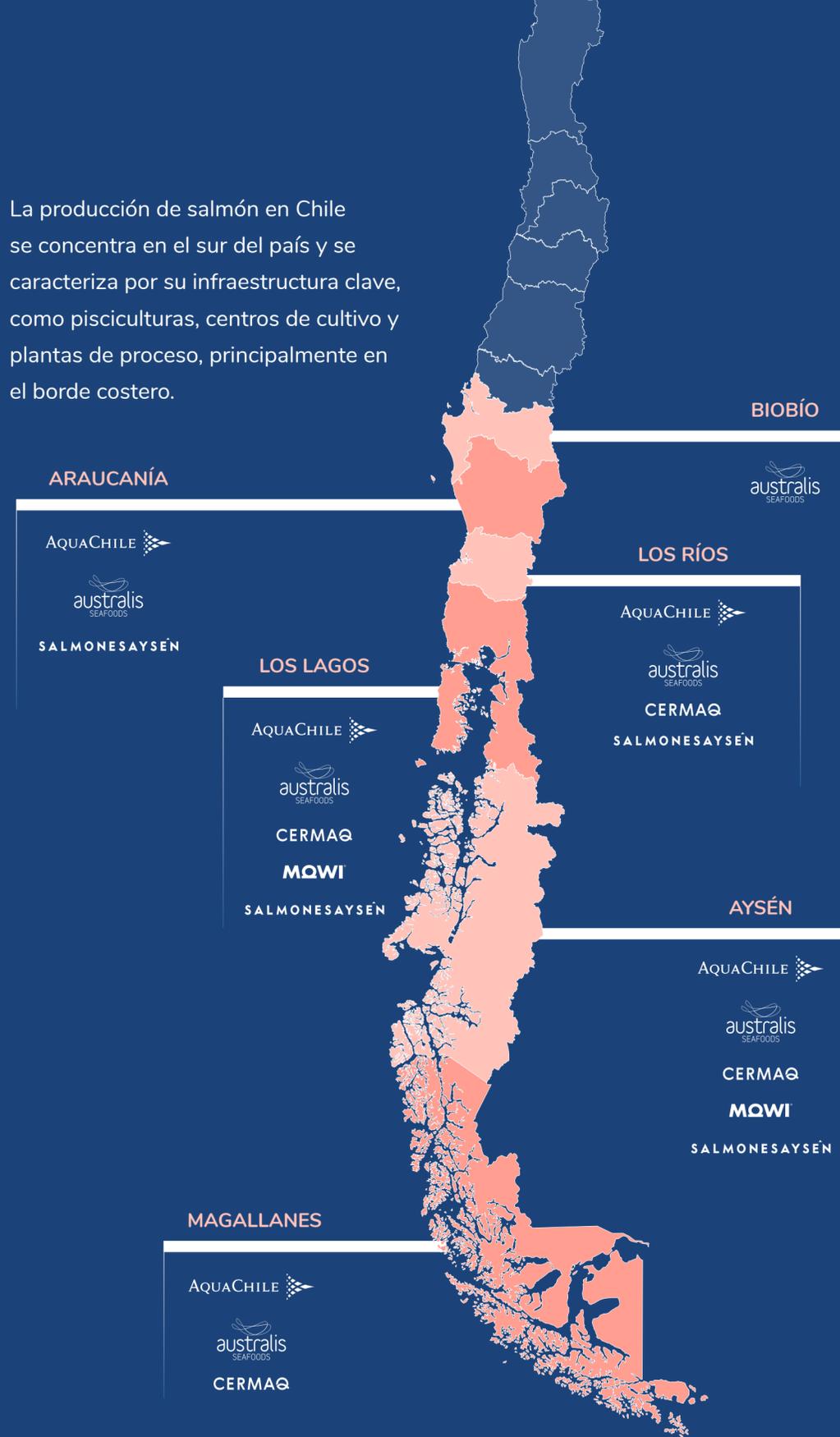


Pisciculturas activas durante el año			
<b>42</b>	<b>43</b>	<b>37</b>	
2021	2022	2023	
Centros de cultivo activos durante el año			
<b>264</b>	<b>264</b>	<b>246</b>	
2021	2022	2023	
Plantas de proceso activas durante el año			
<b>14</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	
2021	2022	2023	
Plantas de alimentos			
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
2021	2022	2023	



Iniciativas con usuarios del borde costero durante el año			
<b>40</b>	<b>42</b>	<b>77</b>	
2021	2022	2023	
Beneficiarios directos e indirectos de las iniciativas con usuarios del borde costero durante el año			
<b>4.912</b>	<b>6.442</b>	<b>6.906</b>	
2021	2022	2023	

La producción de salmón en Chile se concentra en el sur del país y se caracteriza por su infraestructura clave, como pisciculturas, centros de cultivo y plantas de proceso, principalmente en el borde costero.



**37**

comunas con presencia activa(\*)

(\*) Comunas activas: considera comunas con centros de cultivo, pisciculturas o plantas de proceso en operación.

**6**

regiones en las que están presentes

**+83%**

iniciativas con pescadores y usuarios del borde costero

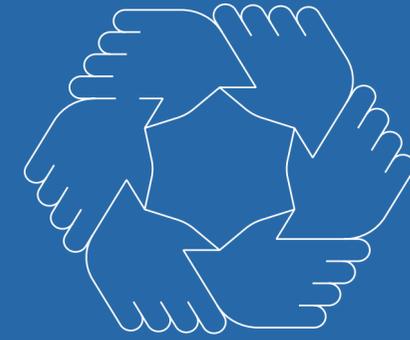
**+6.900**

beneficiarios de iniciativas con pescadores y borde costero

**+7%**

beneficiarios adicionales respecto del 2022





## 2. CREACIÓN DE VALOR EN LAS COMUNIDADES

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?





**+35.600**

beneficiarios de iniciativas de acceso al salmón en comunidades

**+10.300**

beneficiarios de iniciativas con colaboradores

**154**

iniciativas de acceso al salmón con comunidades y colaboradores

**Se triplicó**

la cantidad de iniciativas con las comunidades respecto del 2023

## Acercando la producción del salmón a la comunidad

Los proyectos desarrollados por las empresas miembro buscan promover una alimentación saludable, facilitando la incorporación del salmón en la dieta de sus colaboradores y de la comunidad, con el objetivo de mejorar su calidad de vida y bienestar a través de una mejor nutrición. Para lograr la accesibilidad de la comunidad, se realizaron diversas iniciativas que acercaron a las personas a conocer la industria y sus beneficios para la salud.



Iniciativas de acceso al salmón en comunidades		
<b>22</b> 2021	<b>39</b> 2022	<b>130</b> 2023
Iniciativas de acceso al salmón con colaboradores		
<b>10</b> 2021	<b>15</b> 2022	<b>24</b> 2023
Beneficiarios de iniciativas de acceso al salmón en comunidades		
<b>33.933</b> 2021	<b>35.985</b> 2022	<b>35.653</b> 2023
Beneficiarios de iniciativas de acceso al salmón en colaboradores		
<b>7.762</b> 2021	<b>10.560</b> 2022	<b>10.370</b> 2023



**826**

instancias de diálogo con comunidades

**+1%**

de instancias de diálogo respecto del 2022

## Diálogo

Las empresas vinculadas al consejo de productores de salmón están comprometidas a cultivar espacios de conversación, ya sea presenciales o remotos, con el propósito de identificar las necesidades fundamentales de las comunidades.

N° de instancias de diálogos		
<b>526</b> 2021	<b>817</b> 2022	<b>826</b> 2023



## Aporte al patrimonio cultural

Para lograr un impacto significativo en sus zonas de influencia, las productoras de salmón del Consejo realizan actividades enfocadas en enriquecer la gastronomía típica, la cultura y la identidad patrimonial de las comunidades, prestando especial atención a los pueblos originarios. En este sentido, el aumento significativo del número de visitantes a las instalaciones refleja el esfuerzo conjunto por acercar a las personas a la acuicultura.

**402**

iniciativas de valor comunitario(\*)

**+28%**

de aumento de iniciativas con pueblos originarios

(\*) Valor comunitario: considera las iniciativas con pueblos originarios, culturales, educativas y gastronómicas.

**1.255**

visitantes a las instalaciones de las empresas socias del consejo de productores de salmón durante el 2023

**14.667**

beneficiarios de iniciativas con pueblos originarios, culturales, educativas y gastronómicas



Iniciativas con pueblos originarios		
<b>56</b> 2021	<b>89</b> 2022	<b>137</b> 2023
Beneficiarios de las iniciativas con pueblos originarios		
<b>9.028</b> 2021	<b>11.941</b> 2022	<b>14.667</b> 2023
Iniciativas de carácter cultural, educativas y/o gastronómicas		
<b>112</b> 2021	<b>150</b> 2022	<b>265</b> 2023
Beneficiarios de iniciativas de carácter cultural, educativa y/o gastronómicas		
<b>50.709</b> 2021	<b>129.302</b> 2022	<b>49.154</b> 2023
Total de visitas a las instalaciones		
<b>9</b> 2021	<b>75</b> 2022	<b>97</b> 2023
Total de visitantes a las instalaciones		
<b>63</b> 2021	<b>1.109</b> 2022	<b>1.255</b> 2023





## Convenio Centro de Formación Técnica de Aysén

Esta alianza entre el Centro de Formación Técnica (CFT) Estatal de Aysén y Mowi busca mejorar la formación educativa en la comuna.

El convenio incluye apoyo en mallas curriculares, pasantías, prácticas profesionales, charlas y seminarios, así como becas y una bolsa laboral para los estudiantes, alineando la educación con las necesidades de la industria.

Con dos años de operación hemos logrado que CFT Aysén amplíe sus especialidades a cuatro nuevas áreas técnicas: Mantenimiento Industrial, Automatización y Robótica Industrial, Procesos Acuícolas y Electricidad.

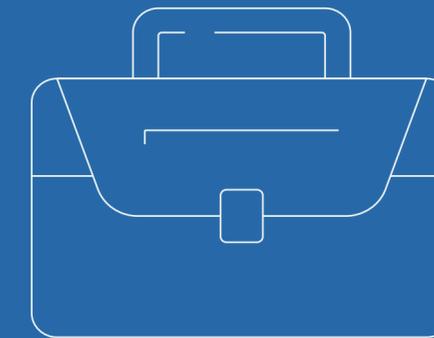


**4**  
especialidades técnicas



**327**  
alumnos son parte de este convenio





### 3. DESARROLLO LABORAL Y GENERACIÓN DE EMPLEO

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?

