

**REPORTE
INTEGRADO**
AQUACHILE

2020



Sobre el proceso de elaboración del Reporte Integrado

Nuestro primer Reporte Integrado presenta los desafíos y resultados en materia de sustentabilidad comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2020, y su alcance incluye la totalidad de la organización de Empresas AquaChile S.A. Fue elaborado en conformidad con la Norma de carácter general N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) así como bajo los lineamientos del Global Reporting Initiative (GRI), en su versión standard. Además, por primera vez incorporó indicadores del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para la industria de carne, aves y lácteos.

Elaboración y Dirección General:

Gerencia de Administración y Finanzas
Gerencia de Comunidades
Sub Gerencia de Comunicaciones y Reputación Corporativa

Consultoría en sustentabilidad, desarrollo de contenidos y uso de estándar GRI y SASB:

Sustenta+

Diseño:

Baobab Diseño

Fotografía:

Banco de Fotos de AquaChile

Información de contacto

Para obtener más información sobre el desempeño de la compañía en materia de sustentabilidad, contenidos del reporte y proceso seguido para su elaboración, contactar a:

Miguel Lavagnino C.

Gerente de Administración y Finanzas
miguel.lavagnino@aquachile.com

Francisco Sandoval A.

Gerente de Comunidades
francisco.sandoval@aquachile.com

Francisca Ariztía W.

Sub Gerente de Comunicaciones y Reputación Corporativa
francisca.ariztia@aquachile.com

**REPORTE
INTEGRADO**

AQUACHILE

2020



Índice

Mensaje de bienvenida del
Presidente del Directorio 7

3

Operación segura y eficiente

Continuidad y eficiencia operacional	50
Calidad, inocuidad y bienestar animal	52
Seguridad alimentaria	53
Certificaciones y estándares	53
Bienestar animal	54
Gestión sanitaria	56

4

Gestión ambiental

Ecosistema Azul	60
Gestión responsable de agua	60
Cumplimiento ambiental y concesiones	61
Biodiversidad marina	63
Cambio climático	64
Energía	64
Emisiones y Huella de CO ₂	65
Economía Circular	66
Residuos, riles y packaging	66

6

Estados financieros

Hechos esenciales	90
Identificación de la entidad	92
Objeto de la sociedad	93
Estados Financieros	94

1

Somos AquaChile

Nuestro negocio	10
Gobierno Corporativo	12
Ética y cumplimiento	15
Productos	18
Mercados y clientes	20
Innovación y nuevos productos	22
Principales cifras y resultados económicos	24
Valor económico generado y distribuido	24
Enfoque de Sostenibilidad y aporte a los ODS	26

2

Equipo comprometido

Infografía colaboradores	32
Contrataciones y fomento al empleo local	35
Bienestar de nuestros colaboradores	36
Medidas preventivas covid-19 con colaboradores y contratistas	38
Indicadores de salud y seguridad ocupacional	39
Un buen lugar para trabajar	42
Clima laboral	42
Diversidad e inclusión	43
Formación y desarrollo	44
Evaluación de desempeño	45
Relaciones colaborativas	46

5

Creando valor local

Fomento a la economía local	70
Relación con nuestros proveedores	70
Contribución fiscal	73
Apoyo al emprendimiento	74
Relacionamiento con las comunidades	76
Relación con comunidades indígenas	78
Medidas de apoyo covid-19 y donaciones	80
Impulso a la educación y la vida equilibrada	82
Aporte en becas, materiales y donaciones	82
Acciones vida sana	84
Afiliaciones y grupos de interés	86

7

Alcance del reporte y anexos

Definición de materialidad	234
Índice de contenidos GRI	236
Índice de contenidos SASB	240
Anexo 386 CMF	242
Declaración de responsabilidad	245



Mensaje de bienvenida



El año 2020 fue un período difícil y enormemente desafiante para la humanidad debido a la pandemia Covid-19. En este contexto, nuestro sector también se vio afectado, tanto en las operaciones locales como en los mercados de exportación.

En AquaChile, la prioridad ha sido siempre el cuidado y salud de nuestra gente. Por ello, este año implementamos numerosas medidas que fortalecen la seguridad de nuestros colaboradores, medidas que, en la mayoría de los casos, también hicimos extensivas a nuestras comunidades vecinas. A la fecha, las medidas de control y seguridad implementadas nos han permitido operar en los momentos más difíciles y siempre dando tranquilidad a nuestros equipos y sus familias. En este contexto, desde el inicio nuestro laboratorio de biología molecular fue puesto al servicio de las autoridades de salud para realizar test gratuitos de PCR a las personas que lo necesiten en el sur de Chile. Miles y miles de test realizados en AquaChile, han aportado al control

de la enfermedad por las autoridades de salud y al debido resguardo de nuestros propios colaboradores.

En los mercados internacionales, el Covid-19 provocó el confinamiento de los principales países de destino de nuestros productos, con una fuerte contracción de la demanda. Este hecho, implicó enormes retos comerciales, de conectividad, y de logística a nuestros equipos, tanto en Chile como en el mundo.

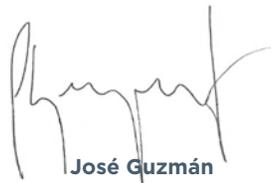
En AquaChile nuestros focos han sido siempre la seguridad y salud de nuestros colaboradores, la eficiencia, la sustentabilidad y una cultura innovadora. Constantemente buscamos subir nuestros estándares de funcionamiento para aportar a la zona sur de Chile y contribuir a la mejor alimentación de millones de personas en el mundo. Por eso en 2020 junto a otras empresas del sector fundamos el Consejo del Salmón de Chile, gremio que tiene como objetivo propiciar una mirada global y de largo plazo a la

industria para hacerla más sustentable, competitiva y capaz de responder correctamente a la regulación medio ambiental de la industria y el cuidado de la naturaleza, además de promover la libre competencia.

Recientemente, y al igual a como lo hicimos en 2019 en Aysén, firmamos el “Compromiso Magallanes”, que tiene como objetivo potenciar la continua vinculación de AquaChile con el territorio regional. Las líneas abordadas en este acuerdo tienen relación con una operación sustentable y respetuosa del entorno, aporte al desarrollo regional, y el compromiso comunitario.

Para finalizar, aprovecho de agradecer a los colaboradores de nuestra compañía que, en un año especialmente complejo para Chile y el mundo, han actuado con compromiso y dedicación. Esto nos ha permitido que nuestro producto, sano, natural y cultivado en la Patagonia, siga siendo disfrutado mensualmente por más de 100 millones de personas en 50 países.

Afectuosamente



José Guzmán
Presidente del Directorio



SOMOS AQUACHILE

En este capítulo encontrarás nuestro aporte
a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible





Nuestro negocio

En AquaChile nos preocupamos de alimentar de forma rica y saludable a millones de personas en el mundo. Nuestro modelo productivo abarca todo el ciclo del salmón: desde la genética a su cultivo y comercialización, siempre con un sello sustentable y fuertemente conectado con las comunidades locales de las regiones en que operamos, al sur de Chile.


6.225
Colaboradores



6
Plantas de proceso



1
Planta de alimentos


21
Pisciculturas en Chile y Costa Rica


323
Concesiones de acuicultura en las regiones de la Araucanía, Los Lagos, Aysén y Magallanes


48.864
Personas beneficiadas por programas sociales

Presencia en Chile	Presencia en el mundo	Proveedores
3 Tiendas en Chile para acercar nuestros productos a los consumidores nacionales	50 Países con presencia de productos AquaChile	2.394 Proveedores
102.949 Total tickets de venta en 2020	665 Clientes directos	



247.573
toneladas de salmón cosechadas



MUS\$1.139.140
en ventas



23
comunas con operaciones



5
regiones con presencia productiva



3
oficinas internacionales en Estados Unidos, China y Japón. Además, representación comercial en Europa



Gobierno Corporativo

Directorio

En junta ordinaria de accionistas realizada el día 29 de abril, a continuación de junta extraordinaria de accionistas realizada ese mismo día, se acordó la designación del nuevo Directorio de la Sociedad y los nuevos integrantes del mismo.

De acuerdo con los estatutos actualizados en noviembre de 2020, los miembros del directorio pueden no ser accionistas y además pueden ser reelegidos indefinidamente en sus funciones. Cada tres años, el directorio debe ser renovado totalmente. Los directores son remunerados por sus funciones, y deben tener al menos una sesión ordinaria mensual.

Características del directorio

3
Mujeres

7
Hombres



La totalidad de los directores son de nacionalidad chilena



Gonzalo Vial Vial
3.806.024-4
Director
Empresario y Fundador de Agrosuper



José Guzmán Vial
6.376.987-8
Presidente del Directorio
Ingeniero Agrónomo



María Del Pilar Vial Concha
7.022.695-2
Directora
Empresaria



María José Vial Concha
7.022.776-2
Directora
Empresaria



Andrés Vial Sánchez
6.004.844-4
Director
Empresario



Verónica Edwards Guzmán
7.051.999-2
Directora
Ingeniero Comercial



Canio Corbo Lioi
3.712.353-6
Director
Ingeniero Civil



Antonio Tuset Jorratt
4.566.169-5
Director
Ingeniero Comercial



Fernando Barros Tocornal
6.379.075-3
Director
Abogado



Juan Claro González
5.663.828-8
Director
Empresario

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

Nombre	Cargo	31-12-2019	
		Dieta Directorio USD	Participación Utilidades USD
José Guzmán Vial	Presidente del Directorio	84.936	0
Gonzalo Vial Vial	Director	42.468	0
Andrés Vial Sánchez	Director	48.515	0
María Del Pilar Vial Concha	Directora	42.468	0
María José Vial Concha	Directora	42.468	0
Francisco Puga Matte	Director	46.112	0
Luis Enrique Álamos Olivos	Director	48.515	0
Alejandro Pérez Rodríguez	Director	6.135	0
Bernardo Fontaine Talavera	Director	3.724	0
Humberto Fisher Llop	Director	11.957	0
Jorge Andrés Tagle Ovalle	Director	3.734	0
Mario Puchi Acuña	Director	10.718	0
Víctor Hugo Puchi Acuña	Director	14.436	0
Total		406.186	0

Nombre	Cargo	31-12-2020	
		Dieta Directorio USD	Participación Utilidades USD
José Guzmán Vial	Presidente del Directorio	75.738	0
Gonzalo Vial Vial	Director	37.869	0
Andrés Vial Sánchez	Director	37.869	0
María Del Pilar Vial Concha	Directora	37.869	0
María José Vial Concha	Directora	37.869	0
Fernando Barros Tocornal	Director	25.246	0
Verónica Edwards Guzmán	Directora	25.246	0
Antonio Tuset Jorratt	Director	25.246	0
Juan Claro González	Director	25.246	0
Canio Corbo Lioi	Director	25.246	0
Francisco Puga Matte	Director	13.675	0
Luis Enrique Álamos Olivos	Director	13.675	0
Total		380.796	0

Francisco José Puga Matte y Luis Enrique Álamos Olivo cumplieron sus funciones en el Directorio hasta abril de 2020, asimismo en esa fecha se aprobó la actual composición del órgano de gobierno.

Dentro del Directorio, existen los siguientes comités:



COMITÉ DE RIESGOS

Estudia periódicamente las áreas de riesgo de la sociedad y sus políticas de control interno.

Miembros

José Guzmán Vial, Verónica Edwards Guzmán, Juan Claro González y Andrés Vial Sánchez.



COMITÉ DE AUDITORÍA

Examina el plan de auditoría interna y revisa los Estados Financieros de la compañía.

Miembros

José Guzmán Vial, Canio Corbo Lioi, Fernando Barros Tocornal y Antonio Tuset Jorratt.

Principales ejecutivos

Características de los ejecutivos

7
Hombres



La totalidad de los ejecutivos son de nacionalidad chilena

Antigüedad en la compañía



Rango de edad



Ética y cumplimiento

Parte de los valores y principios de nuestra organización se reflejan en un claro sentido ético, de este modo, el cumplimiento legal y de los compromisos voluntariamente adquiridos forma parte de nuestra política.

Durante el año 2020 se implementaron los Programas de Cumplimiento de Prevención de Delitos y Libre Competencia. También se finalizó la elaboración de la Matriz de Riesgos del Modelo de Prevención de Delitos y su respectivo Plan de Pruebas de Controles.

Se efectuaron capacitaciones y difusión sobre ambas materias, mediante herramientas e-learning, charlas presenciales y distribución de trípticos.

Se reforzaron los controles en materia de conflicto de intereses, mediante la realización de una declaración de intereses de todos los gerentes, subgerentes y jefaturas, el análisis de mallas parentales y societarias, y su cruce con el registro de proveedores.



Tipo de denuncias



US\$20.377

Recursos destinados a la contratación o diseño e implementación de herramientas y capacitaciones anticorrupción



LIBRE COMPETENCIA Y PREVENCIÓN DEL DELITO

En materia de cumplimiento, durante 2020 implementamos programas en dos líneas principales: Programa de Cumplimiento de la Normativa de Libre Competencia y Programa de Cumplimiento de Prevención de Delitos.

Respecto del Programa de Cumplimiento de la Normativa de Libre Competencia, en AquaChile contamos con una Política General sobre este tema, a la que se sumó la implementación de una Guía específica durante 2020. Además, la empresa cuenta con los canales de denuncia correspondientes, sin registrar denuncias sobre este tema durante el último año.

En cuanto al Programa de Cumplimiento de Prevención de Delitos, este programa fue implementado mediante la creación de políticas y procedimientos, capacitaciones, matrices de riesgo y un plan de pruebas de controles.

Para ambos programas existen trípticos para su difusión, un programa de E-learning y cápsulas de reforzamiento específicas, e incluso se efectuó una capacitación presencial a los colaboradores de la oficina de AquaChile en Miami, por parte de un estudio jurídico estadounidense.

No existen incentivos salariales o comerciales que puedan generar espacios para la comisión de prácticas que afecten la libre competencia.

MODELO DE PREVENCIÓN DEL DELITO

AquaChile y sus filiales cuentan con un Modelo de Prevención de Delitos, que tiene como objetivo prevenir y detectar los delitos indicados en la Ley 20.393, tales como cohecho, lavado de activos y negociación incompatible, entre otros. El proceso de certificación de este modelo comenzará el primer trimestre del año 2021, y el proceso será dirigido por BH Compliance.

Durante 2020, se impartió, en modalidad e-learning, una capacitación sobre el Modelo de Prevención de Delitos. El módulo, con una duración aproximada de una hora, fue cursado por 700 de nuestros colaboradores, de un total de 823 a capacitar, lo que representa un 85% de cumplimiento. Además, de forma presencial, se repartieron trípticos sobre este modelo a colaboradores de las diversas plantas de AquaChile.

No existen casos de corrupción confirmados para el período 2020.

CAPACITACIÓN EN MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS



710

Colaboradores capacitados en prevención de delitos



710 Hrs

Capacitación del modelo de prevención del delito 2020

Directorio	10	10
Gerentes	24	24
Subgerentes	24	24
Jefaturas	158	158
Profesionales	190	190
Administrativos	78	78
Supervisores	141	141
Otros (Técnicos - Operario)	85	85

Productos

AquaChile es una empresa chilena productora de salmones de relevancia mundial. Llegamos cada mes a 100 millones de personas en diferentes países, con un producto de calidad y sello sustentable, que abarca todo el ciclo productivo del salmón.

El salmón contiene valiosas proteínas y minerales, además de ser rico en Omega 3, cuyo consumo beneficia a niños y adultos en el cuidado del corazón y del cerebro. Además, su producción tiene un impacto menor en el medioambiente, si se le compara por ejemplo con el vacuno, en cuanto al uso de agua y la emisión de gases de efecto invernadero.

Una porción de 100 gramos de salmón contiene un 41% de la ingesta diaria recomendada de proteína y al menos un 20 % de la ingesta diaria recomendada de las vitaminas B3, B5, B6, B12, vitamina D, vitamina E y selenio. También es una fuente rica en potasio.

Nuestros productos principales son:



SALMÓN ATLÁNTICO

La carne de este salmón, criado en las frías aguas del sur de Chile, es muy versátil para todo tipo de cortes, y además tiene un alto contenido de proteínas y Omega-3.



SALMÓN COHO

Muy apetecido en Japón, el salmón coho ha alcanzado gran reconocimiento. Se consume de varias formas, especialmente salado y cocido en lo que se llama "kirimi".



TRUCHA

Chile es el principal productor mundial de trucha, especie que necesita de aguas frías y frescas. Es un pescado sabroso, con un fuerte color anaranjado inconfundible.



TILAPIA

Nuestra tilapia se cultiva en agua dulce en Costa Rica, con todos los cuidados necesarios hacia el medio ambiente y hacia sus futuros consumidores. Este pescado es bajo en calorías y rico en proteínas, minerales y vitaminas esenciales.