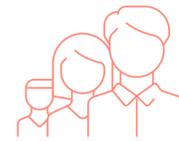
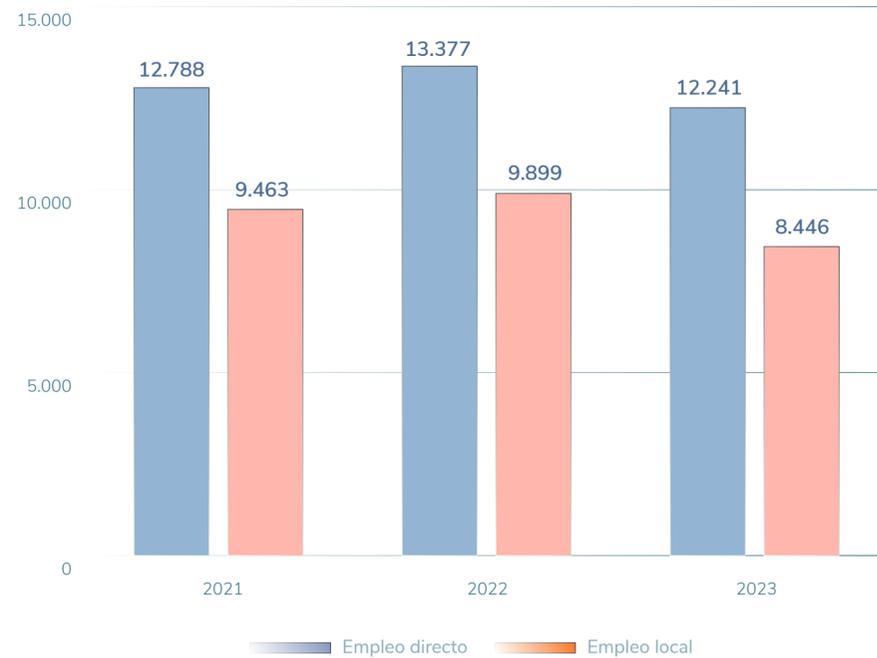


## Creando nuevas oportunidades a través de empleo directo

Las cinco empresas adheridas al consejo de productores de salmón son motores de oportunidades laborales en las comunidades donde operan. Cada una de ellas busca garantizar condiciones seguras y favorables para sus trabajadores, promoviendo iniciativas que fortalezcan su desarrollo profesional integral.

Los cambios experimentados por la industria en el periodo han llevado al cierre y fusión de plantas y centros, lo cual se evidencia en una disminución de la fuerza laboral contratada. En este contexto, las empresas del consejo de productores de salmón se han enfocado en potenciar las habilidades profesionales y bienestar de sus colaboradores activos.

### Empleo directo y local (N° de colaboradores)



Total de colaboradores(*)		
<b>12.788</b> 2021	<b>13.377</b> 2022	<b>12.241</b> 2023
Total de colaboradores a plazo fijo		
<b>3.765</b> 2021	<b>4.296</b> 2022	<b>3.935</b> 2023
Total de colaboradores a plazo indefinido		
<b>9.021</b> 2021	<b>9.081</b> 2022	<b>8.306</b> 2023
% de colaboradores que trabajan y residen en la misma región		
<b>74%</b> 2021	<b>74%</b> 2022	<b>69%</b> 2023
Total de nuevos trabajadores contratados en el año		
<b>1.299</b> 2021	<b>1.563</b> 2022	<b>1.116</b> 2023

(\*) Corresponde a colaboradores de plazo fijo y plazo indefinido.

**12.241**

total de colaboradores directos e indirectos

**-8%**

variación del total de colaboradores respecto del año 2022

**69%**

contribución al empleo local  
(colaboradores que trabajan y residen en la misma región)

**-29%**

variación de nuevas contrataciones respecto del año anterior



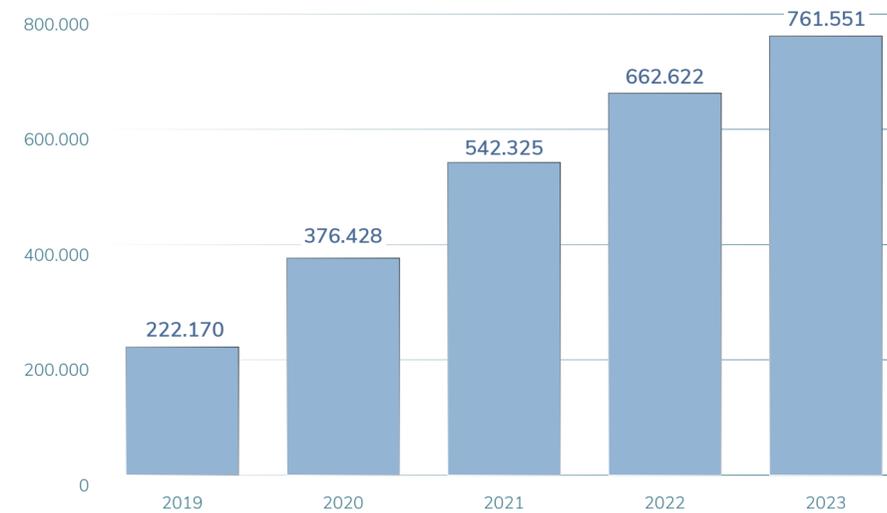
## Potenciando las habilidades de las personas

El crecimiento de las personas que conforman las empresas afiliadas al Gremio es vital, por lo cual existen diversos proyectos para impulsar la movilidad interna y el desarrollo profesional. Como resultado, muchos trabajadores han logrado completar sus estudios y mejorar sus habilidades y conocimientos, gracias a los beneficios corporativos entregados.

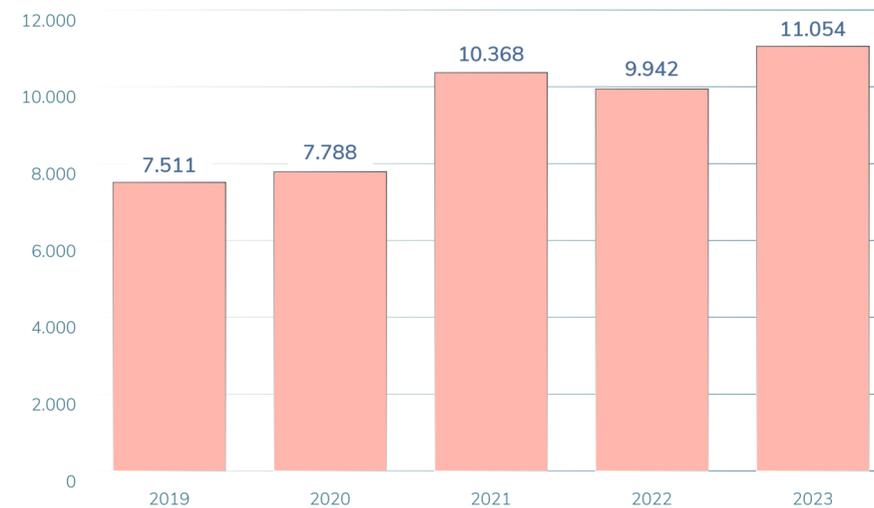


Personas capacitadas		
<b>10.368</b> 2021	<b>9.924</b> 2022	<b>11.054</b> 2023
Horas de capacitación		
<b>542.325</b> 2021	<b>662.622</b> 2022	<b>761.551</b> 2023
Trabajadores que finalizaron sus estudios		
<b>182</b> 2021	<b>202</b> 2022	<b>237</b> 2023
Trabajadores beneficiados con procesos de movilidad interna		
<b>359</b> 2021	<b>388</b> 2022	<b>484</b> 2023

Horas de capacitación



Colaboradores capacitados



**761.551**

horas empleadas en capacitación de colaboradores

**+25%**

colaboradores promovidos respecto del año anterior

**+15%**

colaboradores que finalizaron sus estudios mediante beneficios corporativos respecto del año anterior

**11.054**

colaboradores capacitados durante 2023



## Transparencia y equidad salarial

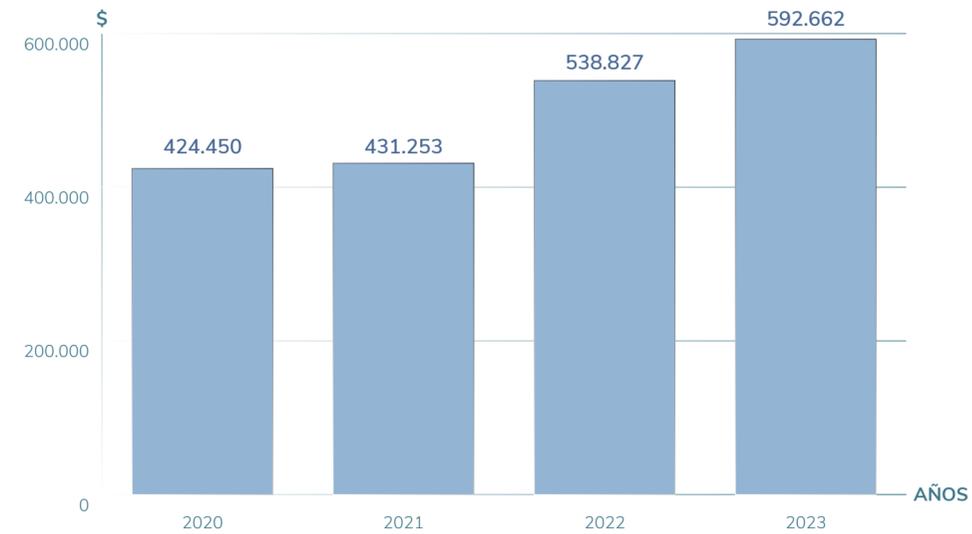
La política salarial de las empresas asociadas al consejo de productores de salmón es transparente y equitativa. Se basa en el sueldo mínimo legal como punto de referencia para garantizar una remuneración justa y conforme a las normativas vigentes para sus colaboradores, superando dicho mínimo en un 29%.



Sueldo mínimo promedio pagado al 31 de diciembre

<b>\$431.253</b> 2021	<b>\$538.827</b> 2022	<b>\$592.662</b> 2023
--------------------------	--------------------------	--------------------------

Sueldo mínimo promedio



**\$592.662**

el sueldo mínimo bruto promedio pagado por las empresas socias

**29%**

diferencia entre sueldo mínimo pagado por las empresas respecto al sueldo mínimo legal

**+10%**

variación del sueldo mínimo pagado por las empresas respecto de 2022





CERMAQ

### Nivelación de estudios

Este programa tiene como objetivo permitir que colaboradores que han interrumpido o no han concluido sus estudios de enseñanza básica y/o media, tengan la opción de terminarlos. Se trata de una de las iniciativas más importantes de Cermaq Chile y forma parte de una serie de actividades que buscan apoyar y potenciar el crecimiento profesional y personal de sus colaboradores. Hasta la fecha el programa cuenta con 147 matriculados, graduándose seis en enseñanza básica y 14 en enseñanza media durante el año 2023.



**147**  
personas  
matriculadas





## 4. SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



## Preocupación por el entorno laboral

### Salud y seguridad ocupacional (SSO)

Para minimizar los riesgos y resguardar la integridad de los trabajadores, las empresas miembros del consejo de productores de salmón se comprometen a garantizar un entorno laboral seguro y saludable. Para ello, cada una mantiene un control riguroso de los indicadores de seguridad, tales como número de accidentes y fallecimientos.