Nuestros productos son comercializados bajo las siguientes marcas:



Es la marca global de AquaChile que ofrece productos de calidad premium, saludables, nutritivos, y apreciados por nuestros consumidores alrededor del mundo. AQUA son nuestros salmones que llegan a las mesas en los cinco continentes.



El mejor salmón, el más saludable, sabroso y un referente en sustentabilidad. Una alternativa sana para compartir en familia o con amigos.



Es la marca ultra premium de AquaChile que nació hace una década, para satisfacer las necesidades de los clientes más sofisticados. El principal mercado de Verlasso es Estados Unidos, donde se vende en más de 100 ciudades y recientemente empezó a exportarse a Europa, Medio Oriente y China.



Formatos prácticos y de calidad para integrar el salmón como parte de una alimentación rica y saludable.



La mejor tilapia producida en Costa Rica, con mucho cuidado por su bienestar, el medio ambiente y la salud de quienes van a consumirla. El principal mercado de Rainforest es Estados Unidos.



Mercados y clientes

AquaChile vendió sus productos en 50 países durante 2020, llegando a Norteamérica, Centroamérica, Sudamérica, Medio Oriente, Europa y Asia. Nuestros mercados más relevantes son Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia.



50

países con presencia de productos AquaChile



+100

millones de personas en el mundo consumen nuestro salmón mensualmente

Ventas

96,2%
De ventas en el extranjero

3,8%
De ventas en el mercado nacional



665

Clientes*

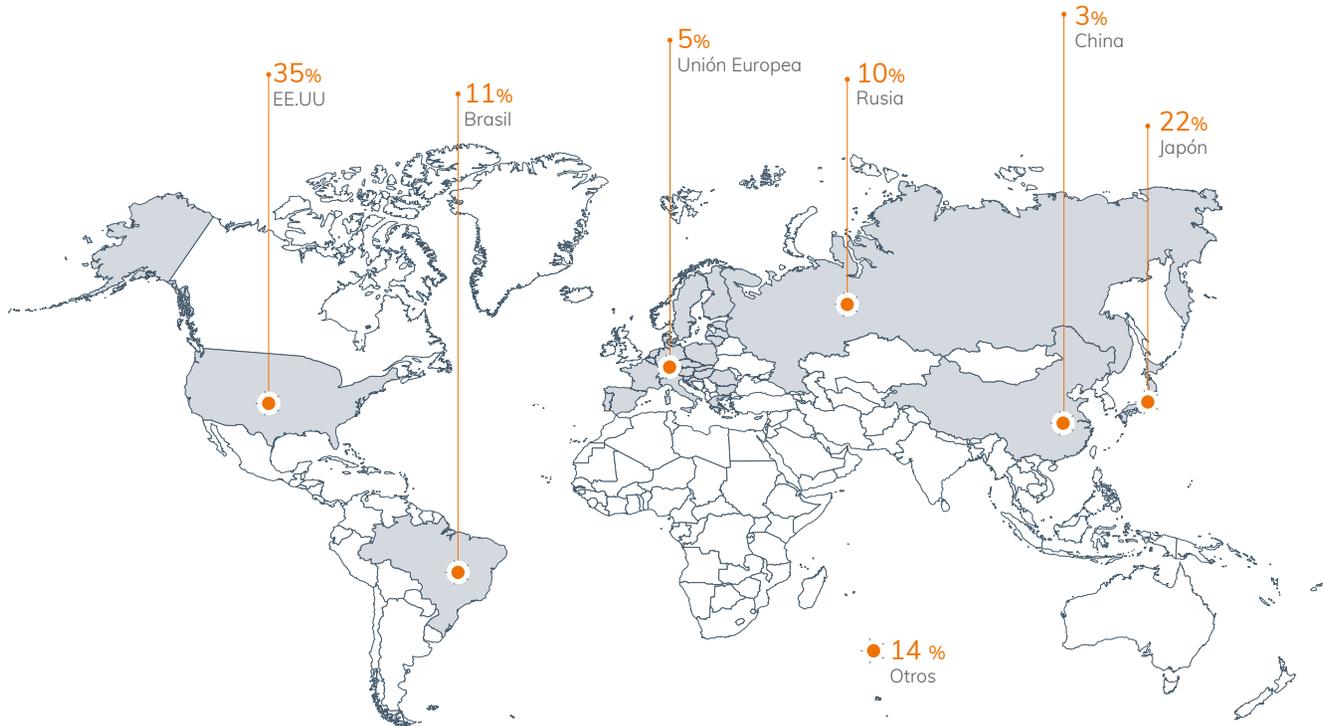
Trabajamos con distintos tipos de clientes, como retail, distribuidores, reprocesadores, ahumadores, restaurantes y casinos.

* No incluyen los miles de clientes que día a día compran su salmón en nuestras 3 tiendas

Principales mercados por ventas

3 oficinas comerciales en el extranjero: Shanghái, Tokio y Miami

4 Representación comercial en Suiza, Alemania, Rusia y Francia



Clientes

DISTRIBUIDORES

Llegan a pequeños actores de Horeca o a pequeñas cadenas de supermercados



Porcentaje de la venta

5% Nacional	72% Internacional
-------------	-------------------

SUPERMERCADO/RETAIL

Con presencia nacional y regional, son clientes que están orientados al retail y representan nuestro mayor canal de venta.



Porcentaje de la venta

60% Nacional	5% Internacional
--------------	------------------

FOOD SERVICE / HORECA

Nuestros clientes son restaurantes, hoteles y casinos



Porcentaje de la venta

10% Nacional	5% Internacional
--------------	------------------

REPROCESADORES Y AHUMADORES

Clientes que reprocessan el pescado para la confección de productos con formatos especiales



Porcentaje de la venta

25% Nacional	18% Internacional
--------------	-------------------



Innovación y nuevos productos

Durante 2020, gestionamos la innovación en torno a 3 pilares fundamentales:

Seguridad de nuestros colaboradores en contexto de pandemia

Frente a esta emergencia, actuar con rapidez fue fundamental. Así, en abril de 2020 nos convertimos en la primera empresa en adaptar su propio laboratorio para realizar exámenes PCR para detectar Covid-19, lo que nos permitió aportar gratuitamente con estos exámenes tanto para nuestros colaboradores, como para el resto de los habitantes del sur de Chile.

Eficiencia operacional

Establecimos un sistema centralizado y en red de planificación y operación para las 6 plantas industriales, entre otras mejoras a todo el ciclo productivo, desde la composición del alimento al monitoreo de las condiciones ambientales, hasta la logística y distribución. Además, se está trabajando en un proyecto tecnológico cuyo objetivo es la implementación de un sistema de alimentación remota en los centros de cultivo de las regiones de Aysén y Magallanes. Por último, se habilitó un segundo enlace de comunicaciones en las plantas de proceso de Cardonal, Calbuco, Chonchi, Cailín y Magallanes, el que permitirá contar con una arquitectura de comunicaciones de alta disponibilidad, que entrega respaldo y continuidad al funcionamiento de nuestros sistemas.

Excelencia en el servicio

Recurrimos a nuevas formas de distribución ante la contingencia, para hacer llegar nuestros productos al lugar del mundo en que fueran requeridos, por ejemplo contratando vuelos exclusivos. En esta línea, diseñamos una innovadora cadena de transporte y reprocesos secundarios en países de destino, que nos permitirá abastecer a nuestros clientes de productos frescos, en forma diaria y precisa en mercados relevantes como Estados Unidos.



Bolsas 1Lb porciones sin piel marca Aqua

Producto diseñado para el mercado norteamericano, pensando en una alternativa más económica que el salmón fresco, empacado en origen, directo a la mesa del consumidor.

Bolsas 600grs porciones con piel Aqua

Producto diseñado para el mercado de Brasil, considerando el crecimiento del mercado de los congelados, empacado en origen, directo a la mesa del consumidor.



Proyecto de alimentación remota

Este proyecto involucra desde habilitar los equipos alimentadores de los centros, para ser operados de forma remota, hasta la transmisión de imágenes desde las cámaras submarinas de las jaulas a un repositorio centralizado, al que se podrá acceder desde centros de monitoreo y control remotos.



Principales cifras y resultados económicos

Resultados 2020-2019 USD M	2020	2019	Var %
Ingreso por venta	1.139.140	1.186.155	-4%
Costo de venta	-1.175.224	-1.044.336	13%
Margen Bruto pre Fair Value	-36.084	141.819	-125%
EBIT pre Fair Value	-98.534	95.906	-203%
EBITDA pre Fair Value	-59.488	132.771	-145%
Fair Value	88.105	21.189	316%

Valor económico generado y distribuido

MUS\$	dic-20	dic-19	var. % 20/19
Ingresos por actividades del negocio	1.139.140	1.186.155	-4,0%
Ingresos financieros	89	461	-80,7%
Aporte capital	4	340.000	0,0%
Ingreso en venta de propiedad, planta y equipo	647	5.076	0,0%
Otros ganancias fuera de explotación	700	8.097	-91,4%
Valor económico generado	1.140.580	1.539.789	-25,9%
Gastos de funcionamiento	1.140.722	986.054	15,7%
Gastos por beneficios al personal	58.025	67.331	-13,8%
Otros gastos fuera de explotación	18.915	21.947	-13,8%
Inversión y contribución a comunidades	390	342	14,0%
Inversión y contribución medioambiental	2.429	4.032	-39,8%
Capital invertido	35.316	26.996	0,0%
Gastos por impuestos	-4.306	24.828	-117,3%
Costos financieros	4.782	17.171	-72,2%
Inversión para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	16.027	-100,0%
Valor económico distribuido	1.256.273	1.164.728	7,9%
Valor económico retenido	-115.693	375.061	-130,8%





Enfoque de sostenibilidad y aporte a los ODS

La naturaleza y el medio ambiente no son una fuente inagotable de recursos, por lo que es necesario protegerlos y usarlos racionalmente. Es el rol de la sostenibilidad buscar una forma de desarrollo que no sacrifique las posibilidades de futuras generaciones.

Se busca un equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado del medio ambiente y también el bienestar social, sin dejar de lado a comunidades y diversas culturas en la búsqueda de niveles satisfactorios de calidad de vida, salud y educación.

En 2015, la ONU (Organización de las Naciones Unidas) estableció una serie de objetivos globales en torno al desarrollo sostenible, donde el sector público, el sector privado y la sociedad civil deben tomar acción. Como parte de nuestra estrategia de sustentabilidad, adheriremos a nueve de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

2 HAMBRE CERO



Como empresa productora de salmón –una importante fuente de proteínas– aspiramos a ampliar la comercialización al 2030 y de esta forma contribuir y aportar a los consumidores nuevas fuentes de alimentos nutritivos que ayudarán a mitigar la necesidad de alimento en el mundo.

3 SALUD Y BIENESTAR



Es parte fundamental de nuestro propósito trabajar para garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades. Por ello promovemos hábitos de vida y alimentación saludable para niños y familias de las comunidades donde tenemos instalaciones productivas.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



Buscamos e invertimos en educación en las localidades donde tenemos operaciones.

Cifras e Iniciativas 2020

6.442

cajas de alimentos entregadas en el contexto de la crisis sanitaria.

3.759

personas beneficiadas por venta de productos salmón a precio preferencial y asequible en Lof cuenca del Cabaña y comunidades Kawésqar.

Cifras e Iniciativas 2020

Implementación laboratorio AquaChile para análisis PCR contra Covid19.

80

niños y niñas, entre 4 y 17 años, beneficiados por 2 escuelas deportivas.

Cifras e Iniciativas 2020

162

niños y jóvenes beneficiados por becas escolares y universitarias en comunidades indígenas Lago Cabrera y Hornopirén, como también en la comuna de Guaitecas.

550

beneficiarios por proyecto de invernaderos escolares en Escuela Loncofilo.

270

alumnos beneficiados por prácticas de acuicultura a distancia (via online) en liceo Arturo Prat de Puerto Cisnes y liceo Luis Cruz Martínez de Puerto Natales.

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



Innovamos continuamente en nuestra forma de utilizar, optimizar y reciclar nuestro consumo de agua.

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



Tenemos una preocupación constante por la salud y seguridad de nuestros colaboradores, apoyamos el emprendimiento y promovemos la contratación y desarrollo local de las zonas donde contamos con instalaciones productivas.

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Con el objetivo de mejorar todas las partes de nuestros procesos, buscamos permanentemente nuevas soluciones de productos y procesos con una mirada que se centra en la innovación.

Cifras e Iniciativas 2020

US\$6.000.000
inversión en tecnologías de recirculación individual en piscicultura Holleberg.

37%

del agua que se ocupa en nuestras pisciculturas es recirculada.

Cifras e Iniciativas 2020

26%

de disminución del índice de accidentes con lesión en comparación al 2019.

54%

de disminución de la tasa de enfermedades profesionales en comparación al 2019.

86% de los trabajadores vive en la misma región en la que trabaja .

Cifras e Iniciativas 2020

Implementación de **proyecto de alimentación remota** en los centros de cultivo.

Sistema centralizado y en red de planificación y operación para las 6 plantas industriales.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



Nos esforzamos por llevar nuestros productos a todos los rincones del planeta, incorporando modalidades de consumo y producción sostenibles, a través de fomentar el uso eficiente de los recursos, la creación de empleo y buenas condiciones laborales, y los más altos estándares de calidad.

14 VIDA SUBMARINA



Estamos comprometidos con la vida submarina y el cuidado de ésta. Adherimos al GSI (Global Salmon Initiative) iniciativa global que busca ofrecer una fuente saludable y sustentable de proteína para alimentar a una creciente población, al mismo tiempo que minimizan su huella ambiental y continúan mejorando su aporte social.

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



Todo este compromiso económico, social y ambiental es acompañado de una gestión transparente, cuyo máximo exponente es la publicación de este documento a través del cual rendimos cuenta en estas materias.

Cifras e Iniciativas 2020

11%

de reducción de huella de carbono en comparación a 2019.

29.000

beneficiarios del Tren Ecológico a través de la modalidad de estaciones de reciclaje .

Cifras e Iniciativas 2020

0

Escapes de peces desde el 2016.

Plan de manejo del espacio costero de múltiples usos Pitipalena-Añihué, emplazado en la localidad de Raúl Marín Balmaceda.

Convenio de monitoreo lago Llanquihue.

Cifras e Iniciativas 2020

Implementación de las propuestas contenidas en la **Certificación ASC** en Chile: Caja de orientaciones y herramientas para empresas salmoneras en su relacionamiento responsable con comunidades.

EQUIPO COMPROMETIDO

Confianza, compromiso y desarrollo local son los ejes de nuestra relación con nuestros más de 6.000 colaboradores.