## Proveedores de buceo

La seguridad y la salud son aspectos cruciales en relación con la labor de los buzos. Por ello, garantizar condiciones de trabajo óptimas para proteger su integridad física y mental, es una prioridad para prevenir accidentes, tanto para las empresas asociadas al Consejo como para las proveedoras de buzos. Estas han implementado prácticas específicas para el cuidado de sus trabajadores.

3

Años consecutivos sin colaboradores internos fallecidos en dependencias de la empresa

1

trabajador externo fallecido en dependencias de la empresa

**Importante disminución de accidentes fatales en buzos, de 3 en el año 2022 a 1 en 2023**

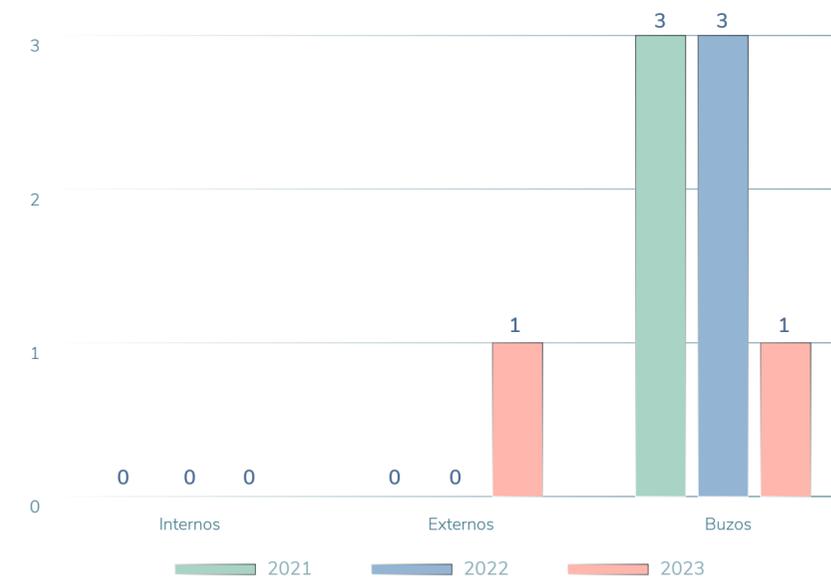
Trabajadores internos fallecidos en dependencias de la empresa			
0	0	0	
2021	2022	2023	
Trabajadores externos fallecidos en dependencias de la empresa			
0	0	1	
2021	2022	2023	
Tasa de gravedad con pérdida de tiempo (días)			
233	217	203	
2021	2022	2023	



N° de lesiones leves sufridas por buzos			
5	11	4	
2021	2022	2023	
N° de lesiones graves sufridas por buzos			
6	6	9	
2021	2022	2023	
N° de muertes de buzos			
3	3	1	
2021	2022	2023	

Fuente: Directemar (2023).

### Deceso de colaboradores



AQUACHILE 

## Escuela de Buceo

Esta escuela es parte de la estrategia diseñada para abordar las diferentes aristas que involucran riesgos en operaciones subacuáticas, impactando positivamente en la formación y estandarización de las actividades acuícolas. Cuenta con cuatro aspectos relevantes para los buzos:

- Legislación de buceo.
- Física del buceo.
- Fisiología del buceo.
- Prevención de accidentes y maniobras de emergencia.

Cabe destacar que el 100% de la totalidad de los buzos realizó pasantías dictadas por el centro de enseñanza.

**100%**  
requisito normativo interno  
para realizar actividades de  
buceo en AquaChile

 **80%**  
aprobación del curso  
Seguridad en Faenas de  
Buceo



## 5. PROMOCIÓN DE LA DIVERSIDAD Y PARTICIPACIÓN DE LA MUJER

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



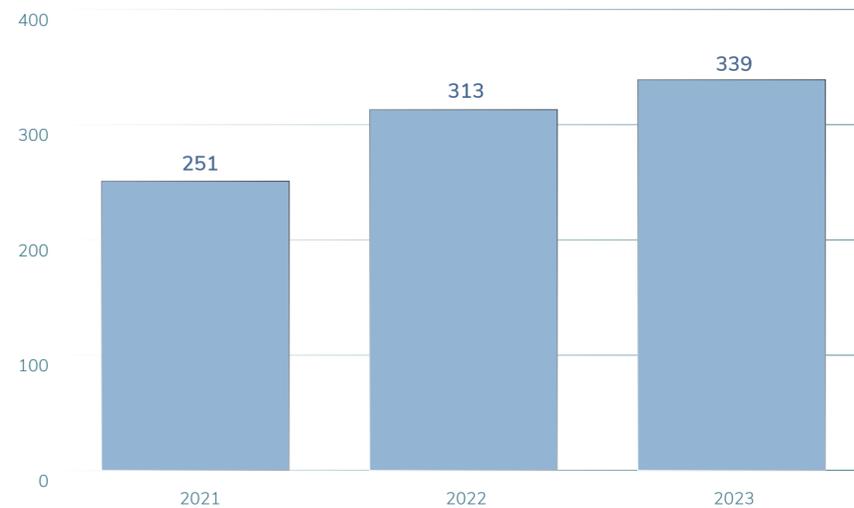
## Diversidad y liderazgo

### Indicadores de género

El consejo de productores de salmón está comprometido en aumentar la participación de las mujeres en sus empresas miembro, promoviendo así una mayor equidad y diversidad en el sector.

En detalle, las empresas socias reportan una participación laboral femenina del 42% de la cual un 8% corresponde a cargos de liderazgo. Este esfuerzo tiene como propósito fomentar un entorno inclusivo y equitativo, donde las mujeres puedan desarrollarse y asumir roles estratégicos.

#### Mujeres en cargo de liderazgo



Total de colaboradoras		
<b>4.492</b> 2021	<b>4.869</b> 2022	<b>4.327</b> 2023
Total de colaboradoras a plazo fijo		
<b>1.742</b> 2021	<b>2.016</b> 2022	<b>1.807</b> 2023
Total de colaboradoras a plazo indefinido		
<b>2.750</b> 2021	<b>2.853</b> 2022	<b>2.520</b> 2023
N° de mujeres en el directorio		
<b>5</b> 2021	<b>4</b> 2022	<b>5</b> 2023
N° de mujeres en cargos de liderazgo		
<b>251</b> 2021	<b>313</b> 2022	<b>339</b> 2023

### Más mujeres en cargos de liderazgo



**339**

MUJERES EN CARGOS DE LIDERAZGO

**+8%**

variación de mujeres en cargos de liderazgo respecto del año anterior

**42%**

mujeres contratadas a plazo fijo

**58%**

mujeres contratadas a plazo indefinido

**5**

mujeres en los directorios de las empresas del consejo de productores de salmón

**4.327**

colaboradoras en empresas socias



## Representamos a todas las generaciones

### Otros indicadores de diversidad

AquaChile, Australis, Cermaq, Mowi y Salmones Aysén se enorgullecen de contar con un equipo que incluye personas de diferentes nacionalidades y edades, conscientes de que la diversidad no solo enriquece la cultura corporativa, sino que también aumenta la rentabilidad.

Según un estudio desarrollado por McKinsey & Company<sup>1</sup>, las empresas con equipos diversos tienen un 35% más de probabilidades de superar a sus competidores en términos de desempeño financiero.



(1) Fuente: Diversidad en los equipos impulsa el éxito financiero, McKinsey & Company



**9%**

colaboradores mayores de 55 años

**1%**

colaboradores con discapacidad

**8%**

colaboradores menores de 25 años

**3,3%**

colaboradores extranjeros



Total de colaboradores extranjeros		
<b>1.062</b> 2021	<b>593</b> 2022	<b>463</b> 2023
Total de colaboradores mayores de 55 años		
<b>724</b> 2021	<b>872</b> 2022	<b>772</b> 2023
Trabajadores mayores a 46 y menores de 55 años		
<b>1.995</b> 2021	<b>2.145</b> 2022	<b>1.900</b> 2023
Trabajadores mayores a 36 y menores de 45 años		
<b>3.115</b> 2021	<b>3.210</b> 2022	<b>2.778</b> 2023
Trabajadores mayores a 25 y menores de 36 años		
<b>3.950</b> 2021	<b>3.937</b> 2022	<b>3.329</b> 2023
Trabajadores menores a 25 años		
<b>1.161</b> 2021	<b>1.172</b> 2022	<b>952</b> 2023
Colaboradores con discapacidad		
<b>110</b> 2021	<b>102</b> 2022	<b>102</b> 2023





## Red de Mujeres Salmoneras: RedMusa

RedMusa es una comunidad de mujeres de la industria de la salmicultura del sur de Chile. Su misión es contar con una voz femenina que destaque y represente a la agrupación.

Actualmente, suma más de 20 mujeres de distintas comunas, tales como Talcahuano, Calbuco, Puerto Montt, Castro, Quellón y Puerto Natales.

El objetivo es contribuir al desarrollo de la comunidad salmonera, con especial atención en las mujeres y brindar un espacio enriquecedor y participativo para todas.



**22**  
encuentros





## 6. VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO EN LAS LOCALIDADES

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



## Contribución al desarrollo nacional

### Impuestos, concesiones y patentes

Al cumplir con sus obligaciones tributarias y obtener patentes para sus concesiones acuícolas, las empresas salmoneras impulsan, no solo el desarrollo económico y social en las comunidades donde operan, sino también la sostenibilidad y el crecimiento del país.



# +\$28.000

millones pagados en impuestos

# +\$14.000

millones en pagos de impuestos, concesiones y patentes en comunas donde operan las empresas del consejo de productores de salmón

# +14%

variación en pagos de impuestos respecto de 2022

# +18%

variación en contribución económica a las comunas donde operan las empresas del Consejo respecto de 2022

# +75%

variación en pagos de contribuciones respecto de 2022

# +9%

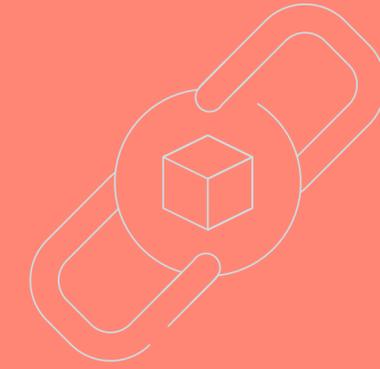
variación en pagos de patentes acuícolas respecto de 2022



Monto total pagado en impuestos		
\$16.184.161.850 2021	\$24.685.999.325 2022	\$28.202.968.871 2023
Monto pagado por impuestos no territoriales		
\$544.586.342(*) 2021	\$4.201.830.671 2022	\$1.616.180.975 2023
Monto pagado en patentes por concesiones acuícolas durante el año		
\$9.123.894.829 2021	\$9.916.221.079 2022	\$10.674.630.251 2023
Monto pagado en contribuciones (o impuesto territorial durante el año)		
\$717.164.768 2021	\$916.370.644 2022	\$1.607.306.145 2023
Monto total pagado por patentes municipales durante el año		
\$1.558.661.638 2021	\$1.451.795.482 2022	\$2.118.455.962 2023

\*Los números no están corregidos por inflación





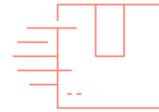
## 7. ENCADENAMIENTO ECONÓMICO LOCAL, PYMES Y EMPRENDEDORES

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



## Trabajo colaborativo con proveedores

Las productoras de salmón establecen relaciones estrechas y confiables con numerosos proveedores fundamentales para su operación en diversas regiones del país. Esta red de suministro se distingue por la colaboración con pequeñas y medianas empresas (Pymes) y proveedores locales, cuya facturación ha mostrado un crecimiento sostenido durante tres años. Esto no solo fortalece la economía regional, sino que también impulsa el desarrollo local.