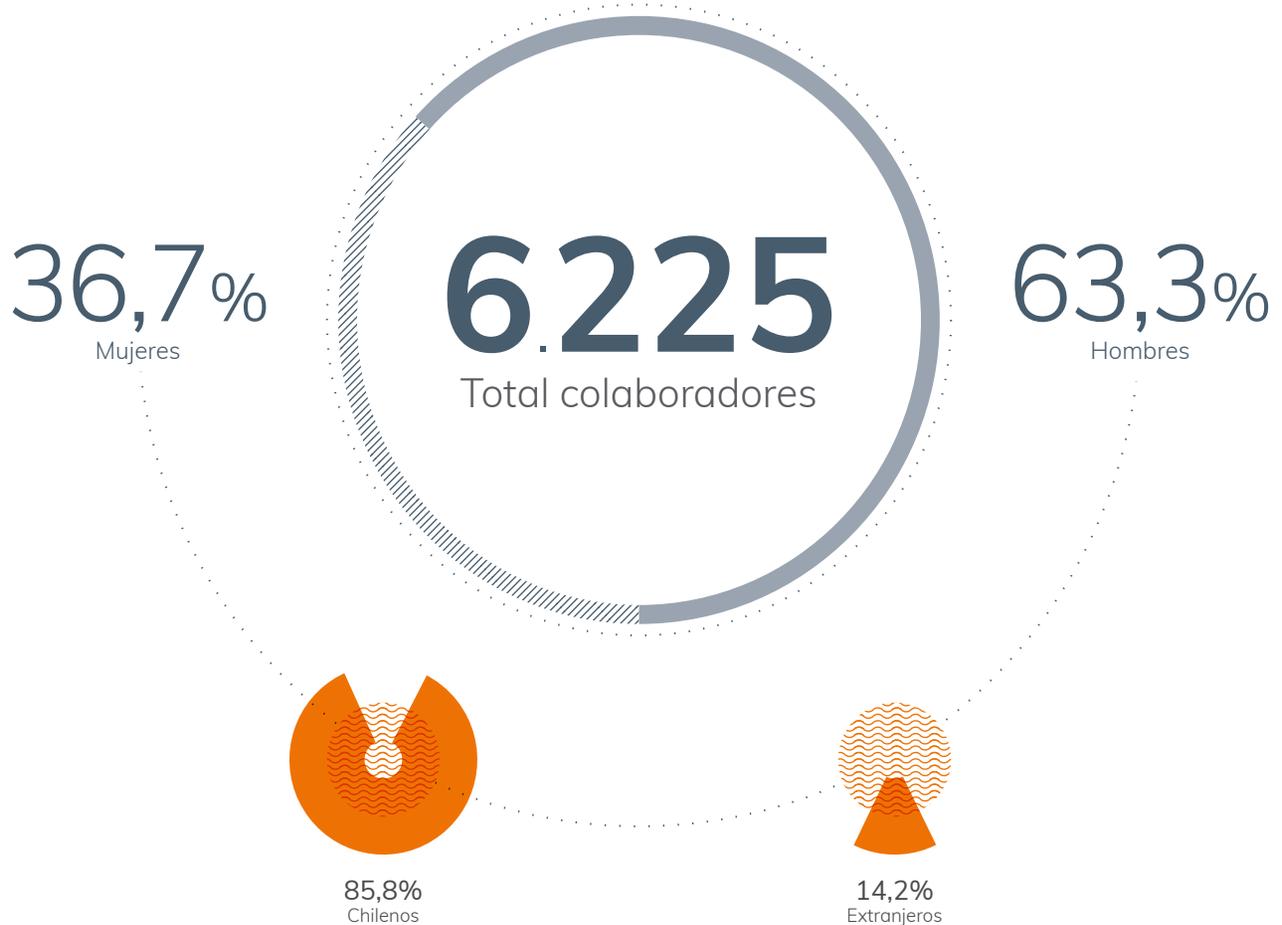
En este capítulo encontrarás nuestro aporte
a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible





Infografía colaboradores

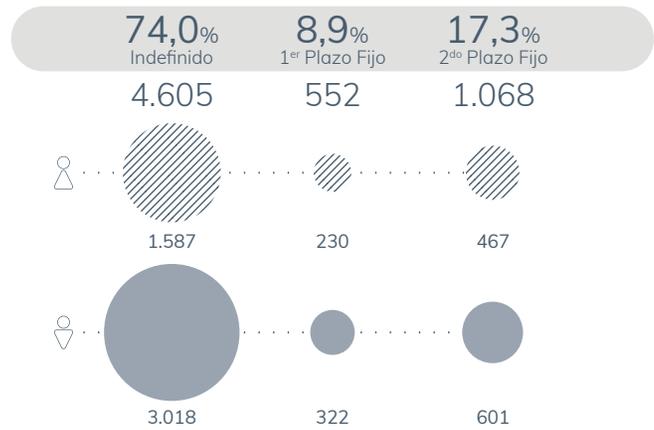
Contamos con más de 6.000 colaboradores, de diversas nacionalidades, distribuidos principalmente en las regiones del sur de Chile. Trabajamos en la construcción permanente de relaciones laborales de confianza y colaboración, que permitan alcanzar mejores condiciones en cada uno de los ambientes de trabajo.



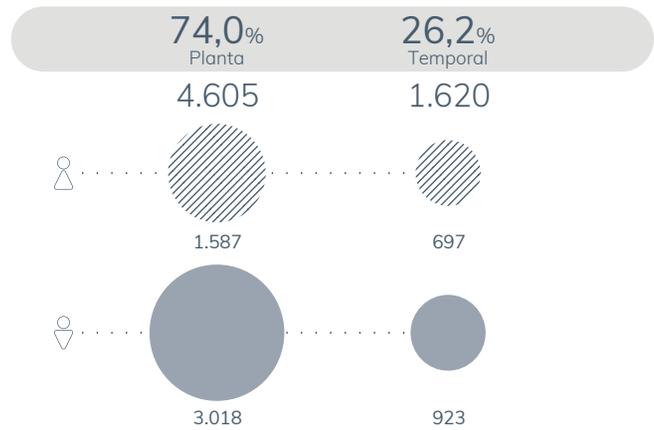
Dotación por región Chile



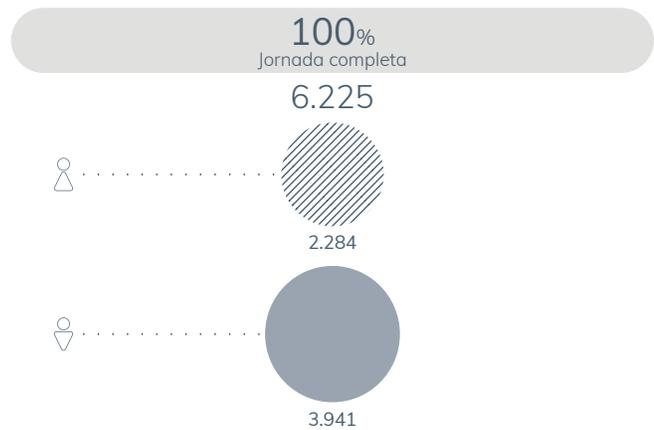
Dotación por tipo de contrato



Dotación por contrato laboral



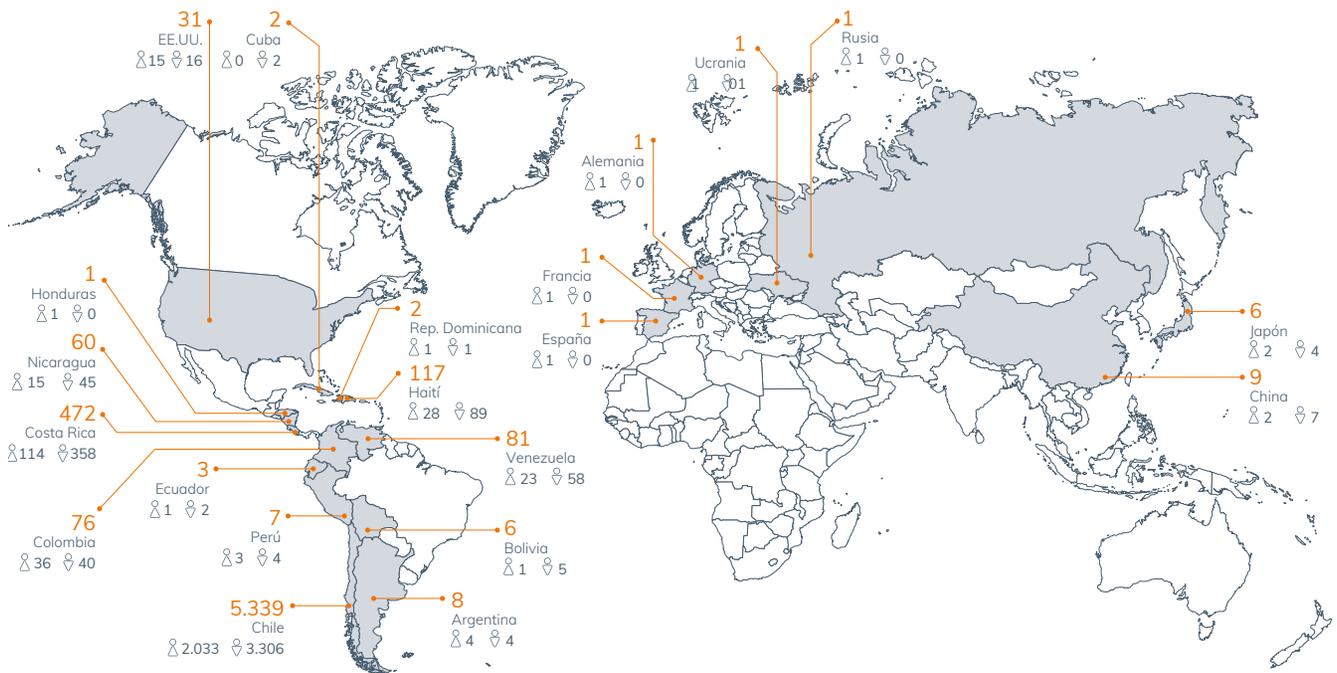
Dotación por tipo de jornada



Número de colaboradores por familia de cargos



Número de colaboradores por nacionalidad





Contrataciones y fomento al empleo local

El 75% de nuestros trabajadores se ubica en la Región de Los Lagos, seguidos de la región de Aysén y Magallanes. En AquaChile privilegiamos el empleo local, por lo que el 86% de nuestros trabajadores vive en la misma región en la que trabaja, y además buscamos ser un aporte al desarrollo económico y social de las comunas en que estamos insertos. Diversas iniciativas, como capacitación local, arriendo de plantas en la zona y participación en instancias de diálogo con trabajadores son el reflejo de nuestro compromiso con el desarrollo regional, a través del empleo directo y del trabajo con proveedores y otros actores locales.



6,4%
Porcentaje nuevas contrataciones



6,6%
Tasa de rotación



86%
de nuestros colaboradores trabaja en la región donde reside

Detalle de dotación local en Chile





Bienestar de nuestros colaboradores



¿De qué se trata la salud ocupacional? Se refiere a la promoción y mantenimiento del bienestar físico, mental y social de los trabajadores en todas las ocupaciones, mediante prevención, control de riesgos y adaptación, tanto del trabajo a la gente, como de la gente a sus puestos de trabajo. Está estrechamente relacionada con la seguridad laboral, que se enfoca en acciones de prevención destinadas a mejorar la gestión de riesgos en el trabajo.



Para nuestra empresa, la seguridad y salud ocupacional de nuestros colaboradores es un motivo de preocupación constante. Durante el año 2020, se invirtieron recursos en la contratación de más prevenicionistas de riesgos, se crearon diversos comités en torno a temas de seguridad y se redactaron nuevos protocolos, para su posterior difusión entre los colaboradores. Estas acciones forman parte de una estrategia que busca fortalecer roles y liderazgos en Salud y Seguridad, en todos los niveles de la organización, con el objetivo de alcanzar “Cero Daño” en programas de trabajo y actividades.



Se desarrolló un plan de fortalecimiento de brigadas de emergencia, que busca asegurar que el personal clave tenga las competencias necesarias para liderar nuestra respuesta ante emergencias en grandes instalaciones, con el fin de reducir los tiempos de respuesta frente a distintas emergencias posibles, dando así tranquilidad a nuestros colaboradores.

Los contratistas y subcontratistas, que se desempeñan en unidades industriales, centros de engorda y pisciculturas, además de participar en actividades de apoyo, como es el transporte y otros servicios (seguridad, alimentación, mantención, etc.) también son parte de nuestras medidas de seguridad y salud. Por eso, fueron capacitados en técnicas preventivas, legislación de seguridad y procedimientos operacionales, todo a través de plataformas online.

Esto se suma a nuestras políticas permanentes del área, que consideran, entre otras acciones, el reporte inmediato de cualquier accidente o lesión y la reducción de factores de riesgo, que considerando el contexto de pandemia, involucró desde mayor control desde el transporte de los colaboradores a sus lugares de trabajo, en combinación con los protocolos de bioseguridad existentes, hasta la elaboración de rigurosos protocolos preventivos y de trazabilidad de contactos.

Medidas preventivas Covid-19 con colaboradores y contratistas

AquaChile y la industria salmonera también debieron hacer frente a la irrupción del Covid-19 en el mundo. Desde el punto de vista de la salud y seguridad ocupacional, se desarrollaron planes y programas preventivos en cada unidad, y se definieron grupos de riesgo y alternativas de teletrabajo para éstos. Podemos destacar las siguientes medidas:



Creación del Comité de Salud y Seguridad: A través de este Comité, AquaChile ha logrado coordinar y consolidar en sus diversas unidades e instalaciones diversas acciones preventivas de acuerdo a los estándares exigidos por las autoridades sanitarias, de economía y del trabajo, verificadas en terreno por organismos externos, de acuerdo a un plan de trabajo establecido.



Implementación de transportes y espacios seguros: Aéreo, marítimo o terrestre, todo medio de transporte para nuestros colaboradores contó con las medidas necesarias de sanitización y distancia social. Se limitaron las visitas a las instalaciones y se establecieron medidas para reducir el contacto cruzado entre trabajadores, por ejemplo a través de horarios diferidos de ingreso y alimentación y definiendo aforos para espacios comunes. En esta línea, también se evitó el contacto entre trabajadores y contratistas, habilitando espacios físicos específicos, además de la exigencia de PCR negativo.



PCR preventivo y apoyo digital: Se implementó un programa de toma de muestras de PCR y tests rápidos al 100% de la compañía, además de realizar búsqueda activa de casos y seguimiento de los mismos a través de una plataforma digital. A esto se añade un servicio de asistencia médica remota para quienes presentaran síntomas, y un servicio de acompañamiento psicológico para los trabajadores que se reintegraron a sus labores luego de un período de cuarentena.



Indicadores Covid-19

4.622

Colaboradores que se tomaron exámenes PCR

0

Fatalidades

Estas y otras medidas fueron auditadas constantemente y se tradujeron en un reconocimiento por parte de la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).



Pasaporte Covid-19

El pasaporte Covid-19 se implementó en 2020 como una herramienta más de seguridad en nuestros lugares de operación. Consiste en una autoevaluación, que deben completar nuestro personal, contratistas y visitas, previo a su ingreso a las instalaciones de AquaChile.

Este sistema, instaurado en septiembre de 2020, se encuentra actualmente operativo en la mayoría de nuestras instalaciones.

Indicadores de salud y seguridad operacional



ACCIDENTES



Tasa de accidentalidad
(Accidentes por cada 100 colaboradores)

2,00	0,83
Hombres	Mujeres

150
Accidentes

48,66
Tasa de siniestralidad accidentes

2.465*
Total días perdidos por accidentes

ENFERMEDADES



Tasa de enfermedades profesionales
(Enfermedades por cada 100 colaboradores)

0,00	0,06
Hombres	Mujeres

3
Enfermedades profesionales

2,1
Tasa de siniestralidad enfermedades

112
Total días perdidos por enfermedades

*Considera la suma de todos los días perdidos derivados por el total de accidentes de trabajo.

Cuidado integral

En AquaChile contamos con un modelo de Gestión de Salud y Seguridad Ocupacional, basado en el Estándar ISO 45001, que tiene cuatro pilares estratégicos.

Además, se desarrollan Programas de Gestión de Cultura Preventiva y Seguridad, orientados a los líderes y mandos medios de la organización. Estos programas se complementan con el Plan de Abordaje Preventivo para Unidades Críticas, y Modelos de Prevención de Riesgos en el Origen.



Pilar Gestión Preventiva

Basada en Prevención de Alto Estándar, es parte de la estrategia del negocio garantizar seguridad a las personas, instalaciones y entorno.



Pilar Gestión de Cultura y Liderazgo

Cultura y liderazgo de salud y seguridad que contribuya al autocuidado de las personas, instalaciones y entorno.



Pilar Gestión de Salud

Asegurar ambientes y condiciones de trabajo saludables para contribuir al cuidado integral de la salud y bienestar de las personas.



Pilar de Mejora Continua

Innovación y desarrollo permanente de estrategias que contribuyan a la optimización de la gestión y resultados en materia de salud y seguridad ocupacional.