Monto facturado por proveedores (MUSD <sup>1</sup> )			
<b>2.599</b>	<b>2.659</b>	<b>2.765</b>	
2021	2022	2023	
Monto facturado por Pymes (MUSD <sup>1</sup> )			
<b>483</b>	<b>533</b>	<b>755</b>	
2021	2022	2023	
Empleados subcontratados			
<b>13.353</b>	<b>19.526</b>	<b>19.877</b>	
2021	2022	2023	
Tiempo promedio de pago a Pymes			
<b>34</b>	<b>30</b>	<b>37</b>	
2021	2022	2023	

(1) El dólar utilizado es el reportado por el Banco Central para el último día del año 2021, 2022 y 2023.

(2) La base de cálculo utilizada para el año 2022 fue distinta a la utilizada en este reporte, por lo tanto, las cifras publicadas para ambos periodos no son comparables entre sí.



**19.877**

empleados subcontratados

**MUS\$2.765**

facturado por proveedores

**MUS\$755**

facturado por proveedores Pyme



## Apoyo al emprendimiento local

Los miembros del consejo de productores de salmón respaldan el emprendimiento con diversas iniciativas que estimulan el desarrollo en sus comunidades, promoviendo el crecimiento de los emprendedores de sus zonas de influencia, mediante programas que ofrecen recursos y oportunidades para su éxito.



Total de iniciativas de fomento al emprendimiento		
<b>48</b> 2021	<b>82</b> 2022	<b>79</b> 2023
Total de beneficiarios		
<b>2.330</b> 2021	<b>1.762</b> 2022	<b>2.309</b> 2023



**2.309**

beneficiarios de iniciativas de fomento al emprendimiento



**79**

iniciativas de fomento al emprendimiento

**+31%**

variación de iniciativas de fomento al emprendimiento respecto del año 2022





### Feria de Proveedores Aysén y Magallanes

Con el objetivo de fomentar el desarrollo de los proveedores locales, AquaChile organizó dos ferias de proveedores y emprendedores en 2023, una en la región de Aysén y otra en Magallanes.

En ambas ferias se instalaron stands representando diversas áreas de la empresa, como producción, administración, industria, servicios a la producción y asesorías legales, entre otras. Los asistentes tuvieron la oportunidad de conocer las necesidades locales de AquaChile y colaborar para promover el crecimiento y desarrollo de ambas regiones.

Estas actividades estuvieron abiertas a toda la comunidad, contaron con charlas motivacionales y la participación de artistas destacados como Stefan Kramer y Luis Jara.



**+1.500**  
asistentes a ferias



**96%**  
proveedores  
locales





## 8. APOORTE SOCIOECONÓMICO POR REGIÓN

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



Las empresas asociadas al consejo de productores de salmón en las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes destacan por su significativo aporte en la creación de empleo y el fortalecimiento de la economía regional.

Su acción se materializa a través de la inclusión de proveedores locales en la cadena de valor, el pago de contribuciones y patentes, y la colaboración estrecha con los colaboradores.

Además, demuestran un sólido compromiso con el desarrollo futuro mediante la mejora continua de servicios, el enfoque en infraestructura y soluciones innovadoras, que sientan bases para un futuro próspero y sostenible en estas zonas.



## Región de Los Lagos

### Colaboradores

Total de colaboradores a plazo fijo			
<b>3.246</b>	<b>3.776</b>	<b>3.664</b>	
2021	2022	2023	
Total de colaboradores a plazo indefinido			
<b>5.319</b>	<b>5.698</b>	<b>5.320</b>	
2021	2022	2023	
% colaboradores locales (trabaja y reside en la región)			
<b>96%</b>	<b>97%</b>	<b>96%</b>	
2021	2022	2023	

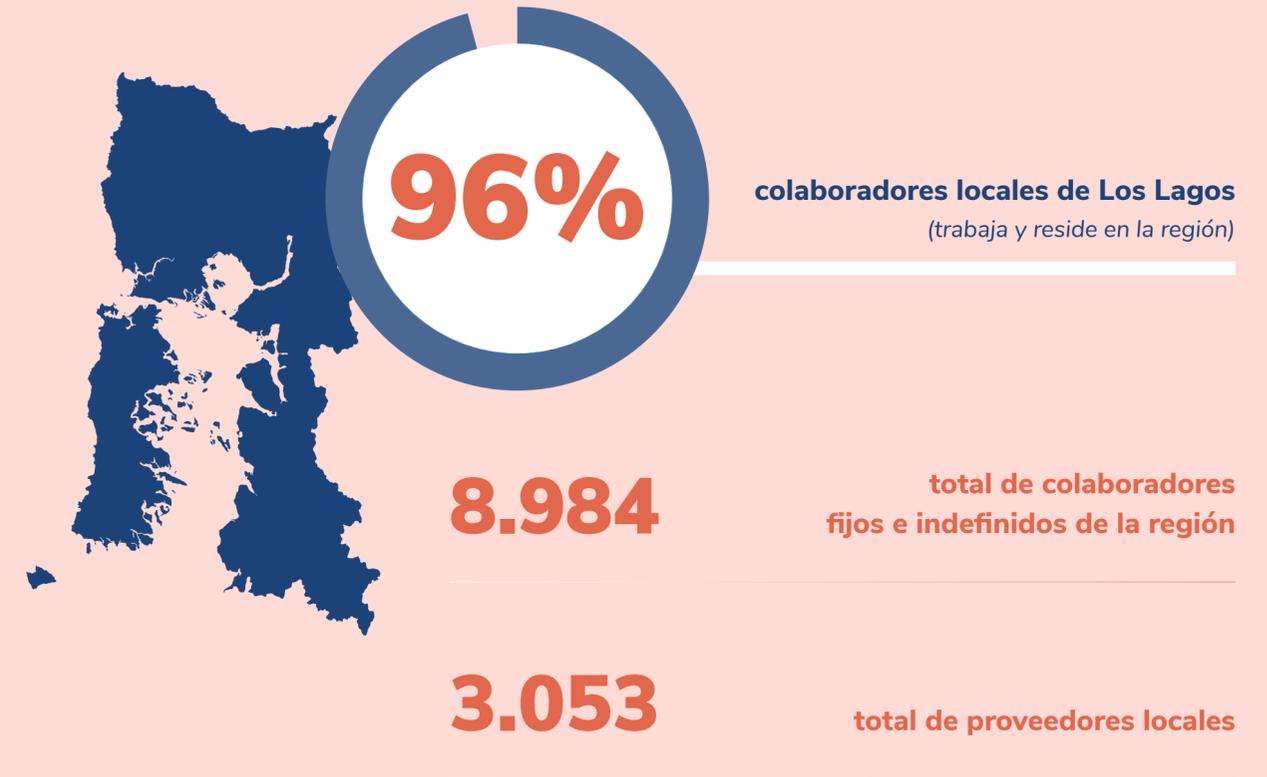
### Concesiones y patentes

Monto total pagado en contribuciones (millones \$)			
<b>475</b>	<b>675</b>	<b>1.156</b>	
2021	2022	2023	
Monto total pagado en patentes acuícolas (millones \$)			
<b>3.698</b>	<b>4.620</b>	<b>7.241</b>	
2021	2022	2023	
Monto total pagado en patentes municipales (millones \$)			
<b>455</b>	<b>880</b>	<b>1.303</b>	
2021	2022	2023	

### Proveedores

Total de proveedores <sup>1</sup>			
<b>1.413</b>	<b>1.255</b>	<b>3.053</b>	
2021	2022	2023	
Total de proveedores Pyme <sup>1</sup>			
<b>1.195</b>	<b>1.098</b>	<b>1.959</b>	
2021	2022	2023	
Total de personas subcontratadas			
<b>9.082</b>	<b>12.255</b>	<b>15.281</b>	
2021	2022	2023	
Monto facturado por proveedores (US\$ millones)			
<b>1.388</b>	<b>1.306</b>	<b>1.012</b>	
2021	2022	2023	
Monto facturado por proveedores Pyme (US\$ millones)			
<b>292</b>	<b>314</b>	<b>373</b>	
2021	2022	2023	

(1) La base de cálculo utilizada para el año 2022, fue distinta a la utilizada en este reporte, por lo tanto, las cifras publicadas para ambos periodos no son comparables entre sí.



**+\$9.701 millones** contribuidos<sup>1</sup> a la región



**US\$ 15.281 millones** monto facturado a proveedores locales

(1) Monto pagado en contribuciones, patentes acuícolas y municipales



## Región de Aysén

### Colaboradores

Total de colaboradores a plazo fijo		
<b>120</b> 2021	<b>150</b> 2022	<b>61</b> 2023
Total de colaboradores a plazo indefinido		
<b>1.310</b> 2021	<b>1.410</b> 2022	<b>1.458</b> 2023
% colaboradores locales (trabaja y reside en la región)		
<b>49%</b> 2021	<b>48%</b> 2022	<b>32%</b> 2023

### Concesiones y patentes

Monto total pagado en contribuciones (millones \$)		
<b>72</b> 2021	<b>87</b> 2022	<b>110</b> 2023
Monto total pagado en patentes acuícolas (millones \$)		
<b>2.531</b> 2021	<b>3.641</b> 2022	<b>2.636</b> 2023
Monto total pagado en patentes municipales (millones \$)		
<b>190</b> 2021	<b>186</b> 2022	<b>203</b> 2023

### Proveedores

Total de proveedores <sup>1</sup>		
<b>194</b> 2021	<b>195</b> 2022	<b>1.221</b> 2023
Total de proveedores Pyme <sup>1</sup>		
<b>184</b> 2021	<b>156</b> 2022	<b>419</b> 2023
Total de personas subcontratadas		
<b>2.154</b> 2021	<b>2.401</b> 2022	<b>2.559</b> 2023
Monto facturado por proveedores (US\$ millones)		
<b>52</b> 2021	<b>55</b> 2022	<b>249</b> 2023
Monto facturado por proveedores Pyme (US\$ millones)		
<b>42</b> 2021	<b>49</b> 2022	<b>79</b> 2023

(1) La base de cálculo utilizada para el año 2022, fue distinta a la utilizada en este reporte, por lo tanto, las cifras publicadas para ambos periodos no son comparables entre sí.



(1) Monto pagado en contribuciones, patentes acuícolas y municipales



## Región de Magallanes

### Colaboradores

Total de colaboradores a plazo fijo			
<b>304</b>	<b>289</b>	<b>103</b>	
2021	2022	2023	
Total de colaboradores a plazo indefinido			
<b>1.430</b>	<b>1.495</b>	<b>1.059</b>	
2021	2022	2023	
% colaboradores locales (trabaja y reside en la región)			
<b>77%</b>	<b>76%</b>	<b>79%</b>	
2021	2022	2023	

### Concesiones y patentes

Monto total pagado en contribuciones (millones \$)			
<b>56</b>	<b>85</b>	<b>302</b>	
2021	2022	2023	
Monto total pagado en patentes acuólicas (millones \$)			
<b>1.564</b>	<b>1.644</b>	<b>792</b>	
2021	2022	2023	
Monto total pagado en patentes municipales (millones \$)			
<b>282</b>	<b>348</b>	<b>572</b>	
2021	2022	2023	

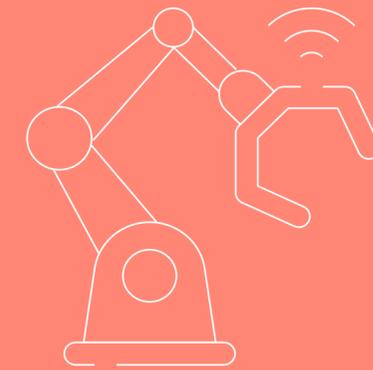
### Proveedores

Total de proveedores <sup>1</sup>			
<b>261</b>	<b>215</b>	<b>1.388</b>	
2021	2022	2023	
Total de proveedores Pyme <sup>1</sup>			
<b>221</b>	<b>191</b>	<b>870</b>	
2021	2022	2023	
Total de personas subcontratadas			
<b>455</b>	<b>3.059</b>	<b>1.541</b>	
2021	2022	2023	
Monto facturado por proveedores (US\$ millones)			
<b>155</b>	<b>149</b>	<b>299</b>	
2021	2022	2023	
Monto facturado por proveedores Pyme (US\$ millones)			
<b>53</b>	<b>57</b>	<b>64</b>	
2021	2022	2023	

(1) La base de cálculo utilizada para el año 2022, fue distinta a la utilizada en este reporte, por lo tanto, las cifras publicadas para ambos periodos no son comparables entre sí.



(1) Monto pagado en contribuciones, patentes acuólicas y municipales



## 9. PRODUCCIÓN INNOVADORA Y TECNOLÓGICA

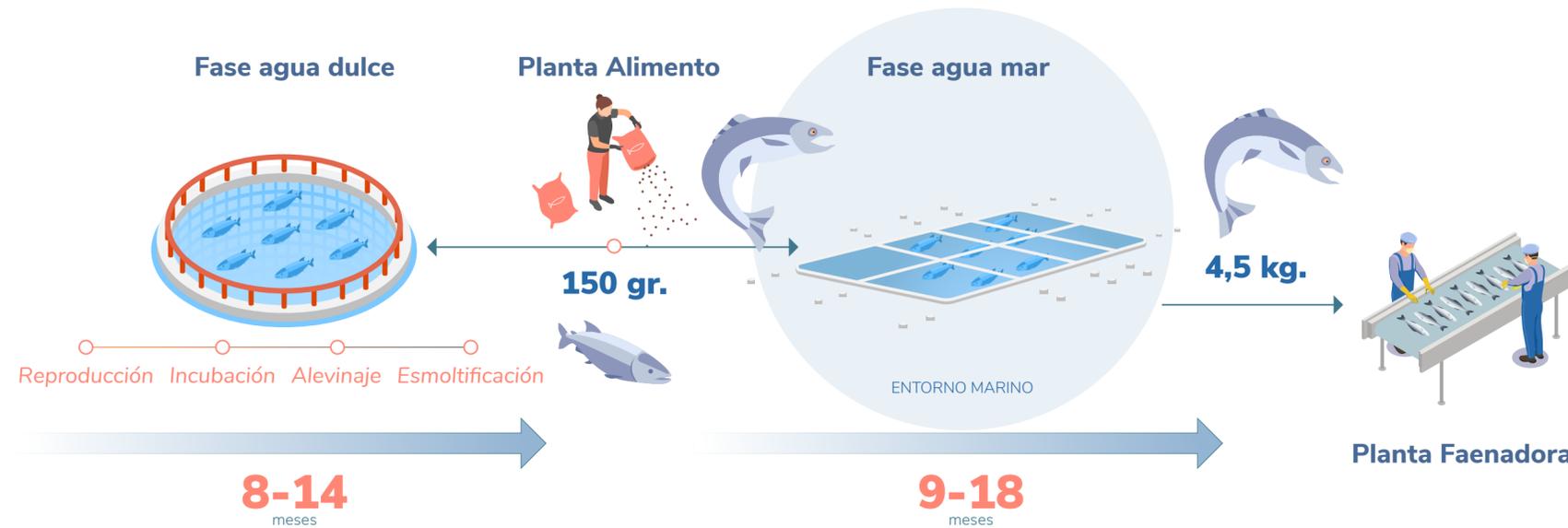
¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



## Del agua dulce al mar

### Sistema productivo de los salmónidos

El ciclo productivo del salmón se divide en dos etapas principales: la fase de agua dulce (piscicultura durante 8-14 meses), y la fase de agua de mar. En esta última, deben alcanzar el peso objetivo de alrededor de 4,5 kg para comenzar la cosecha. Durante este proceso, los peces se separan por tamaño y se transportan en wellboats para llegar vivos a la planta de procesamiento, donde se realiza la faena que incluye la remoción de vísceras, la clasificación por peso y el empaque.



## Producción con valor agregado

Las empresas asociadas al consejo de productores de salmón han experimentado avances notables en tecnología y diversificación de productos realizando inversiones significativas. Ejemplo de estos esfuerzos son la implementación de sistemas de trazabilidad para garantizar la calidad y seguridad del salmón, y su enfoque en la sostenibilidad con certificaciones de calidad internacional. Estas acciones reflejan su firme compromiso con la excelencia en el servicio con foco en los consumidores finales.

**544.680**

toneladas de cosecha viva  
producida durante 2023



## Iniciativas y avances tecnológicos

En Chile, la salmonicultura se destaca como una industria innovadora debido a la rápida adopción de tecnologías avanzadas, lo que facilita una adaptación eficiente del sector y lo convierte en un referente de desarrollo sostenible. Según el informe “El Estado Mundial de la Pesca y la Acuicultura 2024” de la FAO, Chile es uno de los principales productores de salmón a nivel mundial y ha implementado diversas medidas para mejorar la sostenibilidad de su industria acuícola.



Nº total de proyectos de Investigación y Desarrollo (I+D) e innovación (en producto y/o en procesos de negocio) implementados o en proceso de implementación (con avances del 75% o más) al 31 de diciembre de 2023

<b>91</b> 2021	<b>125</b> 2022	<b>112</b> 2023
-------------------	--------------------	--------------------

**38**

alianzas con instituciones de educación, academia e investigación (\*)

**112**

iniciativas I+D+i desarrolladas durante 2023

**14%**

variación en investigaciones respecto de 2022

**+53%**

variación de las prácticas profesionales otorgadas respecto de 2022

Las empresas del consejo de productores de salmón promueven la investigación, el avance del conocimiento y la innovación en la industria, colaborando con el mundo académico a través de alianzas estratégicas. Esto les permite estar a la vanguardia y tomar una posición de liderazgo para enriquecer su contribución al desarrollo sostenible con soluciones y mejoras para el largo plazo.



Nº de alianzas con instituciones de educación

<b>29</b> 2021	<b>34</b> 2022	<b>38</b> 2023
-------------------	-------------------	-------------------

Nº de prácticas profesionales otorgadas durante el año

<b>164</b> 2021	<b>202</b> 2022	<b>309</b> 2023
--------------------	--------------------	--------------------

Nº de investigaciones en colaboración con la academia realizadas durante el año

<b>5</b> 2021	<b>7</b> 2022	<b>8</b> 2023
------------------	------------------	------------------



## Construyendo confianza

### Calidad y certificaciones

La salmonicultura enfatiza la importancia de las certificaciones para garantizar la calidad y sostenibilidad de sus productos. Asimismo, para reforzar la confianza de sus consumidores, cada una de las empresas socias entrega información detallada sobre sus procesos de producción.



**76%**

biomasa certificada BAP



**65%**

biomasa certificada ASC



Toneladas de biomasa certificada ASC		
<b>225.003</b> 2021	<b>281.698</b> 2022	<b>385.729</b> 2023
Toneladas de biomasa certificada BAP		
<b>455.277</b> 2021	<b>488.906</b> 2022	<b>472.042</b> 2023

### Certificaciones por instalación

	Piscicultura / centros agua dulce	Centro de cultivo	Planta de proceso
ASC		● ● ● ● ●	● ● ● ● ●
BAP	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●
GLOBALG.A.P.	●	●	●
Proa Salmón		● ● ● ● ●	
HALAL			● ● ● ● ●
Kosher			● ● ● ● ●
ISO 45001			● ● ● ● ●
HACCP			● ● ● ● ●
ISO 9001			● ● ● ● ●
IFS			● ● ● ● ●
BRCGS			● ● ● ● ●
ISO 50001			● ● ● ● ●
FDA			● ● ● ● ●
ISO 14001			● ● ● ● ●



## Cumplimiento normativo

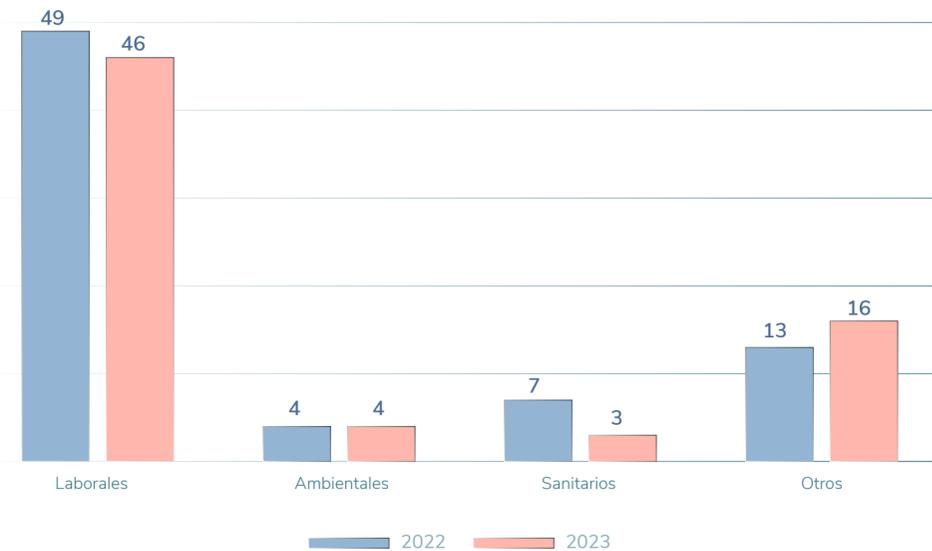
Las empresas del consejo de productores de salmón se esfuerzan por mantener altos estándares en el ámbito laboral, ambiental y sanitario. No obstante, su operación enfrenta desafíos que pueden requerir adecuaciones de sus prácticas, para ajustarse a las regulaciones establecidas en sus procesos de mejora continua.