Proyectos de mejora 2020

Como parte del pilar de Mejora Continua, durante el año 2020 se implementaron los siguientes proyectos en salud y seguridad ocupacional:

Programas de auditorías especializadas asociadas a peligros intolerables

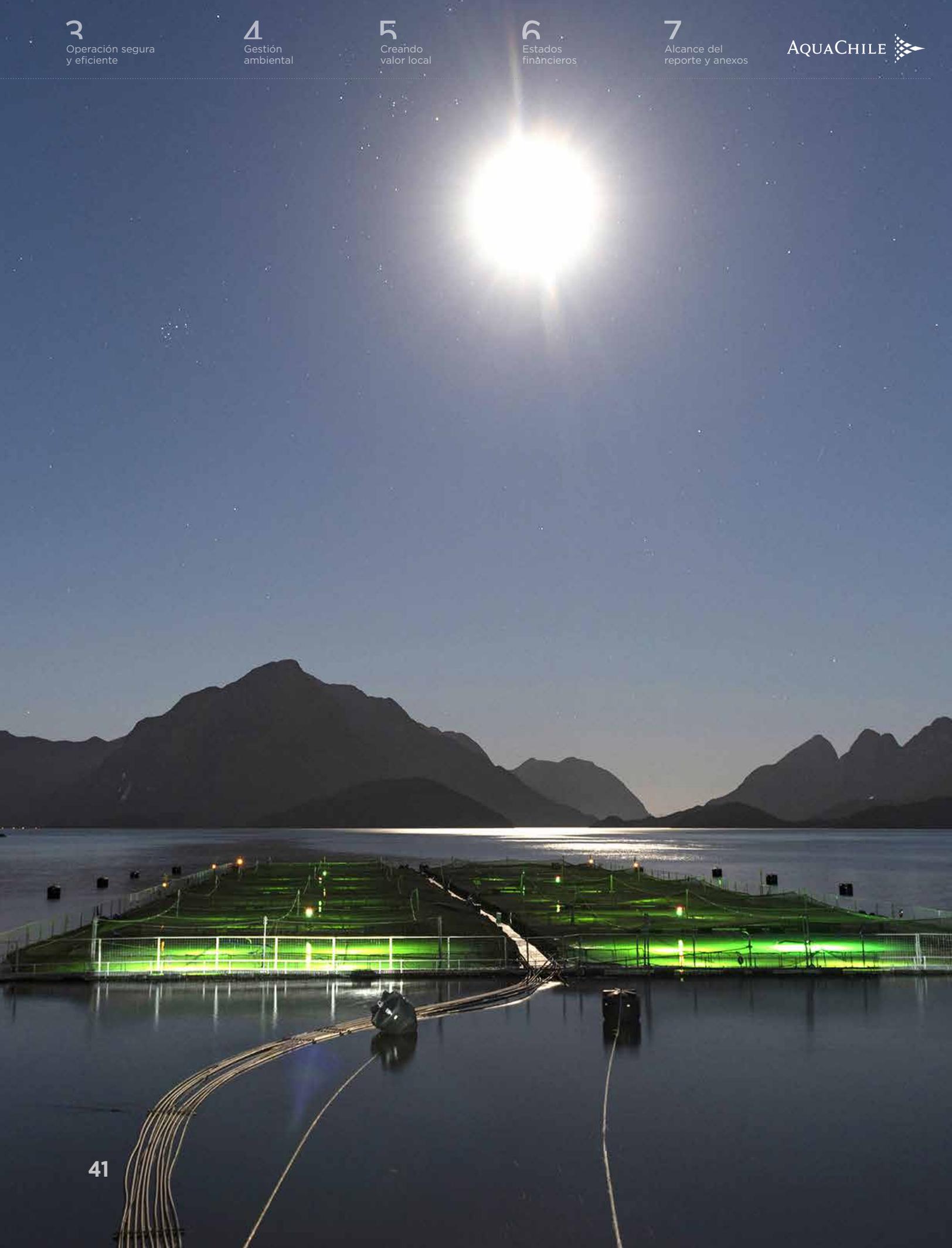
En todas nuestras plantas industriales, con la asesoría de destacadas empresas del área química, efectuamos auditorías técnicas respecto de nuestros sistemas de refrigeración en base a amoníaco. Esto nos permitió mantener y asegurar condiciones óptimas de seguridad en todas nuestras plantas, no sufriendo ningún evento relacionado con fugas o derrames que pusieran en riesgo la integridad física de nuestros colaboradores.

Certificación de plantas Quellón y planta de alimentos bajo estándar ISO 45001

El principal objetivo de la norma ISO 45001 es conseguir que la dirección de la organización se comprometa con la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, con la participación de los trabajadores y sus representantes, a través de ciertos pasos, proceso realizado por las plantas mencionadas.

Implementación de red de incendios con estándar internacional NFPA

En las Plantas Calbuco y Cardonal se implementó una red de incendios con este estándar, perteneciente a la National Fire Protection Association (Asociación Nacional de Protección contra el Fuego), fuente de códigos y normas que regulan la industria de protección contra incendios y seguridad humana.





Un buen lugar para trabajar

Por segundo año consecutivo, AquaChile midió su clima laboral a través de la encuesta Great Place to Work, especialmente diseñada para conocer la percepción de los colaboradores sobre distintos aspectos de la empresa en que trabajan.

Clima laboral

El clima laboral se trabaja continuamente por unidad o área, y de manera transversal para la organización. En 2020, debido a la pandemia, esta gestión se complementó con instancias de conversación, diálogo y campañas internas de sensibilización, en todas las áreas de la empresa. En ellas entregamos herramientas a los equipos para enfrentar de mejor manera este escenario.



73%

de satisfacción en la experiencia global de clima en la organización

94%

de participación

Resultados por dimensión

76%
credibilidad

70%
respeto

68%
imparcialidad

77%
orgullo

72%
camaradería



GREAT PLACE TO WORK

En esta segunda medición, que respondieron casi 4.000 colaboradores, el resultado aumentó de un 69% a un 73%, dentro de una escala de 1 a 100, lo que implica una mejora de 4 puntos en un año especialmente difícil, resultado que se sustenta en una serie de programas en curso, que se desarrollan tanto a nivel focalizado, por unidad o área particular, como también de forma transversal a toda la organización. Se subió de 2 a 4 puntos en todas las dimensiones de la encuesta.

Diversidad e Inclusión

El compromiso con la inclusión es fundamental para nuestra empresa. La inclusión se refiere a diversas esferas; por ejemplo la equidad de género -la dotación de AquaChile es aproximadamente 60% hombres, 40% mujeres-, la inclusión de migrantes -que hoy constituyen alrededor del 4% de los colaboradores-, y la creación de oportunidades de trabajo para personas en situación de discapacidad.

CONVERSATORIO SOBRE EL ROL DE LA MUJER EN EL COMERCIO

En el marco del día de la mujer, en conjunto con la Cámara de Comercio de Puerto Aysén organizamos un conversatorio en torno al rol de la mujer en el comercio. Casi una treintena de mujeres vinculadas al comercio, reflexionaron sobre cómo llegaron a desarrollarse en el rubro, abordaron sus complejidades y la compatibilidad con los otros roles en que una mujer se desarrolla.

PROGRAMA DE ACREDITACIÓN DE DISCAPACIDAD

Hemos desarrollado un programa de apoyo en la acreditación para nuestros colaboradores que presentan algún tipo de patología o diagnóstico que podría ser calificado como una situación de discapacidad. En el año 2020, se acreditó a un trabajador a través de este programa.



43
Trabajadores en situación de discapacidad

25
Hombres

18
Mujeres

14
Personas contratadas por Ley de Inclusión durante el año 2020

10
Hombres

4
Mujeres



25%
mujeres

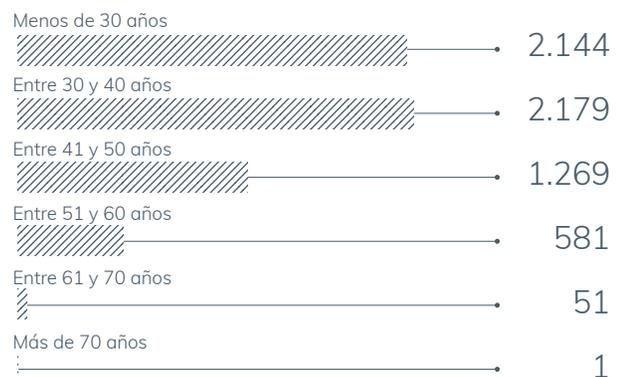
1.841

Personas en cargos de liderazgo
(gerente, subgerente, jefatura o supervisor)

Nº de personas por antigüedad



Nº de personas por rango de edad



Formación y desarrollo

En esta área, pese al contexto Covid-19, experimentamos un gran avance respecto del año anterior. Si en 2019 se capacitó a 3.158 colaboradores, en 2020 se llegó a un total de 4.410 colaboradores. Además, pasamos de 69.371 horas de capacitación a casi el doble, sumando 131.395 horas de formación para nuestros colaboradores.

El pilar de gestión de personas es un foco relevante para AquaChile y parte del compromiso con sus colaboradores. Es por eso que durante el año 2020 estuvimos enfocados en 3 principales

pilares: clima, gestión de desempeño y en la ejecución del plan de capacitación.

La base de nuestra operación son nuestros colaboradores. Para una producción sustentable, confiable y de nivel mundial, nuestros programas de formación y desarrollo son esenciales. Más de 4.400 personas fueron capacitadas por AquaChile durante 2020, con un promedio de 29,5 horas de capacitación.

Entre los proyectos relevantes del área, destacan desde programas de

nivelación de estudios hasta cursos de liderazgo efectivo. Además, se reforzaron instancias de inducción para diversos segmentos y se desarrollaron programas de seguimiento y capacitación en torno a la mejora del clima laboral.

Respecto de los programas de capacitación impartidos, se desarrollaron principalmente en torno al Liderazgo Efectivo y Accountability, concepto relacionado con responsabilidad, proactividad y compromiso, o la forma óptima de trabajar en una organización.



4.410
Personas capacitadas

2.894	1.516
Hombres	Mujeres



131.395 Horas
Total de capacitación

88.068	43.327
Horas Hombres	Horas Mujeres

29,5 Horas
Promedio de capacitación

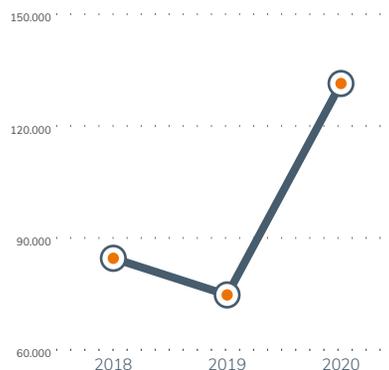
30,4	28,6
Horas Hombres	Horas Mujeres

Categoría	Personas capacitadas	Total de capacitación (Horas)	Promedio de capacitación (Horas)
Administrativo	84	3.911	46,6
Ejecutivo	40	2.347	58,7
Jefatura	308	13.904	45,1
Operarios	3.011	61.879	20,6
Profesional	412	28.253	68,6
Supervisores	235	11.596	49,3
Técnicos	320	9.505	29,7

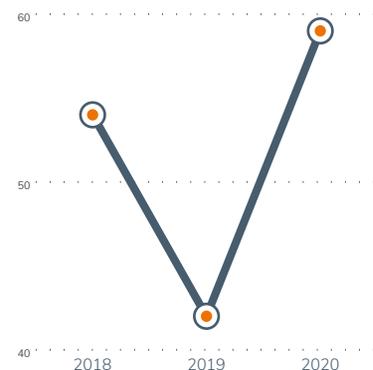
Total personas capacitadas
Últimos 3 años



Total horas de capacitación
Últimos 3 años



Promedio horas de capacitación por persona
Últimos 3 años

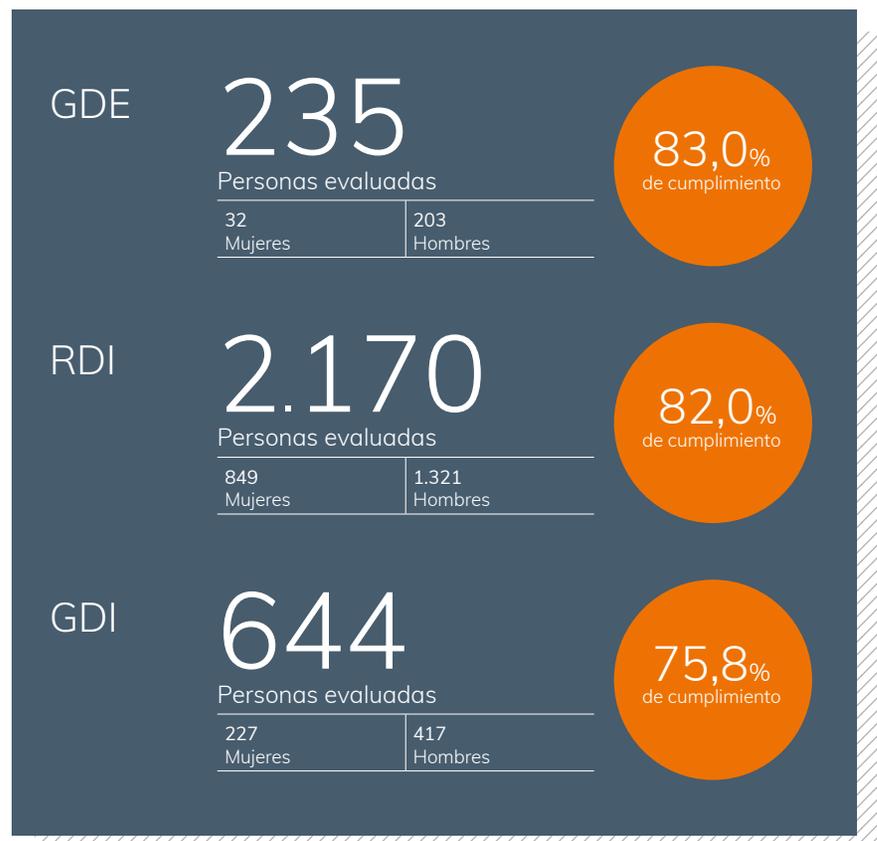


Principales alianzas

Para el desarrollo de estos programas de formación y capacitación, contamos con importantes alianzas a nivel nacional y local. A nivel nacional, contamos con la Pontificia Universidad Católica de Chile, la Universidad de Chile y la Universidad Austral. Por otra parte, a nivel local, hemos desarrollado alianzas con el Instituto Bosque Nativo de Puerto Montt, el Liceo Piedra Azul de la misma ciudad, el Instituto del Mar Capitán Williams de Chonchi, y el Liceo Arturo Prat Chacón de Puerto Cisnes, acuerdos que se enmarcan en la importancia que tiene para AquaChile ser un aliado en el empleo y desarrollo de las comunidades en que efectúa sus labores.

Evaluación de desempeño

Estrechamente ligada a la formación y capacitación, la evaluación de desempeño permite evaluar la efectividad de los programas implementados, además de ser un indicador relevante en el desarrollo de carrera en la organización. En la empresa se aplican 3 tipos de evaluación de desempeño, Gestión de Desempeño Individual (GDI) y de Engorda (GDE), y Retroalimentación de Desempeño Individual (RDI).

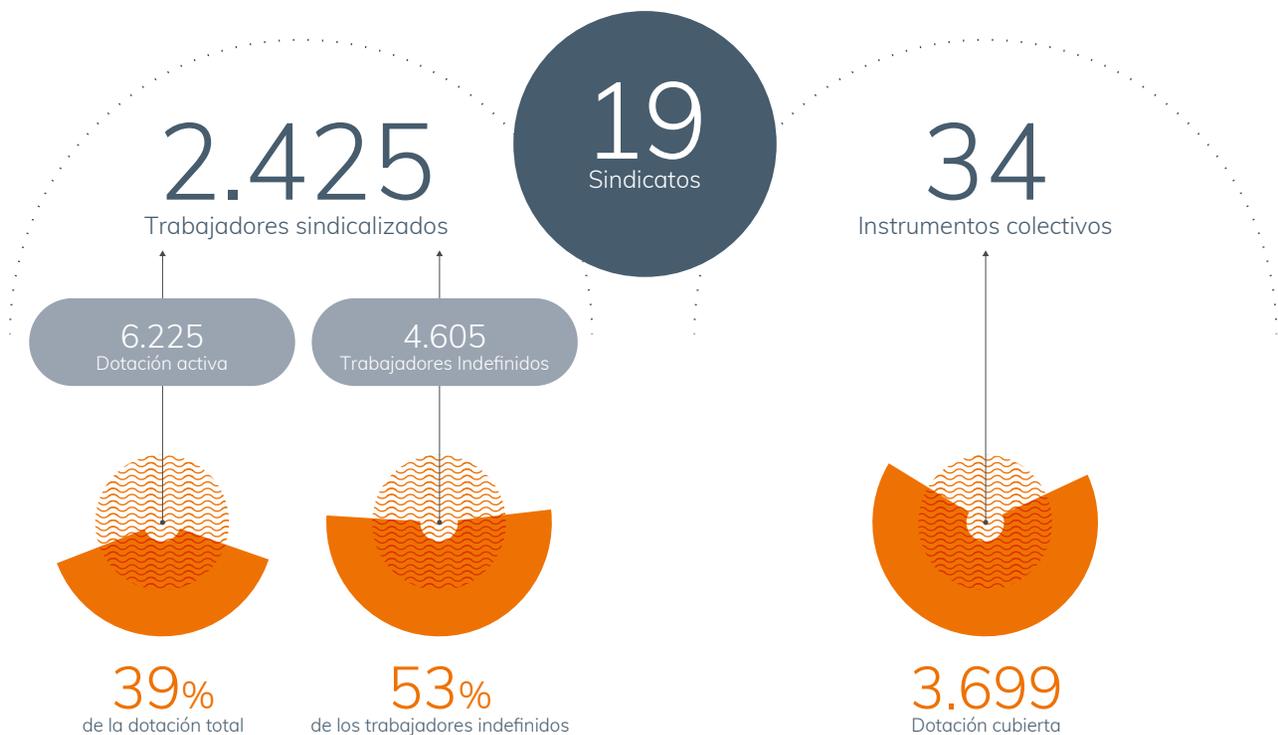




Relaciones colaborativas

Parte de nuestra ética de trabajo indica que buscamos dar un trato justo, además de velar por los intereses de nuestra gente. No toleramos ni permitimos discriminación, acoso u ofensa, sean éstas por edad, raza, color, orientación sexual, creencias políticas, estado civil, responsabilidad familiar -padres o madres solteros, o cuidadores de adultos mayores u otros familiares dependientes-, discapacidad, religión, nacionalidad o cualquier otro estado definido por ley.

Nos preocupamos de construir vínculos de confianza a través del diálogo y la colaboración con cada instancia colectiva que representa a nuestros colaboradores, ya sea sindicatos, comités paritarios o fondos solidarios. El 39% de nuestra dotación está organizada en torno a 19 sindicatos.





OPERACIÓN SEGURA Y EFICIENTE

Para lograr un alimento saludable y sustentable, buscamos la excelencia a lo largo de todo el proceso productivo.

En este capítulo encontrarás nuestro aporte
a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible





Continuidad y eficiencia operacional

En un año de incertidumbre, en AquaChile apostamos con éxito por la continuidad operacional, siempre cuidando la salud de nuestros colaboradores y el sello sustentable de nuestra producción. De esta forma, nos enorgullece compartir que nuestras plantas no cerraron ni un solo día durante 2020.

Establecimos un sistema de planificación y operación, centralizado y en conexión con nuestras 6 plantas industriales, que permite apovechar sinergias, mejorar costos productivos, y lograr menores tiempos de fabricación y despacho de órdenes.

En cuanto a la distribución de nuestros productos, mantuvimos nuestros plazos de entrega a los países en que AquaChile tiene presencia, una muestra del compromiso de nuestros colaboradores que participan de nuestra cadena de logística y distribución. Diseñamos nuevos módulos de control, que permiten realizar seguimiento de toda la cadena de distribución y logística, tanto de materias primas y alimento como de productos terminados. Operacionalmente, se han establecido nuevas tecnologías de monitoreo remoto de variables ambientales y de alimentación claves en la producción y cuidado del mar. Incluso, cuando se suspendieron gran cantidad de vuelos debido a la pandemia, contratamos vuelos exclusivos, para poder abastecer a nuestros clientes en todo momento. Así, un producto fresco tarda 2 días en llegar a destino en el mercado nacional, y 3 a 5 días en el mercado internacional. De esta forma, nuestros clientes en Chile y el mundo pueden tener la certeza de que sus productos AquaChile siempre llegarán a tiempo.

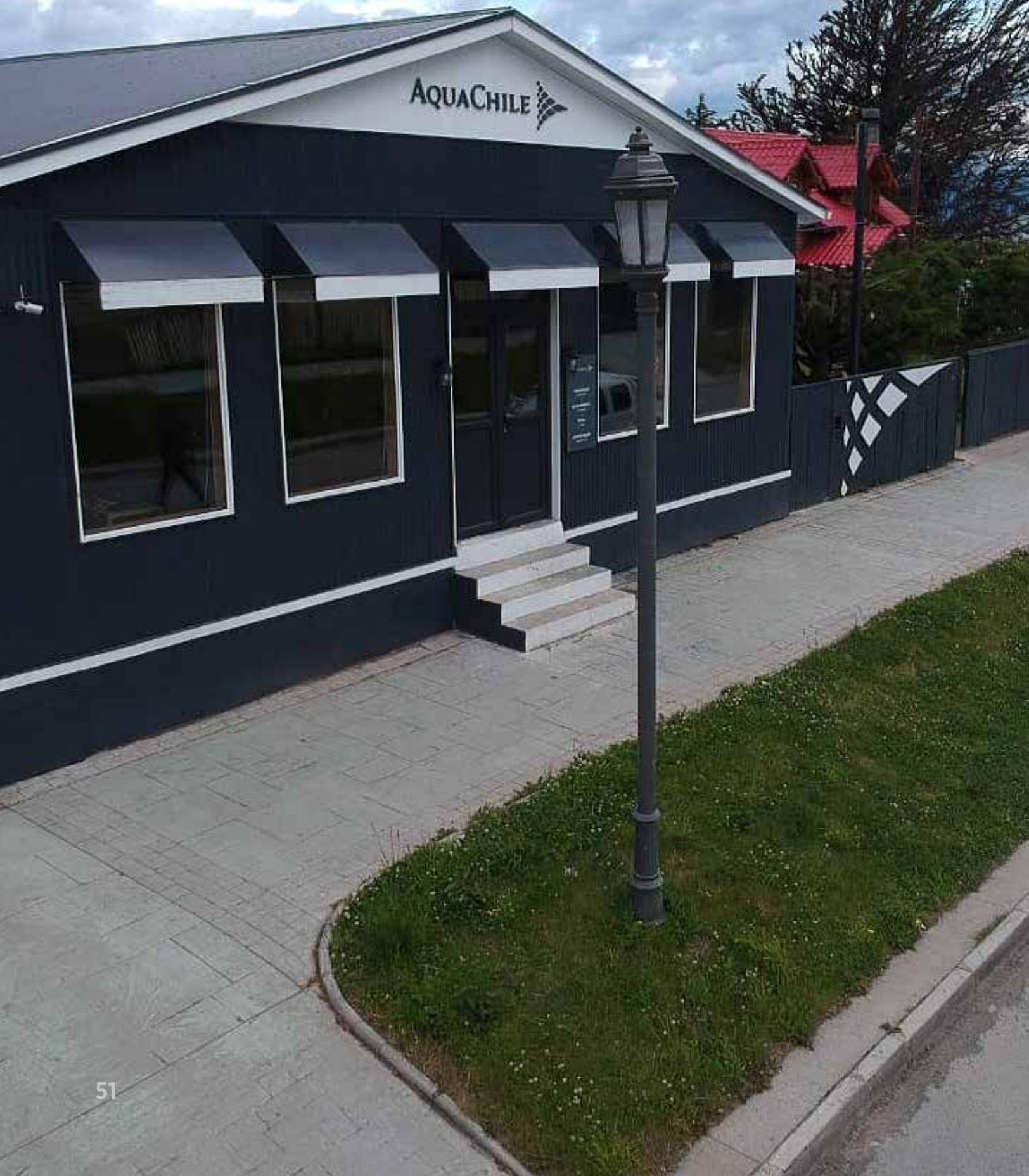


Tiempo promedio de entrega de productos en sucursales y a clientes

3-5 días
Producto fresco de exportación

30-40 días
Producto congelado de exportación

2 días
Producto mercado nacional





Calidad, inocuidad y bienestar animal

¿Cómo hacer llegar un producto seguro, sustentable y de calidad a las mesas de 50 países? Nuestro enfoque se basa en la identificación, evaluación, gestión y comunicación de los riesgos presentes en los diferentes procesos de producción. Trabajamos con los más altos estándares, bajo las certificaciones más relevantes, siempre con un sello innovador y amigable con el medio ambiente.



Calidad

En AquaChile contamos con un modelo integrado que abarca todo el ciclo productivo del salmón. Así, desde el área Genética, en 2020 se logró que el 100% de las ovas de salar entregadas a pisciculturas sean de producción propia (Centro de reproductores Catripulli, comuna de Curarrehue). Además, se consolidaron nuestros núcleos genéticos de coho, de modo que sean 100% criados en tierra, para así tener un mejor estándar de bioseguridad (Piscicultura Magdalena, comuna de Cisnes).

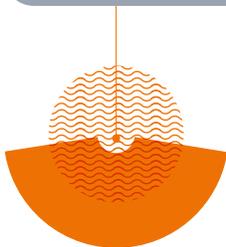
Inocuidad

La implementación y mantención de planes HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points, o Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control), programas de defensa alimentaria y de fraude alimentario son los pilares de nuestra gestión en inocuidad alimentaria. Nuestros manuales HACCP, parte del Programa de Aseguramiento de Calidad, han sido certificados por Sernapesca, el regulador local del área.

Además, se desarrollaron e implementaron metodologías basadas en riesgos para la aprobación y evaluación de proveedores, sistematizando la información de sus evaluaciones, aplicando auditorías y estableciendo planes de acción para posibles desviaciones.

Los requisitos normativos de cada destino de nuestras exportaciones se revisan minuciosamente, garantizando que los productos enviados cumplan a cabalidad las regulaciones alimentarias locales. En 2020 no registramos notificaciones por violaciones de seguridad alimentaria ni retiros de productos.

GFSI



45,0%
de proveedores certificados GFSI, en base a total de proveedores activos de envases primarios y secundarios de contacto directo e indirecto.

17
proveedores certificados GFSI

Por cada tonelada de pesca silvestre, se logra cosechar 1,05 toneladas de salmón.

Seguridad alimentaria

Durante el año 2020 se produjeron 225.699 toneladas de alimento AquaChile en la planta de alimentos de Parga. Estamos trabajando en aumentar nuestra capacidad de almacenamiento de materias primas para aumentar también nuestra capacidad de producción de alimento, de modo de satisfacer las necesidades nutricionales de nuestros peces con un alimento de alta calidad. El alimento externo consumido durante este período corresponde a 69.516 toneladas.

Sobre la composición del alimento, el año 2020 se utilizaron 74.173 toneladas de materia prima vegetal, divididas en 44.863 toneladas de proteína vegetal y 29.310 toneladas de almidones. En el año 2020 se aumentó en un 15% el consumo total de materia prima vegetal, se agregó al mix de materias

primas el gluten de maíz, se eliminó la harina de trigo de bajo calibre y se ingresó a la formulación habitual el aceite Canola con Omega 3.

AquaChile utiliza solo harina y aceite de pescado extraído de pescas silvestres provenientes de las costas de Chile y Perú, principalmente en base a anchoveta y sardina. Dado que formulamos y fabricamos gran parte de nuestro alimento, y conocemos el detalle nutricional de este alimento, la proporción de harina y aceite que se extrae por cada tonelada de pesca silvestre permite a la planta de AquaChile en Parga producir 1,56 toneladas de alimento por cada tonelada de pesca silvestre.

Certificaciones y estándares

Nuestros procesos productivos son sometidos periódicamente a auditorías independientes, para certificar el cumplimiento de los estándares de calidad más exigentes en el mundo de la acuicultura. De este modo, durante el año 2020 se implementaron y certificaron los siguientes estándares en todas las etapas del ciclo productivo de la empresa.

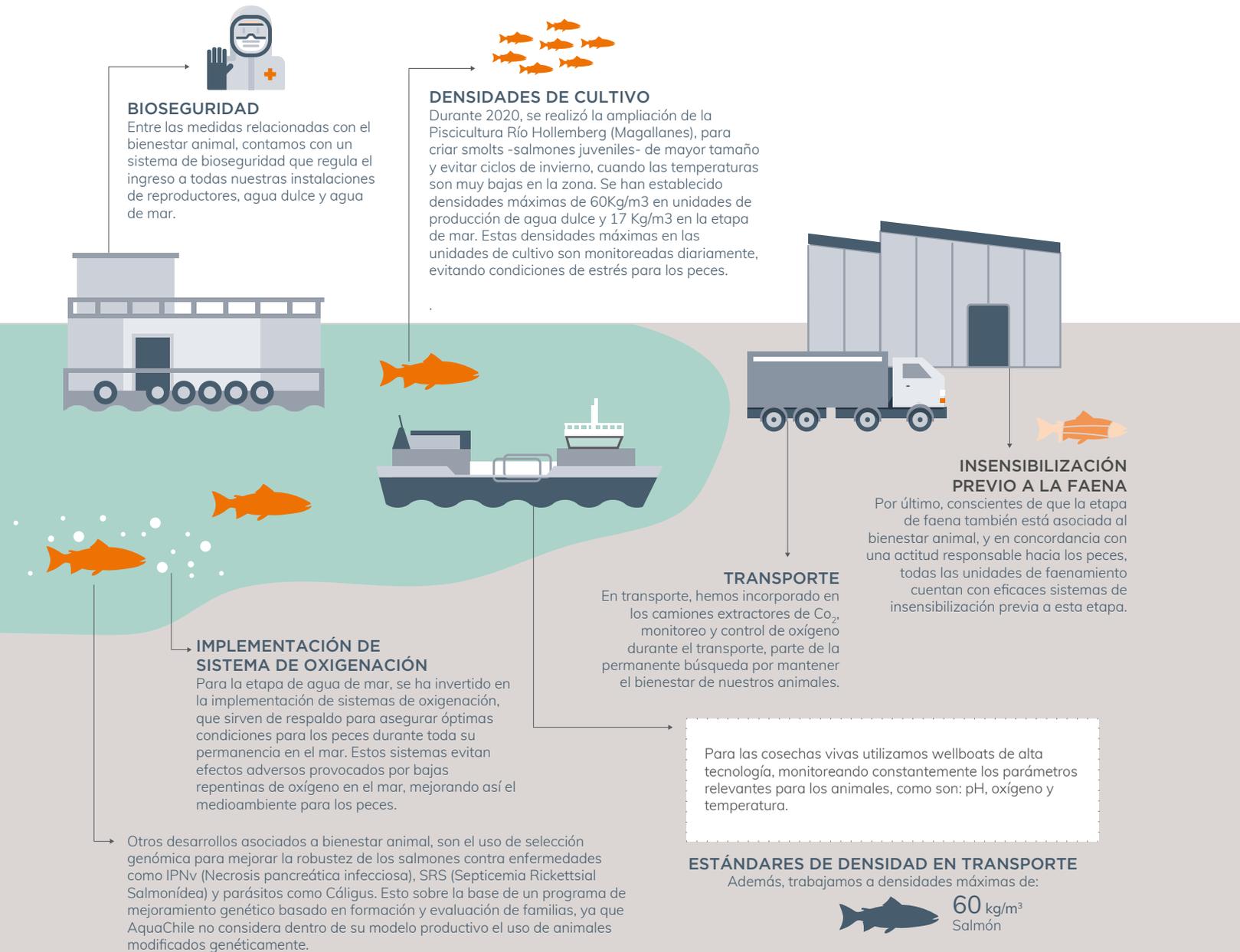
Certificaciones vigentes al 31 de diciembre del 2020

(Número de operaciones certificadas)

	ASC	BAP	GLOBALG.A.P.	IFS	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	HALAL	KOSHER	HACCP
Reproducción y genética	-	1	-	-	-	2	2	-	-	
Agua dulce	-	8	-	-	-	3	3	-	-	
Producción mar	54	91	-	-	-	-	-	-	-	
Plantas de procesos	6	6	6	6		1	1	4	4	
Producción de alimento		1	1		1	1	1			1

Bienestar animal

Para producir alimentos inocuos y saludables y llegar a las mesas de Chile y el mundo con productos de la más alta calidad, en AquaChile somos conscientes de las inquietudes de nuestros clientes y consumidores. Por ejemplo, respecto de bienestar animal y las medidas que tomamos al respecto:



ATC Patagonia: Centro para Innovación Tecnológica Acuícola

Con el objetivo de acelerar los procesos de innovación para la industria del salmón, contamos con el centro experimental ATC Patagonia (Aquaculture Techonology Centre) en cuyas instalaciones se desarrollan diferentes investigaciones con la tecnología más avanzada disponible y los más altos niveles de bioseguridad. Dentro de los ámbitos de exploración se encuentran las mejoras en resistencia a enfermedades, programas de mejoramiento genético, dietas de alimento, desarrollo y validación de productos veterinarios terapéuticos y vacunas, entre otros. También se realizan ensayos en sistemas de recirculación de aguas para las tres especies de salmónidos cultivadas en Chile: salmón del Atlántico, salmón del Pacífico y trucha, tanto en condiciones de agua dulce como de mar, junto con pruebas nutricionales, desafíos con patógenos de peces en un entorno controlado.



Gestión sanitaria

USO DE ANTIBIÓTICOS

Estos solo son utilizados en casos en que la salud de nuestros animales esté en riesgo, y siempre prescritos por uno de nuestros médicos veterinarios, respetando los períodos de resguardo. No utilizamos antibióticos como promotores de crecimiento. Trabajamos en fortalecer el sistema inmune de nuestros peces en una etapa temprana de crecimiento, para darles mayor robustez al momento de ingresar al mar.



19%
Centros de cultivos
cerrados sin consumo
de antibióticos

Cantidad antibióticos utilizados

411 gramos
de ingrediente activo de
antibióticos por tonelada
de biomasa cosechada en
centros con ciclo cerrado
2019

475 gramos
de ingrediente activo de
antibióticos por tonelada
de biomasa cosechada en
centros con ciclo cerrado
2020

15,6%
vs 2019

CONTROL DE CÁLIGUS

Para el control del cáligus, una especie de piojo de mar que puede afectar a los salmones, se utilizan las mejores herramientas en antiparasitarios en salmón del atlántico, previo a su ingreso al mar. De este modo, se logra reducir el estrés y los efectos negativos producidos por este parásito durante los primeros 7 meses de cultivo.

Promedio mensual y anual de cáligus

(Ficha de cuidado Animal)

	Salmón Atlántico	Coho	Trucha
Enero	4,32	0,00	0,00
Febrero	5,07	0,01	0,00
Marzo	4,99	0,00	0,00
Abril	4,38	0,02	0,00
Mayo	6,05	0,00	0,00
Junio	6,92	0,00	0,00
Julio	5,61	0,00	0,00
Agosto	4,18	0,00	0,00
Septiembre	3,73	0,00	0,00
Octubre	4,98	0,00	0,00
Noviembre	4,81	0,01	0,00
Diciembre	4,81	0,06	0,00
Anual	4,99	0,01	0,00

33 TRABAJADORES DE AGUA MAR, PARTICIPARON DEL CURSO LANZAMIENTO DEL "PLAN FORMATIVO DE SUPERVISOR DE BAÑOS CONTRA CÁLIGUS"

Cada módulo contó con la participación de expertos de Sernapesca, Centro de Investigación i-mar, Incar, Aquagestión, Primes y Centro Nextlevel, quienes abordaron aspectos relacionados con farmacología, metodología analítica y medición de eficacias. También se entregaron herramientas para generar concientización sobre las buenas prácticas en el baño, asociadas a estudios de distribución de los antiparasitarios y herramientas de supervisión efectivas.