**5%**

bajaron los incumplimientos respecto de 2022

N° de incumplimientos normativos



N° de incumplimientos laborales		
<b>63</b> 2021	<b>49</b> 2022	<b>46</b> 2023
Monto pagado en multas por incumplimientos laborales		
<b>\$141.199.601</b> 2021	<b>\$122.102.640</b> 2022	<b>\$123.098.069</b> 2023
N° de incumplimientos ambientales		
<b>5</b> 2021	<b>4</b> 2022	<b>4</b> 2023
Monto pagado en multas por incumplimientos ambientales		
<b>\$6.693.551</b> 2021	<b>\$20.556.105</b> 2022	<b>\$1.091.918</b> 2023
N° de incumplimientos sanitarios		
<b>8</b> 2021	<b>7</b> 2022	<b>3</b> 2023
Monto pagado en multas por incumplimientos sanitarios		
<b>\$23.078.400</b> 2021	<b>\$155.636.539</b> 2022	<b>\$3.166.300</b> 2023
Otros incumplimientos		
<b>10</b> 2021	<b>13</b> 2022	<b>16</b> 2023
Otras multas		
<b>\$38.283.621</b> 2021	<b>\$6.570.631</b> 2022	<b>\$4.390.175</b> 2023
N° de productos retirados del comercio por incumplimientos o infracciones de seguridad alimentaria		
<b>0</b> 2021	<b>2</b> 2022	<b>2</b> 2023

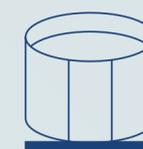




SALMONESAYSÉN

## Certificación Salmones Aysén

Las certificaciones son un pilar fundamental en la estrategia de sostenibilidad de Salmones Aysén, reflejando su compromiso voluntario con el medioambiente, las comunidades, los colaboradores y los clientes, así como la implementación de protocolos de producción con los más altos estándares. Este camino comenzó en 2017, logrando la certificación de un centro BAP en 2018. Para 2023, ya se han certificado 18 centros con los estándares ASC y BAP, lo que representa el 68% de biomasa cosechada certificada por ASC y el 21% por BAP, alcanzando un total del 89% de biomasa certificada.



**18**  
centros  
certificados



**89%**  
de biomasa  
certificada





## Acuerdo de colaboración entre Australis y Universidad de Magallanes

Su objetivo es brindar apoyo y continuidad al desarrollo de dos importantes proyectos de investigación -"Riqueza de aves marinas de fiordos patagónicos" y "Delfín chileno en fiordos patagónicos de la Región de Magallanes"-, lo que contribuirá a la generación de contenidos científicos, y proporcionará información de mejor calidad para la toma de decisiones públicas y privadas en materia de acuicultura. Y, además, ayudará a concretar acciones que vayan en fomento a iniciativas de colaboración y/o generación de contenidos de investigación científica en temáticas ambientales.





# 10. TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y CAMBIO CLIMÁTICO

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



## Responsables con el medioambiente

### Emisiones y huella CO<sub>2</sub>

Las empresas asociadas están comprometidas en liderar la transición hacia un modelo energético más responsable y sostenible, reduciendo las emisiones de CO<sub>2</sub> para mitigar el impacto en el medioambiente.

Cabe destacar que el salmón de cultivo es una opción de proteína altamente valorada por su vínculo con la sostenibilidad.



Total de emisiones alcance 1 (ton co2 eq)			
<b>170.251</b>	<b>176.369</b>	<b>194.295</b>	
2021	2022	2023	
Total de emisiones alcance 2 (ton co2 eq)			
<b>73.700</b>	<b>72.440</b>	<b>69.014</b>	
2021	2022	2023	
Total de emisiones alcance 1 (ton co2 eq/ ton producidas)			
<b>0,40</b>	<b>0,40</b>	<b>0,43</b>	
2021	2022	2023	
Total de emisiones alcance 2 (ton co2 eq/ ton producidas)			
<b>0,15</b>	<b>0,14</b>	<b>0,13</b>	
2021	2022	2023	

Con una huella de carbono considerablemente menor que otras proteínas animales, como el ganado, y un consumo de agua más eficiente, el salmón destaca como una elección responsable para el medioambiente. Además, aproximadamente el 68% de su peso total corresponde a proteína disponible para consumo humano, lo que lo convierte en una fuente valiosa de nutrientes esenciales.

Fuente: Global Salmon Initiative y Food and Agricultural Organization (FAO).

**0,43**

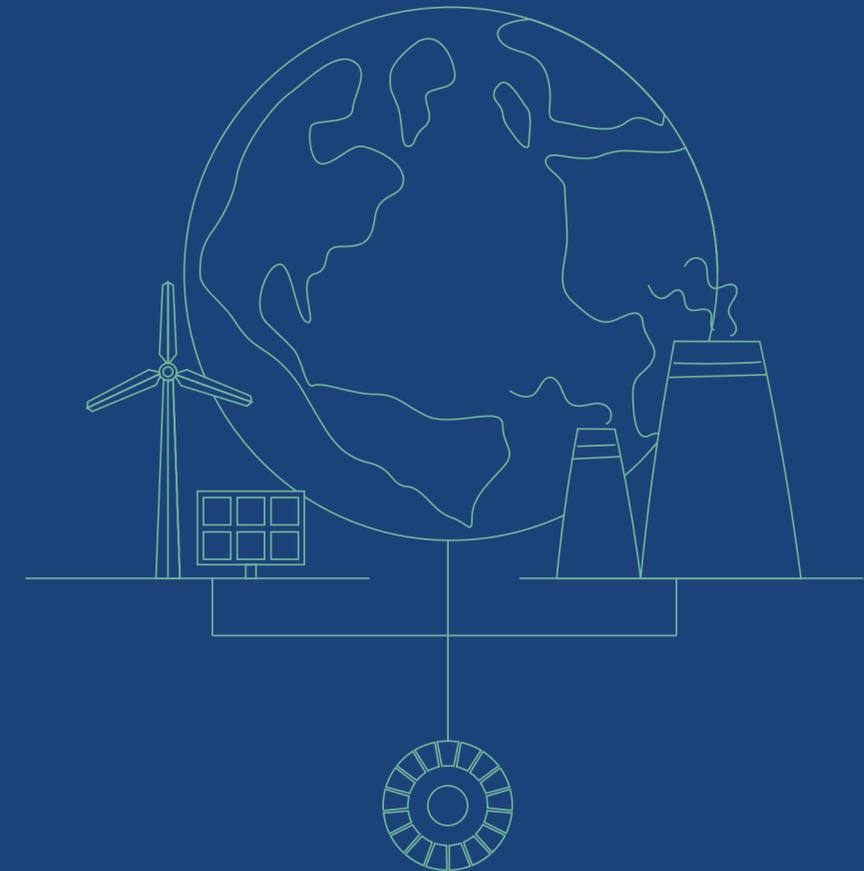
ton co<sub>2</sub>eq/toneladas producidas intensidad de las emisiones de alcance 1

**0,13**

ton co<sub>2</sub>eq/toneladas producidas intensidad de las emisiones de alcance 2

**-7%**

variación en la intensidad de las emisiones de alcance 2 respecto al año 2022



TODAS LAS EMPRESAS SOCIAS  
MIDEN SUS EMISIONES DE  
ALCANCE 1 Y 2



## Eficiencia energética e incorporación de energías renovables

En el camino hacia la transición energética y el aporte a la lucha contra el cambio climático, las empresas socias impulsan mejoras en la materia y fomentan el uso de fuentes renovables. La aplicación de tecnologías innovadoras y prácticas que optimizan el uso de recursos energéticos son claves para reducir la dependencia de combustibles no renovables y proteger el ecosistema desde la industria, avanzando hacia una matriz energética más sostenible.



### Se duplicó

el consumo de energía de fuentes renovables aumentó al doble respecto del año anterior



Eficiencia energética (kWh/ ton producidas)

<b>560</b> 2021	<b>760</b> 2022	<b>641</b> 2023
--------------------	--------------------	--------------------

% de la matriz eléctrica de fuentes renovables

<b>50%</b> 2021	<b>81%</b> 2022	<b>38%</b> 2023
--------------------	--------------------	--------------------

Total de energía eléctrica renovable (kWh)

<b>76.029.128</b> 2021	<b>93.964.145</b> 2022	<b>207.676.230</b> 2023
---------------------------	---------------------------	----------------------------

# 207.676.230 kWh

total de energía eléctrica de fuentes renovables

# 87%

de la energía renovable proviene de fuentes hidráulicas





Consumo de combustibles de fuentes no renovables

Bencina y gasolina (Ton)	Gas natural (Ton)
<b>350.368</b> 2023	<b>151.202</b> 2023
Carbón (Ton)	Petróleo (Ton)
<b>6.379</b> 2023	<b>11.671.941</b> 2023
Gas licuado de petróleo GLP (Ton)	Derivados del petróleo (Ton)
<b>2.009</b> 2023	<b>6.679</b> 2023



Consumo de combustibles de fuentes renovables

Eólica (kWh)
<b>9.637.679</b> 2023
Solar (kWh)
<b>1.607.000</b> 2023
Hidráulica (kWh)
<b>180.033.444</b> 2023
Otras fuentes (kWh)
<b>32.796.214</b> 2023



## Sistema de eficiencia energética

El año 2023 entró en vigor la Ley 21.305 de Eficiencia Energética, que tiene como propósito promover el uso racional y eficiente de los recursos energéticos en los grandes consumidores, siendo esta la forma más segura, económica y sustentable de cubrir las necesidades energéticas a nivel país y alcanzar la carbono neutralidad al 2050.

En este contexto Australis, se comprometió a identificar las brechas y oportunidades energéticas que permitan migrar hacia una producción más eficiente y sostenible, apuntando hacia la certificación de la norma ISO 50001, estándar que permitirá dar a conocer su desempeño en relación con el logro de los objetivos de sostenibilidad de Chile y el mundo.