Métodos no medicinales para el control de cáligus

OREGO STIM
Aditivos a base de aceites orgánicos, se usan en el alimento y ayudan a controlar cargas parasitarias.

LYPTUS
Producto no farmacológico que se aplica mediante baño y ayuda a bajar cargas parasitarias. Este producto es aplicado bajo demanda.

COMBO SHIELD
Aditivos a base de aceites orgánicos, se usan en el alimento y ayudan a controlar cargas parasitarias.

ALIVIO KO
Aditivos a base de aceites orgánicos, se usan en el alimento y ayudan a controlar cargas parasitarias.



Contamos con un sistema de bioseguridad que regula el ingreso a todas nuestras instalaciones de reproductores, agua dulce y agua de mar.

Tratamientos medicinales en el baño
(g API por tonelada)



Tratamientos medicinales en el alimento
(g API por tonelada)

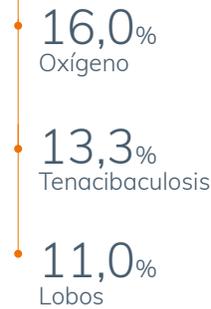


Sin uso de peróxido de hidrógeno en 2020

Tasa de Mortalidad rotativa*
(12 meses)



Principales causas de mortalidad



* La tasa de mortalidad acumulada calcula el porcentaje de mortalidad para los últimos 12 meses (enero-diciembre) en relación al número estimado de peces en el mar en el último mes del año (ajustando por cosechas y mortalidades).

$$\text{12 meses de rotación de mortalidad} = \frac{(\text{N}^\circ \text{ total de mortalidad en el mar en los últimos 12 meses} - \text{N}^\circ \text{ total de peces sacrificados por enfermedad o similar y que no cuentan en las cifras de cosecha})}{(\text{N}^\circ \text{ de cierre de peces en el mar} + \text{N}^\circ \text{ total de mortalidad en los últimos 12 meses} + \text{N}^\circ \text{ total de peces cosechados en los últimos 12 meses} + \text{N}^\circ \text{ total de peces sacrificados en el mar})} \times 100$$

GESTIÓN

AMBIENTAL

La gestión ambiental involucra tanto el proceso productivo, como también el uso del agua, como recurso principal para la producción, y el impacto del proceso en el medio ambiente y el cambio climático.

En este capítulo encontrarás nuestro aporte
a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible





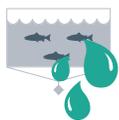
Cuidado del ecosistema azul

Gestión responsable de agua

En AquaChile nos enfocamos en el uso responsable del principal recurso natural que utilizamos en nuestros procesos productivos, el agua.

Las instalaciones de agua dulce, o pisciculturas, cuentan con los respectivos derechos de aprovechamiento de agua otorgados por la Dirección General de Aguas (DGA), respetando tanto los valores máximos de extracción y uso autorizados, como también los valores ecológicos que permiten generar un impacto mínimo al medio ambiente. Toda agua utilizada en el proceso productivo en tierra es tratada y devuelta a los respectivos cursos de agua, asegurando el cumplimiento normativo aplicable. AquaChile actualmente cuenta con pisciculturas de flujo abierto y sistemas de recirculación. A cada unidad se le hace un chequeo diario, así como un plan de mantención periódico al sistema de tratamiento de aguas, tanto las de afluente como las de efluente.

En otro tipo de instalaciones, la gestión del recurso busca minimizar el consumo de agua dulce proveniente de pozos subterráneos. El agua dulce y de mar utilizada se potabiliza a través de cloración, y no hay reutilización de aguas.



7.834,69 lts/s
Agua de mar utilizada en piscicultura y engorda



150,79 lts/s
Agua extraída

- **1,99** lts/s
Plantas de Alimentos
- **85,93** lts/s
Producción (piscicultura + engorda)
- **62,87** lts/s
Industrial

por tipo de fuente

- **23,77** lts/s
Aguas marinas
- **5,25** lts/s
Superficial (incluye agua de humedales, ríos, lagos)
- **117,19** lts/s
Aguas subterráneas
- **4,58** lts/s
De terceros (suministros municipales u otros servicios hídricos públicos o privados)



107,99 lts/s
Agua consumida

- **1,99** lts/s
Plantas de Alimentos
- **85,93** lts/s
Producción (piscicultura + engorda)
- **20,06** lts/s
Industrial



42,81 lts/s
Agua vertida

- **0,00** lts/s
Plantas de Alimentos
- **0,00** lts/s
Producción (piscicultura + engorda)
- **42,81** lts/s
Industrial

Cumplimiento ambiental y concesiones

Un paso relevante en cumplimiento ambiental fue el fin de la producción de salmón en los lagos de Chile, ocurrido en 2019. Eso permitió que en 2020 toda la producción que se realizaba en lagos, se hiciera en pisciculturas en tierra, donde se ocupa 100 veces menos agua. A eso, añadimos el desarrollo de nuevas iniciativas que profundizan un impacto ambiental positivo en los territorios donde se emplazan o emplazaron nuestras concesiones.

INICIATIVAS PARA PROMOVER UN IMPACTO AMBIENTAL POSITIVO

Participación espacio costero Piti Palena - Añihué

AquaChile es parte del plan de manejo del Espacio Costero de Múltiples Usos Pitipalena-Añihué, emplazado en la localidad de Raúl Marín Balmaceda, en la comuna de Cisnes. Nos hemos comprometido a que las concesiones de AquaChile en el barrio 35 serán utilizadas con métodos productivos menos intensivos, para contribuir al objetivo de conservación de esta área marina. Asimismo, nos hemos comprometido a apoyar económicamente la gestión de la Fundación a cargo de administrar el área protegida.



Convenio de monitoreo lago Llanquihue

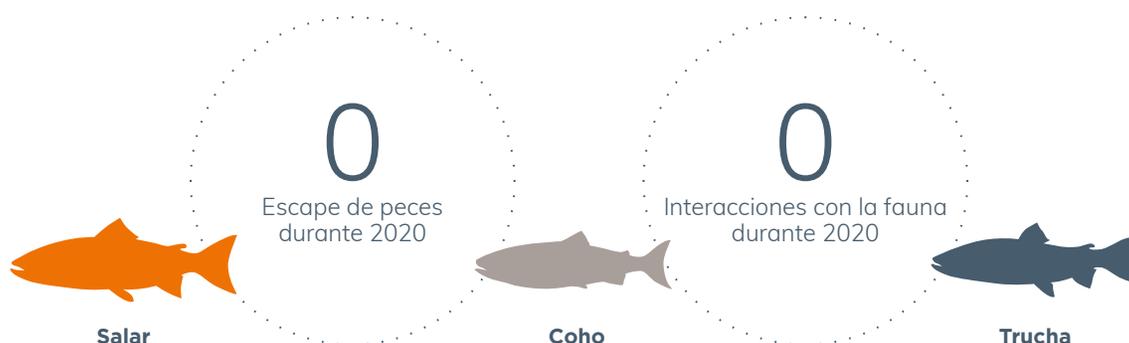
En conjunto con la Fundación Chile Lagos Limpios, la Universidad de California Davis, Tahoe Environmental Center e Innovex, AquaChile ha impulsado un ambicioso programa de monitoreo ambiental en la cuenca del lago Llanquihue. Desde fines de 2019, estas instituciones trabajaron para implementar este programa cuyo convenio de ejecución se firmó en marzo de 2021. El programa consiste en la instalación de 3 boyas de monitoreo profundo, 6 estaciones de monitoreo y 2 estaciones meteorológicas que permitirán recopilar información ambiental relevante que será la base de un modelo predictivo de información ambiental para la adopción de políticas públicas que resguarden los valores ambientales del lago. La información estará disponible en línea para todo el público que desee acceder a ella. De esta manera, AquaChile hace realidad su compromiso de poner a disposición de la comunidad científica sus concesiones en lagos, que dejaron de utilizarse con fines productivos en mayo de 2019.



Biodiversidad marina

En todos nuestros procesos que operan en el mar, el foco está en el uso responsable y sustentable del agua, además del cuidado del entorno y la biodiversidad marina circundante. Desde 2016 que no se registran escapes de peces, responsabilidad clave cuando se opera en territorios tan importantes para el ecosistema, donde habitan especies en peligro de extinción -de acuerdo a la UICN- como ballenas sei y azules.

INTERACCIONES CON LA FAUNA EN OPERACIÓN MAR



Especies que aparecen en la lista roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas cercanas a las operaciones de AquaChile

Producción Mar X - XI - XII Región y planta de alimentos X Región



Peligro crítico

- Ballena sei
- Ballena de aleta
- Tortuga laúd
- Zarpaito boteal
- Gorgona amarilla-roja



En peligro

- Huillín
- Delfín nariz de botella
- Ballena franca austral
- Ballena azul
- Cisne de cuello negro
- Playero ártico
- Látigo de Mar
- Cisne coscoroba



Vulnerables

- Lamprea de bolsa
- Chungungo
- Delfín chileno
- Elefante marino
- Ballena jorobada
- Cachalote
- Tortuga olivácea
- Gaviota andina
- Pingüino de Humboldt
- Flamenco chileno
- Gaviotín Monja
- Cisne de cuello negro



Casi amenazadas

- Coral de piedra



Preocupación menor

- Pato jergón grande
- Pato real
- Garza grande
- Jote de cabeza colorada
- Queltehue
- Tiuque
- Churrete chico
- Gaviota cahuil
- Gaviota dominicana
- Bandurria
- Zorzal
- Cahuito
- Diucón



Cambio climático

Enfrentar el cambio climático es uno de los grandes desafíos de nuestro tiempo. El cambio climático es generado principalmente por actividades humanas, relacionadas con el uso de combustibles fósiles, entre otros factores. Es por eso que en AquaChile mantenemos control y registro de la cantidad y tipo de energía utilizada en nuestras operaciones, además del control de nuestras emisiones y huella de carbono.

Energía



83,11 GWh
Consumo anual de energía eléctrica

- 11,84 GWh
Plantas de Alimentos
- 19,59 GWh
Producción
(piscicultura + engorda)
- 51,68 GWh
Industrial

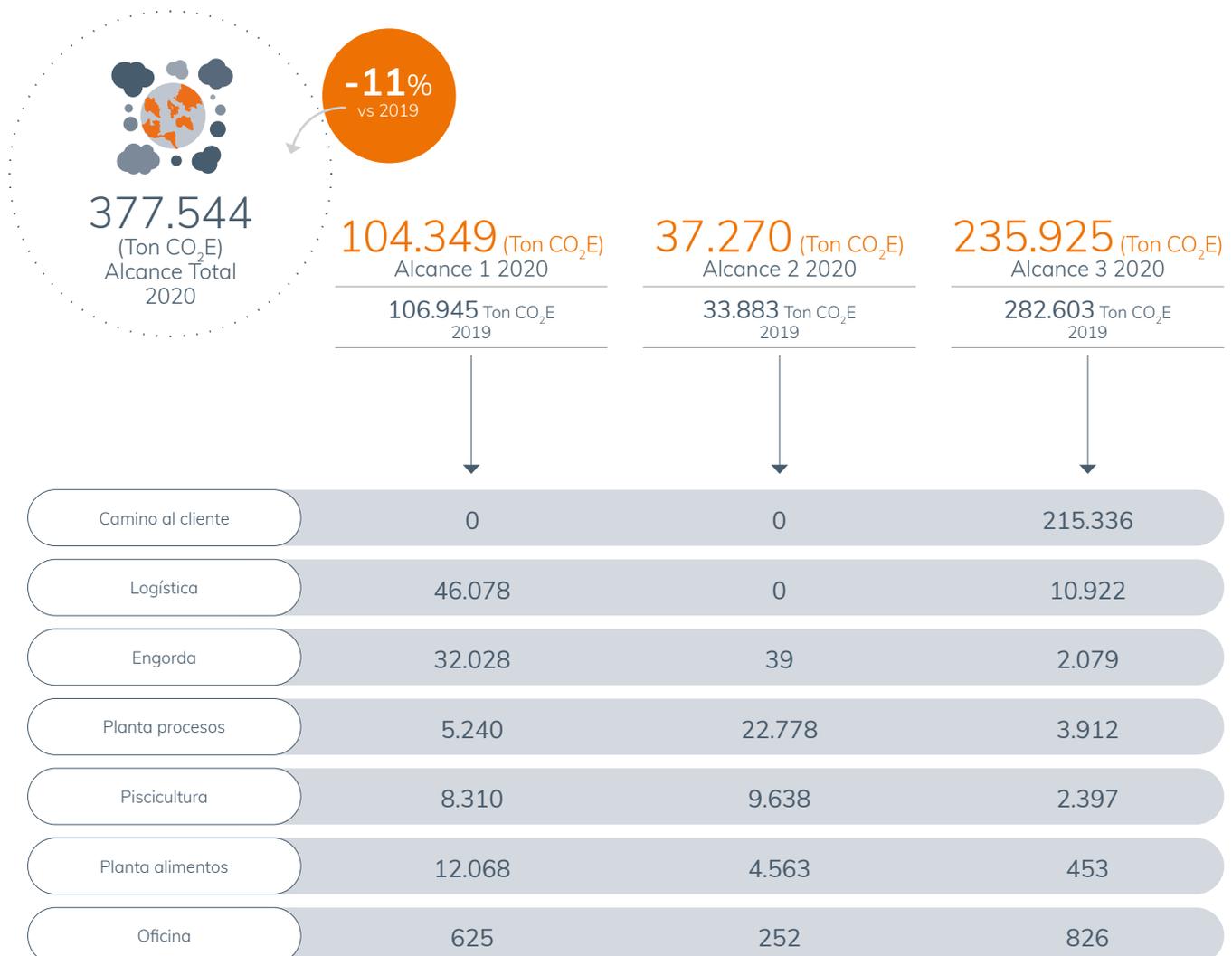


885.286 Lts
Consumo mensual de petróleo

- 318 Lts
Plantas de Alimentos
- 852.925 Lts
Producción
(piscicultura + engorda)
- 32.044 Lts
Industrial

Emisiones y Huella CO₂

Como parte de nuestro plan de gestión de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), durante 2020 el resultado de nuestra huella fue de 104.349 Ton CO₂eq de emisiones directas (Alcance 1), 37.270 Ton CO₂eq de emisiones indirectas por energía (Alcance 2) y 235.925 Ton CO₂eq derivadas de otras emisiones (Alcance 3).





Economía circular

La economía circular se aleja del tradicional ciclo productivo lineal, haciendo que los desechos de un sistema productivo se transformen en materias primas de otro, disminuyendo drásticamente la cantidad de desechos a lo largo del ciclo de producción. En AquaChile estamos aplicando este concepto a la gestión de residuos, aumentando los residuos que van a reciclaje; en la gestión de riles (residuos industriales líquidos), disminuyendo la cantidad producida respecto de años anteriores; y en el packaging.

Residuos, Riles y Packaging



98,09 ton
Residuos peligrosos

- 1,85 ton
Plantas de Alimentos
- 67,26 ton
Producción
(piscicultura + engorda)
- 28,98 ton
Industrial



38.516,79 ton
Residuos no peligrosos y reciclaje

- 75%
Residuos valorizados o reciclados
- 25%
De residuos en vertederos
- 100%
De basura animal gestionada en Plan de Nutrientes

3.499,05 ton
Lodos deshidratados
se revalorizan y se tratan en
una empresa autorizada.

RESIDUOS NO PELIGROSOS



RESIDUOS GESTIONADOS SEGÚN PLAN DE GESTIÓN DE NUTRIENTES

Planta o Unidad	Basura animal/ restos orgánicos	Peso de residuos gestionados (Ton)	% gestionado	Destinación
Industrial Planta Calbuco	Vísceras y mortalidad	12.164	100%	Fiordo Austral
Industrial Planta Cailin	Vísceras y mortalidad	4.684	100%	Fiordo Austral
Industrial Planta Chonchi	Vísceras y mortalidad	5.352	100%	Fiordo Austral
Industrial Planta Magallanes	Vísceras	7.306	100%	Fiordo Austral
Industrial Planta Cardonal	Vísceras	16.766	100%	Fiordo Austral
Industrial Planta Quellón	Vísceras	12.171	100%	Fiordo Austral-La portada

CREANDO VALOR LOCAL

Uno de los sellos de AquaChile es el trabajo estrecho con las comunidades en que se encuentran insertas sus diversas unidades productivas, uno más de los elementos relevantes a la hora de producir con un sello sustentable.

En este capítulo encontraras nuestro aporte a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible





Fomento a la economía local



Parte de nuestro compromiso con la producción sustentable involucra el estrecho trabajo con las comunidades en que se emplazan nuestras operaciones, tanto a través de proyectos comunitarios como impulsando la economía local, privilegiando el trabajo con proveedores y contratistas de la zona. Durante 2020 se implementó un portal electrónico para proveedores, buscando facilitar sus operaciones, y se realizaron diversas labores de apoyo, como capacitaciones tendientes a certificaciones. Además, se genera periódicamente un informe de impacto laboral y económico, un documento que informa sobre los empleos directos generados por comuna y región, además de incluir información de los proveedores de cada una de las comunas y regiones y los diversos impuestos que paga nuestra empresa de manera local.

Relación con nuestros proveedores

Entregar un producto de calidad a nuestros clientes requiere una cadena de producción de excelencia, que incorpora a nuestros proveedores y otros socios estratégicos que, a través de sus productos y servicios, nos permiten llegar a diversos clientes y mercados alrededor del mundo con los estándares que buscamos. Cultivamos continuamente la relación con nuestros proveedores, procurando adecuarnos a las mejores condiciones disponibles en el mercado, e invitándolos a ser parte de nuestros desafíos a través de mecanismos objetivos y competitivos de participación

PRINCIPALES PROVEEDORES

- Acosta & Aguayo Spa
- Alimentos Marinos S.A.
- Cargill Andina Chile Limitada
- Centro Veterinario Y Agrícola Ltda.
- Comercializadora Nutreco Chile Ltda.
- Comercializadora San Luis S.A.
- CPT Wellboats S.A.
- Detroit S.A.
- Eli Lilly Interamerica Inc Y Cia. Ltda.
- Ewos Chile Alimentos Ltda.
- Kabsa S.A.
- Sherwin Williams Chile S.A.
- Transportes Maritimos Kochifas S.A.
- Veterquímica S.A.
- Vitapro Chile S.A.

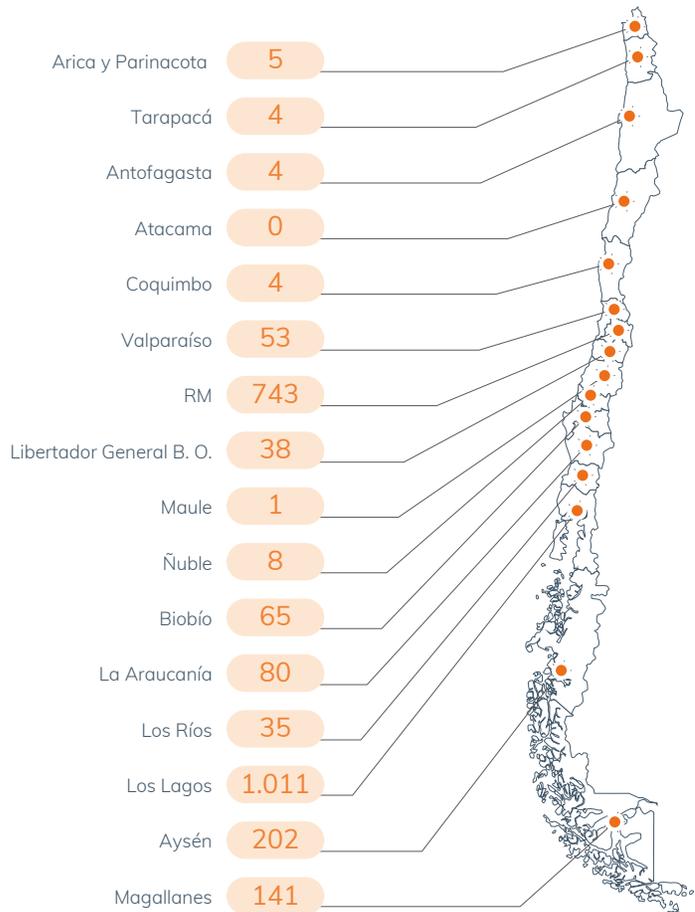


NUEVO PORTAL DE PROVEEDORES

En 2020 decidimos usar la tecnología para mejorar nuestra relación con proveedores, en un año especialmente desafiante, a través de una nueva plataforma virtual. Con esta herramienta, el proveedor puede visualizar la información asociada a sus órdenes de compra, consultar el estado de sus facturas, revisar el calendario de pagos y también acceder al archivo histórico. Adicionalmente, funciona como un canal de comunicación bidireccional con la empresa.

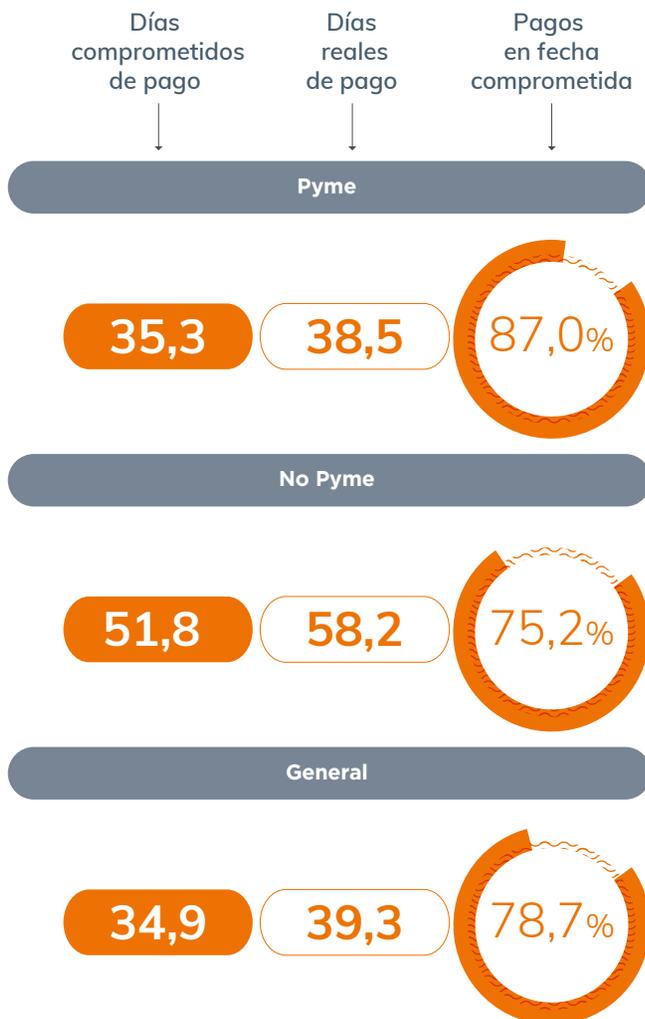
COMPRAS LOCALES

Nos hemos comprometido con el desarrollo local de las zonas donde tenemos operaciones. Es por eso que en esas localidades hemos diversificado nuestra cartera de proveedores, para incorporar progresivamente más actores pertenecientes a estas comunidades.



PAGO A PROVEEDORES

Rango de periodo de pago (días calendario)	N° facturas pagadas	MONTO TOTAL (MUS\$)	Monto total intereses por mora en pago de facturas (MUS\$)	N° proveedores
Menor a 30 días	62.729	660.386	0	2.232
Entre 31 y 60 días	17.708	242.345	0	841
Más de 60 días	3.816	103.104	0	11
Total	84.251	\$1.005.835	0	2.394



Ranking ubica a AquaChile como mejor salmonicultora en pagar a Pymes



La Bolsa de Productos junto a la Asociación de Emprendedores de Chile destacó a AquaChile como la empresa con mejor comportamiento de pago con sus proveedores Pyme en la industria salmonicultora.

En ese sentido, dentro de la industria salmonicultora, la empresa que tiene mejor comportamiento de pago con sus proveedores Pyme es AquaChile, con 86 puntos, cifra superior a los 69,2 puntos que registra el sector nacional. En tanto, considerando la facilidad de cumplimiento comercial, la empresa alcanza el 93,3%, de acuerdo con la medición.

86 puntos
Puntaje obtenido por AquaChile

69,2 puntos
Promedio de la industria



Contribución fiscal

PATENTES DE ACUICULTURA, COMERCIALES Y OTROS IMPUESTOS

Pago de patentes, concesiones de acuicultura, contribuciones, derechos de agua y concesiones marítimas canceladas por AquaChile durante el año 2020 en las regiones con operaciones de la empresa.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Pesca y Acuicultura, el 50% de las patentes de acuicultura se destina a la región de emplazamiento de la concesión. Un 25% se destina al Fondo Nacional de Desarrollo Regional, un 25% a la comuna donde se emplaza la concesión y el 50% se destina al Fisco a nivel central.

US\$ 3.674.745
Patentes de acuicultura

US\$ 1.237.804
Patentes municipales

US\$ 325.571
Contribuciones bienes raíces

US\$ 75.466
Concesiones marítimas

US\$ 345.438
Total de derechos de agua

Apoyo al emprendimiento

Emprendedores locales en piscicultura, Codinhue

Iniciativas de Emprendimiento Familiar se desarrollaron en la localidad de Codinhue, comuna de Vilcún. Con el fin de apoyar el empleo local, contar con proveedores de servicios para las instalaciones y entregar nuevas oportunidades de crecimiento a nuestros vecinos. Para ello, se gestionaron servicios de alimentación, áreas verdes, aseo, sanitizaciones, mantención y construcciones. Esta iniciativa involucró el apoyo a nuestros vecinos en capacitación, equipamiento, gestión sanitaria, formalización tributaria y todo lo necesario para la constitución de su empresa familiar.

US\$5.043
Inversión

20
Beneficiarios

Capacitación en manipulación de alimentos, Quetroleufu

Iniciativas para fortalecer el turismo gastronómico local se desarrollaron en el sector de Quetroleufu, comuna de Pucón. Con el fin de apoyar a emprendedores gastronómicos provenientes de la principal comunidad indígena y vecinos del sector, se realizaron capacitaciones en higiene y manipulación de alimentos con certificación SENCE, herramienta indispensable para el cumplimiento normativo sanitario de funcionamiento de sus locales de venta.

US\$1.829
Inversión

20
Beneficiarios



Capacitación en artesanía, Cochamó

Curso de técnicas de curtido, teñido y acabado artesanal de cueros y pieles. Destinado a emprendedores del sector Pocolhuén, el curso de 60 horas les permitió rescatar esta técnica aprovechando los recursos naturales, para adquirir nuevos conocimientos y reactivar su economía familiar.

US\$6.330
Inversión

15
Beneficiarios

Capacitación en curso de costura y técnica capitoné, Dalcahue

Destinado a mujeres jefas de hogar de Dalcahue urbano y rural, este curso de 40 horas les permitió capacitarse y poder comercializar sus creaciones en las ferias artesanales de la comuna.

US\$5.626
Inversión

20
Beneficiarios

Programa de nivelación para empresas de servicios, Los Lagos

Capacitación y asesoramiento a los contratistas de comunidades, para alcanzar los estándares que exige la empresa en cuanto a las obligaciones laborales y de salud y seguridad operacional

US\$844
Inversión

3
Beneficiarios

Capacitación pescadores artesanales

Capacitación a 30 pescadores artesanales con el objetivo de que puedan rendir sus exámenes para obtener la acreditación por parte de la Armada como pescador artesanal y asistente de buzo. Acuerdo tomado en mesa de trabajo con pescadores.

US\$ 9.846
Inversión

30
Beneficiarios

Apoyo empresas de servicio Kawésqar

Apoyamos la creación de una empresa de servicios de bordados de la comunidad Kawésqar K'iskial.

US\$ 591
Inversión

38
Beneficiarios



25.339

Beneficiarios en desarrollo local durante 2020

US\$ 138.687
Inversión en programas de desarrollo local durante 2020

Curso pilotos ROV Aysén

Como una herramienta para mejorar las competencias de los ervicios y apoyar a los proveedores locales, se realizó una capacitación de Piloto ROV, dirigido a jóvenes entre 18 y 25 años. Mediante una alianza colaborativa con la Municipalidad de Aysén, contactamos a los interesados, quienes participaron de los módulos teóricos on line, práctico en taller y luego en exterior, utilizando la playa de Bahía Acanitlada.

US\$ 5.908
Inversión

14
Beneficiarios





Relacionamiento con las **comunidades**

Trabajamos con 22 comunas, pertenecientes a 5 regiones, en directa relación con dirigentes vecinales y líderes comunitarios, en áreas como educación, vida saludable y desarrollo local. Además, llevamos adelante una serie de mesas de trabajo, en torno a los temas mencionados.



9

Profesionales forman parte del equipo de diálogo comunitario



22

Comunas donde hay relacionamiento comunitario



298

Número de Aportes a organizaciones locales

Es importante destacar el especial lazo de AquaChile con la región de Magallanes, que por sus características únicas, nos llevó a asumir compromisos más allá de lo legal en materias ambientales, de desarrollo local y de compromiso con las comunidades de la región. Debido a la contingencia, la puesta en marcha de estos compromisos ha sido socializada sólo con algunas comunidades kawésqar de la región y de manera telemática.



94

Reuniones con dirigentes vecinales

22

Reuniones con líderes comunitarios

21

Mesas de trabajo con comunidades



Participación en actividades de relacionamiento, diálogos o mesas de trabajo

4.932

Actores

288

Organizaciones



30

Reclamos recibidos en instancias de relacionamiento comunitario

Visitas comunitarias a instalaciones durante el 2020



Presencial

65 Comunidad

80 Colegios

5 Otros



Una de las primeras medidas adoptadas en marzo fue la suspensión del programa de visitas a las instalaciones

Relación con comunidades indígenas

AquaChile busca tener diálogo permanente con las comunidades y asociaciones indígenas cercanas a sus operaciones. Los profesionales del área de comunidades han participado en capacitaciones para abordar diversas materias que faciliten una mejor comprensión de las culturas originarias: historia, cosmovisión y aspectos legales, entre otras. Hemos diseñado algunos procedimientos especiales para el relacionamiento con pueblos originarios y hemos implementado mesas de trabajo y programas especiales orientados a temas de rescate cultural, educación, acceso a productos en condiciones preferentes, entre otras iniciativas.

INICIATIVAS CON COMUNIDADES INDÍGENAS

Mesa de trabajo Lof Cuenca del Cabedaña

La mesa Lof Cuenca Cabedaña es una mesa Territorial formada por 6 Comunidades Mapuches del Sector Catripulli, en la comuna de Curarrehue. Tras 7 años de trabajo conjunto, las líneas de acción se definen participativamente, en torno a generar proyectos de inversión social y desarrollo sustentable, que potencien el crecimiento local a través de emprendimiento o capacitación, el cuidado del medio ambiente y el rescate cultural, entre otros temas.

624 personas participan en instancias de diálogo

Monitoreo participativo de impactos con comunidad

Juan Meli de Melipeuco

Esta instancia tenía como objetivo que la comunidad conociera las medidas de control de efluentes de la piscicultura ubicada en Melipeuco, como el procedimiento de toma de muestras de agua por laboratorios certificados y la entrega de los resultados del monitoreo de calidad de aguas a la comunidad. También se desarrolló un proceso de encuesta en terreno para medir impacto de olores y residuos en la ribera del estero Peuco.

25 personas participan en instancias de diálogo

Mesa de trabajo comunidad indígena Folil Trincao

Instancia de inversión social participativa a través de la cual AquaChile ha apoyado iniciativas de equipamiento comunitario y rescate cultural impulsadas por esta comunidad indígena de Quellón Viejo.

20 personas participan en instancias de diálogo

Compromiso AquaChile con la región de Magallanes

Parte importante de este compromiso es el apoyo a la educación y el rescate cultural, además del acceso a productos en forma preferente. En 2020 iniciamos un proceso de venta a familias kawésqar y emprendedores kawésqar a precios especiales.

50 personas participan en instancias de diálogo

Por otra parte, en el sector de Quetroleufo, en la comuna de Pucón, se desarrollan iniciativas para fortalecer el turismo gastronómico local, con la principal comunidad indígena y vecinos del sector. Mientras en Puerto Chacabuco, en la comuna de Aysén, se trabajó con una organización indígena de la zona en un proyecto de invernadero sustentable y capacitación en huertos orgánicos.



Medidas de apoyo covid-19 y donaciones

La contingencia por el covid-19 llevó a AquaChile a reaccionar con una nueva línea de trabajo con la comunidad, que buscó proteger a sus colaboradores, sus familias y las comunidades cercanas a las operaciones de la empresa. El proyecto más relevante fue la implementación del laboratorio AquaChile para análisis PCR, donde la empresa adecuó y certificó ante la autoridad sanitaria su laboratorio Alab para el diagnóstico de covid. El laboratorio se puso a disposición de la autoridad sanitaria y ha jugado un papel muy relevante en la estrategia de trazabilidad de la zona sur austral, apoyando con miles de análisis de muestras.