**40%**

reducción uso de combustible fósil

**MMUS\$3,5**  
en inversión



## Certificación de SGE ISO 50001 e implementación de pontones híbridos

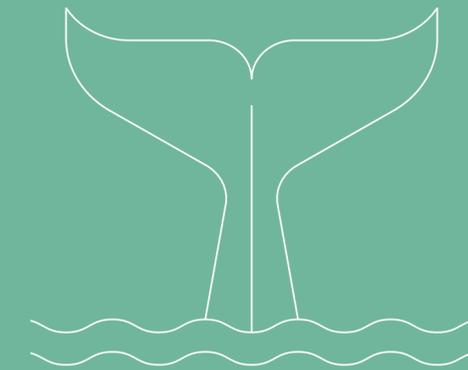


En 2023, MOWI Chile inició proyectos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y el consumo de combustibles fósiles, mejorando la eficiencia energética.

Para ello, implementaron la norma ISO 50001-2018 de Sistemas de Gestión de la Energía (SGE), siendo la primera empresa de cultivo de salmón en obtener esta certificación. Esto se alinea con su meta corporativa de reducir en un 35% la huella de carbono para 2030.

Además, la empresa acordó con proveedores implementar sistemas de hibridaje en sus pontones mediante bancos de baterías y la construcción de pontones híbridos, como el "Gaucho".





# 11. MITIGACIÓN AMBIENTAL Y BIODIVERSIDAD

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?



## Preocupados por nuestros residuos

Comprendiendo la relevancia de una adecuada administración de desechos, las salmonicultoras del Consejo buscan reducir al mínimo la generación de residuos mediante la aplicación de métodos que disminuyen la polución y los efectos negativos de su operación en el entorno marino.



Residuos no orgánicos generados (Ton)			
<b>96.734</b> 2021	<b>118.050</b> 2022	<b>119.041</b> 2023	
Residuos no orgánicos reciclados y/o revalorizados (Ton)			
<b>77.700</b> 2021	<b>97.136</b> 2022	<b>71.728</b> 2023	
Residuos orgánicos generados (Ton)			
<b>194.114</b> 2021	<b>200.691</b> 2022	<b>206.784</b> 2023	
Residuos orgánicos reciclados y/o valorizados (Ton)			
<b>184.577</b> 2021	<b>192.144</b> 2022	<b>200.133</b> 2023	



**325.825**

toneladas de residuos generados (orgánicos e inorgánicos)

**271.861**

toneladas de residuos reciclados y/o revalorizados (orgánicos e inorgánicos)



**+4%**

variación de residuos orgánicos reciclados y/o revalorizados respecto de 2022



## Escape de peces e interacción con la fauna marina

Las empresas socias trabajan continuamente en la reducción de la ocurrencia de fuga de peces, como parte de la estrategia de sustentabilidad acuícola. La tabla adjunta detalla la cantidad de peces escapados y recapturados, además de la interacción con la fauna marina, con el objetivo de asegurar una gestión operativa responsable y transparente.



Número de peces escapados			
0	0	0	
2021	2022	2023	
Número de peces recapturados			
0	0	0	
2021	2022	2023	
Número de interacciones con fauna marina			
1	6	30	
2021	2022	2023	

**0** escapes de peces en los últimos tres años

## Alimentación de origen marino



% de aceite de pescado incluido en la dieta

**5%** 2021      **8%** 2022      **7,7%** 2023

% de harina de pescado incluida en la dieta

**16%** 2021      **13%** 2022      **6 %** 2023

Todo el alimento de salmones comprado a terceros puede ser rastreado



SALMONESAYSÉN

## Manejo responsable de residuos en centros de agua mar y agua dulce

En 2023, Salmones Aysén inició un plan de reciclaje en sus centros de agua marina y agua dulce en colaboración con REMA, una nueva empresa que nació gracias a su apoyo, la cual se encarga del reciclaje, la limpieza de playas y trabaja estrechamente con comunidades locales.

De esta manera, el objetivo de Salmones Aysén es convertirse en un líder en el manejo integral bajo el concepto de economía circular, contribuyendo al correcto tratamiento de los residuos generados.

Asimismo, llevó a cabo capacitaciones sobre reciclaje en la Escuela Rosario, en el sector de Metrencue, y donó contenedores para incentivar a los estudiantes a implementar prácticas sostenibles.

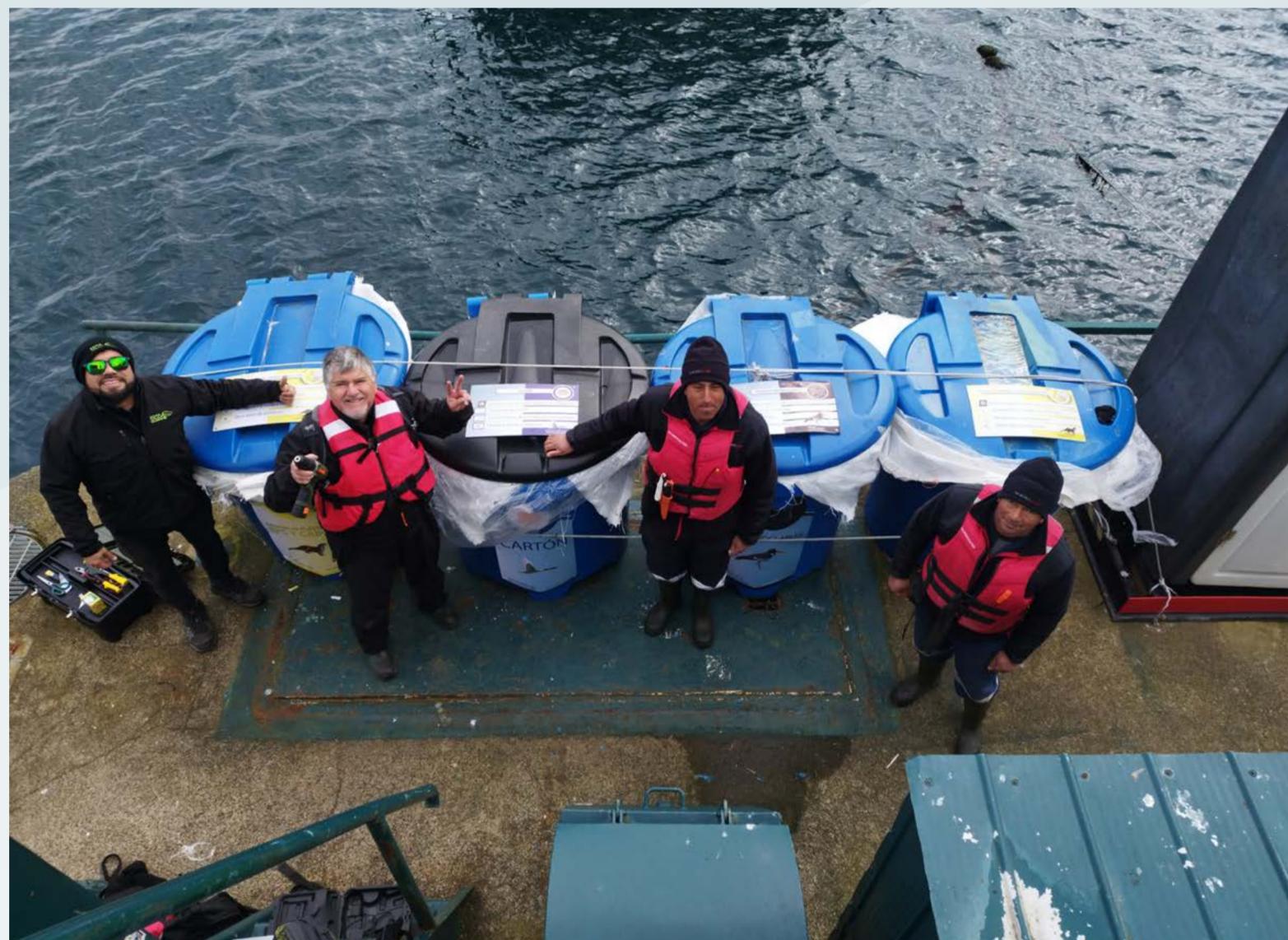
Junto a REMA, la empresa gestionó 51 toneladas de residuos en un año y limpió 45 kilómetros de costas, recolectando 15 toneladas de desechos.

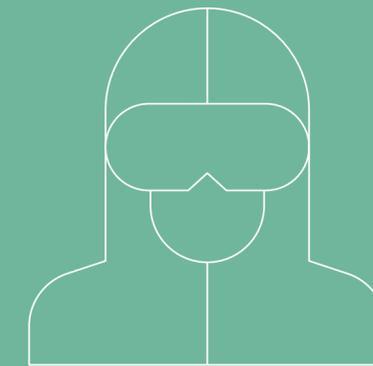


**51**  
toneladas de  
residuos  
recolectados



**45**  
kilómetros recorridos  
en limpiezas de playas





## 12. GESTIÓN SANITARIA RESPONSABLE

¿A QUÉ ODS APORTAMOS CON ESTA CATEGORÍA DE IMPACTO SOSTENIBLE?





## Comprometidos con el bienestar animal

### Antibióticos, antiparasitarios y otros

Para las empresas socias del consejo de productores de salmón, la sanidad y el bienestar animal son asuntos cruciales para el buen desarrollo de la industria. En ese sentido, es fundamental la comunicación hacia los consumidores del uso de antimicrobianos.

Los antibióticos son fármacos esenciales para controlar las enfermedades bacterianas de los salmones, poniendo en el centro el cuidado de la salud y bienestar de los animales. En esta línea, es importante destacar primero, que debido a las distintas estrategias de las empresas y la regulación y seguimiento existente a nivel nacional e internacional, no hay residuos de estos fármacos en el salmón que consumimos; y, segundo, que no existe evidencia científica que permita afirmar que el uso de antibióticos en la salmicultura esté generando resistencia antimicrobiana (RAM).

Distribución de antibióticos según patología

Distribución de antibióticos según patología		
Piscirickettsiosis		
<b>73%</b> 2021	<b>75%</b> 2022	<b>75%</b> 2023
Renibacteriosis		
<b>25%</b> 2021	<b>24%</b> 2022	<b>23%</b> 2023
Tenacibaculum dicentrarchi		
<b>2%</b> 2021	<b>0%</b> 2022	<b>0,5%</b> 2023
Furunculosis		
<b>0%</b> 2021	<b>5%</b> 2022	<b>1,4%</b> 2023



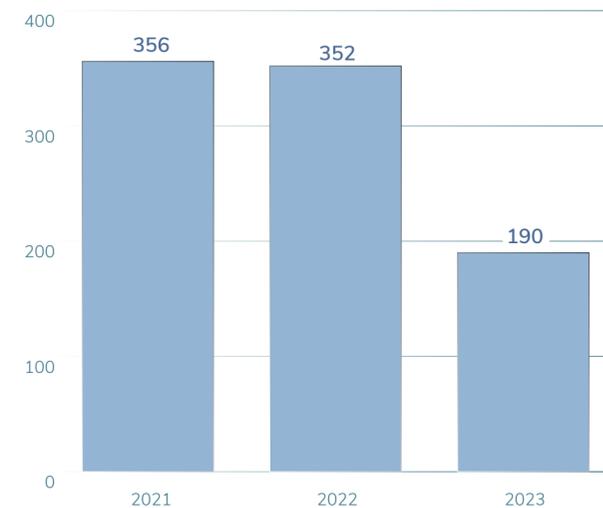
## Utilización de medicamentos

En el ámbito de la producción animal, las empresas del consejo de productores de salmón implementan altos estándares de bioseguridad en su sistema productivo, aplicando responsablemente los medicamentos necesarios.

En 2023, se observó una disminución constante en el uso de antibióticos, gracias a los esfuerzos en la prevención de enfermedades bacterianas y la implementación de diversas herramientas para el control de cuadros emergentes.

### Utilización de medicamentos los últimos tres años

Grs API total de antibióticos por toneladas cosechadas + mortalidad



**-46%**

variación del consumo de antibióticos por tonelada cosechada

**4,6** Grs Api/ Ton

consumo de antiparasitarios por tonelada cosechada

**4,4** Grs Api/ Ton

uso de peróxido de hidrógeno por tonelada cosechada

#### Antibióticos

Grs API total de antibióticos en salmón Atlántico por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>445,1</b>	<b>450,5</b>	<b>247,4</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de antibióticos en salmones Coho por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>98,3</b>	<b>68,3</b>	<b>52,4</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de antibióticos en trucha por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>27,9</b>	<b>34,5</b>	<b>0</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de antibióticos por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>356,2</b>	<b>352,4</b>	<b>189,9</b>	
2021	2022	2023	

#### Antiparasitarios

Grs API total de antiparasitarios en salmones Atlántico por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>7,4</b>	<b>7,6</b>	<b>6,6</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de antiparasitarios en salmones Coho por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de antiparasitarios en trucha por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de antiparasitarios por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>5,5</b>	<b>5,6</b>	<b>4,6</b>	
2021	2022	2023	

#### Peróxido de hidrógeno

Grs API total de peróxido de hidrógeno en salmones Atlántico por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>7,9</b>	<b>9,0</b>	<b>6,3</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de peróxido de hidrógeno en salmones Coho por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de peróxido de hidrógeno en trucha por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	
2021	2022	2023	
Grs API total de peróxido de hidrógeno por toneladas cosechadas + mortalidad			
<b>7,9</b>	<b>9,0</b>	<b>4,4</b>	
2021	2022	2023	



## Tratamientos no medicinales

Dentro de la estrategia de la industria, hay un fuerte componente de I+D e innovación en busca de nuevos principios activos y productos, como aquellos de origen natural y no medicinales.

Toneladas de biomasa con tratamientos no medicinales		
<b>195.552</b> 2021	<b>65.785</b> 2022	<b>178.179</b> 2023



de las toneladas cosechadas (incluida la mortalidad) reciben tratamientos no medicinales

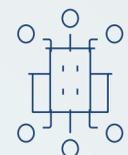




## Yelcho

El consejo de productores de salmón participa en el proyecto “YELCHO” junto con 11 empresas productoras, que representan más del 90% de la producción de salmón del Atlántico en Chile. Esta iniciativa tiene como objetivo acelerar la disponibilidad de vacunas y herramientas inmunológicas para reducir significativamente el uso de antibióticos en la producción de salmón. La colaboración incluye laboratorios farmacéuticos, SAG, SERNAPESCA y otras entidades relevantes de la industria.

77



**11**  
empresas  
participantes



**CERMAQ**

## Certificación bienestar animal Cermaq Chile

Como parte de su compromiso con el bienestar animal de los salmones, Cermaq Chile ha avanzado significativamente en la mejora y estandarización de buenas prácticas. Por ello, se preparó dos años para ser la primera salmonera chilena en certificarse en prácticas de bienestar animal bajo un estándar reconocido internacionalmente. Este sello será otorgado por el Instituto Certified Humane, representante en América Latina de HFAC, principal organización de certificación para la mejora en el trato de los animales destinados a la producción de alimentos. Para obtener esta certificación, es esencial cumplir con las exigencias del estándar a lo largo de toda la cadena productiva, desde la ova hasta el sacrificio de los peces en las plantas de procesamiento.

## Primera salmonera con certificación en bienestar animal



# GLOSARIO

## **ASC Certification:**

Certificación entregada por la Aquaculture Stewardship Council. Contempla más de 150 indicadores que abarcan el desempeño ambiental, económico y social de la industria. Se requiere una evaluación de desempeño y cumplir con más de 500 puntos de cumplimiento por parte de pisciculturas, centros de cultivo y plantas. Los centros de cultivo certificados se someten a auditorías regulares para garantizar que sigan cumpliendo con los requisitos de desempeño.

## **API**

Ingredientes farmacéuticos activos.

## **BAP (Best Aquaculture Practices)**

Programa de certificación de productos del mar cultivados que entran a EE.UU., entregado por la Global Aquaculture Alliance. Garantiza que los productos del mar cultivados se produzcan de forma segura y sostenible en cada paso del proceso (laboratorios de reproducción, pisciculturas, centros de cultivo, alimentación y plantas de proceso), enfocándose en responsabilidad ambiental, salud y bienestar animal, inocuidad alimentaria y responsabilidad social.

## **Global G.A.P. (Good Agricultural Practices)**

Estándar internacional de seguridad alimentaria, que nace en Europa (Alemania), a nivel privado. Los productos que tienen esta certificación demuestran que el productor cumple con cinco requisitos fundamentales: seguridad alimentaria, bienestar animal, medioambiente y biodiversidad, salud y seguridad ocupacional y responsabilidad social.

## **Halal**

Esta certificación valida que la producción de alimentos, sus características, procesos y/o ingredientes son aptos como alimento para musulmanes según la ley Islámica.

## **IFS (International Food Standard)**

Entregada por una agencia de certificación privada en Reino Unido, permite la revisión de productos y procesos de producción para evaluar la capacidad de un fabricante de alimentos de producir productos seguros, auténticos y de calidad, de acuerdo con requisitos legales y especificaciones de clientes. Ayuda a las empresas a satisfacer las demandas de transparencia y trazabilidad en el mercado, mejorando la integridad del producto y la eficiencia.

## **Incumplimientos de carácter laboral**

Incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de los trabajadores.

## **Incumplimientos de carácter medioambiental**

Incluye sanciones por sobreproducción; vertimiento de residuos y desechos sólidos y líquidos; falta de capacidad de extracción, desnaturalización y almacenamiento diario de mortalidad; detección de residuos sólidos generados por acuicultura en playas y terrenos aledaños; no retiro de soportes no degradables; condiciones de seguridad inapropiadas en módulos de cultivo y fondeo; escapes de peces; uso no autorizado de sistemas de emisión de sonido; desprendimiento de elementos de flotación; falta de un sistema de captación del alimento no ingerido; no disponer de un plan de acción ante contingencias; y otros incumplimientos medioambientales.

## **Incumplimientos de carácter sanitario**

Uso de antibióticos, antiparasitarios, peróxido de hidrógeno y otros fuera de norma; incumplimientos en inocuidad alimentaria; y otros incumplimientos sanitarios.

## **Innovación en proceso de negocio**

Introducción de un proceso interno nuevo o mejorado que difiere significativamente de los anteriores procesos internos en el periodo de referencia.

## **Innovación en producto**

Introducción de un producto nuevo o significativamente distinto a los productos que la empresa ha introducido previamente al mercado en el periodo de referencia.



**Instancias de diálogo**

Diálogos estructurados como un proceso de trabajo con un objetivo común compartido por todos los actores. Buscan consensos, diseño conjunto de acciones e implementación. Algunos ejemplos son mesas de trabajo, reuniones con juntas de vecinos y participaciones ciudadanas.

**Investigación y Desarrollo (I+D)**

Trabajo creativo llevado a cabo sistemáticamente para incrementar el volumen de conocimientos y su uso para crear nuevas aplicaciones. La actividad I+D en la empresa incluye tanto I+D formal interna como I+D informal externa.

**ISO 45001**

Certificación internacional de la Organización Internacional de Normalización (ISO) que garantiza que la salmonicultura se realiza bajo estándares internacionales de seguridad y salud para los colaboradores internos y externos.

**Kosher**

Certificación que comprueba el desarrollo de productos alimenticios bajo normas dietéticas específicas para la población judía.

**Lyptus plus**

Aditivo para el agua de origen vegetal para el tratamiento del Caligus.

**Otro tipo de incumplimientos**

Sanciones por posicionamiento de estructuras fuera de norma; uso indebido de concesiones; profundidad inadecuada de redes y otros equipos; derechos del consumidor; libre competencia; problemas en embarcaciones y aduaneros; y otros.

**Patente de agua**

Gravamen fiscal que debe pagar el dueño de un derecho de agua no utilizado en su totalidad o cuando no se han realizado las obras necesarias para la captación o restitución de aguas. Se paga a la Tesorería General de la República.

**Patente municipal**

Permiso para emprender cualquier actividad comercial con local fijo. Puede ser comercial o industrial para la salmonicultura y se paga a la municipalidad correspondiente.

**Presencia activa**

Utilización activa de pisciculturas, centros de cultivo y plantas de proceso para el cultivo y procesamiento de salmón durante el periodo analizado.

**PROA Salmón (Programa para la optimización del uso de Antimicrobianos)**

Iniciativa de Sernapesca que certifica centros libres de uso de antimicrobianos, basado en compromisos asumidos por los propios centros de cultivo y la información generada por el Programa para la Gestión Sanitaria de la Acuicultura (PGSA).

**Salario mínimo bruto**

2023: \$460.000  
2022: \$400.000  
2021: \$326.500

**SFI (Sea Farm Innovation)**

Sistema para combatir el piojo de mar mediante el lavado mecánico de peces con agua de mar limpia a temperatura ambiente.

**Skirt**

Redes de poliéster utilizadas para evitar que los parásitos se adhieran a la piel del salmón, manipulando la posición de los peces a zonas más profundas.

**Tasa de gravedad de accidentes**

(Nº de días de ausencia al trabajo debido a una lesión profesional durante el periodo de referencia) \* 1.000.000 / (Nº horas totales trabajadas por todo el personal en el periodo de referencia). Al tiempo de ausencia al trabajo se agregan los días necesarios según tablas internacionales para valorar incapacidades permanentes y muertes (basado en SUCESO).

**Tasa de rotación**

(Nº de colaboradores con contrato indefinido que abandonó la empresa durante el año)\*100/ (Nº de colaboradores con contrato indefinido al 31 de diciembre de cada año).





CONSEJO DEL SALMÓN  
CHILE

[www.consejodelsalmon.cl](http://www.consejodelsalmon.cl)

---

Dirección general:  
Consejo del Salmón

Metodología, desarrollo de contenidos y uso de estándares ESG:  
Sustenta+

Diseño y diagramación:  
Baobab Diseño