Además, el programa de fondos concursables para organizaciones comunitarias se adaptó para ir en su ayuda frente a los desafíos que impuso la pandemia en temas de abastecimiento, reactivación y acompañamiento. A esto se suma el apoyo a la campaña de la CPC, tanto con financiamiento como con entrega directa de cajas de alimentos en las regiones de la Araucanía, Los Lagos, Aysén y Magallanes; y otras acciones específicas como sanitización de espacios públicos y entrega de pediluvios, mascarillas y alcohol gel.

Principales iniciativas de ayuda humanitaria 2020



13.386
Beneficiarios

US\$1.512.686
Inversión

131
Total de iniciativas

Apoyo campaña Siempre por Chile de la CPC

Además de un aporte al financiamiento total de la campaña, entregamos cajas de alimentos en las regiones de la Araucanía, Los Lagos, Aysén y Magallanes.

4.168
Beneficiarios

ACTIVIDADES DURANTE EL AÑO 2020

Fondo Concursable AquaChile apoyo a comunidades frente el Covid-19

Adecuamos nuestro programa de fondos concursables para organizaciones comunitarias para ir en apoyo de las necesidades que surgieron del covid en las líneas de abastecimiento y acceso, reactivación y acompañamiento.

US\$32.243
Inversión

1.517
Beneficiarios



Entrega cajas de alimentos AquaChile

US\$ 65.466
Inversión

2.274
Beneficiarios

300
Alfombras sanitarias (Pediluvios)

20.000
Mascarillas

500 lts
Alcohol gel

80
Espacios públicos sanitizados

CONTRIBUCIÓN PÚBLICO-PRIVADA

En cuanto a colaboraciones público-privadas, podemos destacar el apoyo con insumos agrícolas a las participantes de la Feria Rural de Melinka, proyecto desarrollado por INDAP y Servicio País, que busca generar un espacio que facilite a los vecinos el acceso a productos sanos y locales, y a la vez fortalecer la económica doméstica de las hortaliceras.

Una alianza colaborativa con la Municipalidad de Aysén permitió realizar una capacitación de Piloto ROV (vehículos operados remotamente), dirigido a jóvenes entre 18 y 25 años de la comuna. Por último, AquaChile es parte del directorio del PTI (Programa Territorial Integrado) Entre Fiordos y Canales, y hemos participado activamente en la gobernanza de la entidad, con diversas propuestas, apoyo a la gestión y a la puesta en marcha de las actividades planificadas durante el primer año de gestión.

Implementación laboratorio AquaChile para análisis PCR



AquaChile adecuó y certificó ante la autoridad sanitaria su laboratorio Alab para analizar exámenes PCR para el diagnóstico de covid. El laboratorio se puso a disposición de la autoridad sanitaria y ha jugado un papel muy relevante en la estrategia de trazabilidad de la zona sur austral apoyando con miles de análisis de muestras.

Impulso a la educación y la vida equilibrada



Aporte en becas, materiales y donaciones

El trabajo con comunidades en la línea relacionada con educación llegó a casi 2.000 beneficiarios, a través de 12 programas que significaron una inversión cercana a los US\$40 mil dólares. Estos programas beneficiaron a estudiantes de enseñanza básica, media y superior, tanto en apoyo académico, becas, materiales, programas de educación ambiental e incluso capacitación a distancia por parte de profesionales de la empresa para estudiantes de acuicultura.

Invernaderos escolares, Escuela Loncofilo

Proyectos educativos innovadores en el contexto de la pandemia se realizaron en el sector de Loncofilo, comuna de Curarrehue. Dando espacio a la creatividad de los profesores se diseñaron estrategias de aprendizaje integral y de acercamiento de la enseñanza a los hogares de los alumnos. A través de pequeños invernaderos modulares los niños y niñas trabajaron diversos conceptos matemáticos, comprensión del medio, lenguaje, motricidad, entre otros.

US\$ 573
Inversión

20
Beneficiarios

Becas escolares y universitarias para comunidades indígenas de Lago Cabrera y Hornopirén

Apoyo a niños y jóvenes de las comunidades indígenas Rupu Lafken y Mapu Peñi que incluye útiles escolares, zapatos, mochilas y un premio al esfuerzo para las mejores notas obtenidas tanto de básica y media. Los estudiantes universitarios reciben un aporte semestral de US\$252.

US\$ 9.418
Inversión

89
Beneficiarios

Apoyo en certificación ambiental para escuelas y liceos de Quellón

Participamos en una mesa de trabajo de la comunidad educativa Escuela rural de Yaldad y del Liceo Rayen Mapu de la comuna de Quellón, para financiamiento de iniciativas medio ambientales que sirvan de aporte en la obtención de la certificación ambiental en sus distintos niveles.

US\$ 225
Inversión

550
Beneficiarios

Becas educación superior para jóvenes de Melinka

AquaChile nuevamente se sumó al programa de becas de la Ilustre Municipalidad de Guaitecas. Esta iniciativa, de la cual AquaChile es parte desde 2015, permite apoyar los gastos de educación superior que los estudiantes deben afrontar al salir a estudiar fuera de dicha comuna de la región de Aysén.

US\$ 7.033
Inversión

73
Beneficiarios



US\$40.400
Inversión en programas de educación durante 2020

12
Programas de educación durante 2020

Práctica acuicultura a distancia para Liceo Arturo Prat, de Cisnes

Profesionales de diversas áreas de AquaChile impartieron clases vía streaming para los alumnos de la especialidad de acuicultura en manejo de información productiva, certificaciones de calidad, operación de pisciculturas y trabajo en un centro de cultivo.

US\$1.407
Inversión

14
Beneficiarios

Convenio de cooperación con el Liceo Luis Cruz Martínez, de Puerto Natales

Apoyamos a la formación académica de los alumnos con un taller de Acuicultura online.

US\$1.407
Inversión

256
Beneficiarios

La reinención del Tren ecológico

El Tren Ecológico es una iniciativa liderada por AquaChile, junto a Reinventaysén y Reciclajes Martino, para recolectar material reciclable en los establecimientos educacionales de la red, beneficiando a cerca de 29.000 personas de Puerto Aysen y Chacabuco.

Durante 2020 el Tren reanudó su trabajo con un estricto protocolo de manejo Covid-19, y recolectando los residuos inorgánicos en estaciones de reciclaje, puntos georreferenciados ubicado en lugares cercanos a los 19 establecimientos educacionales pertenecientes a la red Reinventaysén, para así dar continuidad y ser una alternativa frente al cierre de dichos establecimientos.

US\$8.439
Inversión

29.000
Beneficiarios

19
Establecimientos



Acciones vida saludable

El trabajo con comunidades en torno a la vida sana se articula principalmente con proyectos relacionados con alimentación saludable, como por ejemplo salmón a precio preferencial para ciertas comunidades, y con financiamiento de actividades deportivas.

Feria Hortaliceras Melinka

Durante 2020 AquaChile estuvo apoyando con insumos agrícolas a las participantes de la Feria Rural de Melinka, proyecto desarrollado por INDAP y Servicio País. El objetivo de la feria es brindar un espacio que facilite a los vecinos el acceso a productos sanos y locales a la vez que se fortalece la económica doméstica de las hortaliceras.

US\$ 1.688
Inversión

20
Beneficiarios



Punto de venta Lof Cuenca del Cabedaña- AquaChile

Proyecto comunitario ubicado en el sector de Catripulli, administrado por el Lof Cuenca Cabedaña. El principal objetivo de este Punto de Venta Vecino es acercar el salmón a vecinos, comunidades y trabajadores de AquaChile de la comuna de Curarrehue y que este producto pueda ser integrado a la dieta habitual de la población a un precio preferencial y asequible.

US\$ 24.390
Inversión

3.200
Beneficiarios



5.069

Beneficiarios en vida saludable durante 2020

US\$37.198

Inversión en programas de vida saludable durante 2020

13

Programas de vida saludable durante 2020

Escuelas deportivas infantiles

AquaChile financia el funcionamiento de 2 escuelas deportivas infantiles, de fútbol y tenis, las clases se realizan los días sábado para niños y niñas entre 4 y 17 años en distintos niveles. Es una actividad abierta a toda la comunidad.

US\$4.220
Inversión

80
Beneficiarios



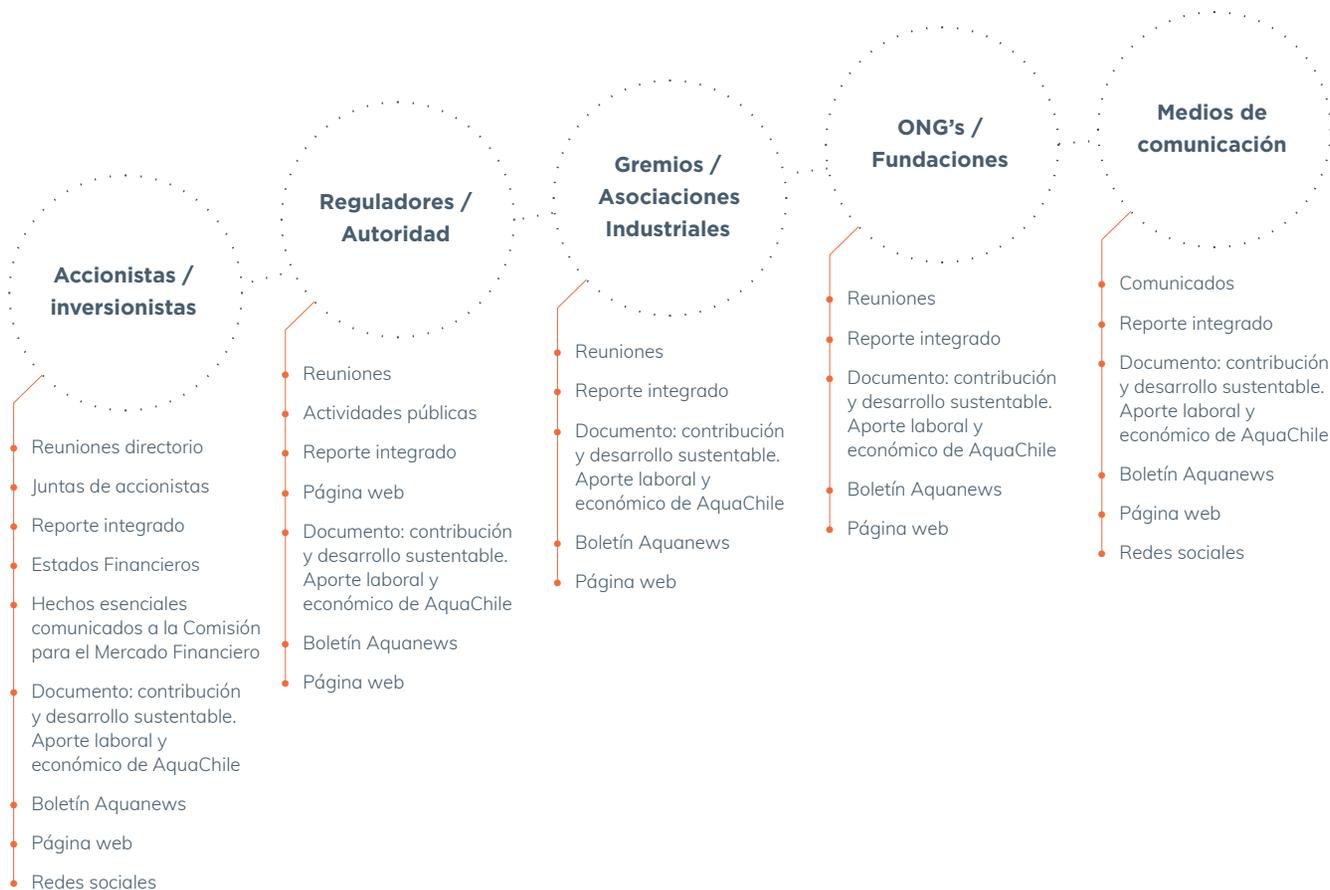
Escuela de Fútbol Newen Trumun, Curarrehue, enero 2020.



Afiliaciones y grupos de interés

En AquaChile sometemos nuestras operaciones a procesos de certificación, adhiriendo a los principios de los estándares ASC (Aquaculture Stewardship Council), BAP (Best Aquaculture Practices) y GLOBALG.A.P.; y nos comprometemos públicamente a implementar las propuestas contenidas en el documento “Certificación ASC en Chile: Caja de orientaciones y herramientas para empresas salmoneras en su relacionamiento responsable con comunidades”.

Comunicación con los grupos de interés



Afiliación a asociaciones

- Consejo del Salmón
- GSI (Global Salmon Initiative)
- Asociación de productores de salmón y trucha de Magallanes
- CorpAysén: Corporación de desarrollo productivo
- Multigremial de Aysén
- Cámara de turismo de Última Esperanza
- Chilean Salmon Marketing Council
- Round Table on Responsible Soy
- National Fisheries Institute

Clientes

- Atención directa con ejecutivos comerciales
- Reuniones en oficinas comerciales
- Participación en ferias internacionales
- Atención en salas de venta
- Página web
- Reporte integrado
- Boletín Aquanews
- Redes sociales

Colaboradores

- Reuniones informativas vía streaming
- Boletín Aquanews
- Diarios murales
- Pantallas
- Comités bipartitos
- Reuniones con sindicatos
- Procesos de inducción
- Reporte integrado
- Reuniones internas
- Encuentros de trabajadores
- Canal de denuncias
- Página web
- Redes sociales

Proveedores / Contratistas

- Reuniones con ejecutivos áreas relacionadas
- Área administración de contratos
- Área de prevención de riesgos
- Página web
- Canal de denuncias

Comunidades

- Reuniones
- Mesas de trabajo
- Reporte integrado
- Página web
- Programa de relacionamiento comunitario
- Visitas a instalaciones
- Documento: contribución y desarrollo sustentable. Aporte laboral y económico de AquaChile
- Canal de denuncias

Consumidores

- Atención en salas de venta
- Página web
- Redes sociales



ESTADOS FINANCIEROS







Hechos esenciales

- 1.-** Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (03/04/2020): citación a junta ordinaria de accionistas para el día 29/04/2020.

Con fecha 3 de abril de 2020, Empresas Aquachile S.A. informó de la celebración de sesión ordinaria de directorio de la sociedad, en que se acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el día 29 de abril de 2020, a las 11:00 horas, a ser celebrada en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N Lote B, Puerto Montt, para tratar las siguientes materias:

1. Aprobación de la memoria anual, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.
2. Distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2019.
3. Exposición sobre la política de dividendos de la Sociedad.
4. Fijar remuneración del Directorio para el ejercicio 2020.
5. Dar cuenta de los Gastos del Directorio durante el año 2019.
6. Fijar remuneración y Presupuesto de Gastos para Comité de Directores 2020.
7. Designar Auditores Externos para el ejercicio 2020.
8. Determinar periódico en que se harán las publicaciones de la Sociedad.
9. Dar cuenta sobre Operaciones con personas relacionadas (Título XVI de la Ley N°18.046).
10. Otras materias de interés social y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas.

- 2.-** Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (14/04/2020): citación a junta extraordinaria de accionistas para el día 29/04/2020.

Con fecha 14 de abril de 2020, Empresas Aquachile S.A. informó a la CMF que los accionistas de la sociedad acordaron auto convocar a junta extraordinaria de accionistas, para el día 29 de abril de 2020, a las 9:00 horas, a ser celebrada en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N, Lote B, Puerto Montt, para tratar las siguientes materias:

1. Aumentar el número de directores de la sociedad que acuerde la junta;
2. Efectuar las modificaciones estatutarias que correspondan.

- 3.-** Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (29/04/2020): acuerdos juntas extraordinaria y ordinaria de accionistas celebradas el día 29/04/2020.

Con fecha 29 de abril de 2020, Empresas Aquachile S.A. envió hecho esencial a la CMF informando que, en junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, celebrada con la misma fecha, a las 9:00 horas, se acordó aumentar de 7 a 10 el número de integrantes que componen el directorio de la Sociedad. Como consecuencia de los acuerdos adoptados, la junta acordó modificar el artículo Séptimo de los estatutos sociales.

En el mismo hecho esencial se informó que en junta ordinaria de accionistas de la Empresas Aquachile S.A., celebrada ese día 29 de abril de 2020, a continuación de la junta extraordinaria de accionistas señalada precedentemente, se acordó, entre otras materias, lo siguiente:

1. Designar al nuevo directorio de la Sociedad, y elegir como nuevos integrantes del mismo a: Gonzalo Vial Vial, María Pilar Vial Concha, María José Vial Concha, Verónica Edwards Guzmán, Andrés Vial Sánchez, José Guzmán Vial, Fernando Barros Tocornal, Canio Corbo Lioi, Antonio Tuset Jorratt y Juan Claro González.
2. Aprobar la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el informe de los auditores externos de la Sociedad, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.

3. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2020.
 4. Designar el diario electrónico El Líbero para las publicaciones de la Sociedad.
 5. Dejar sin efecto la sujeción voluntaria al artículo 50bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.
- 4.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (09/10/2020): citación a junta extraordinaria de accionistas para el día 29/10/2020.
- Con fecha 09 de octubre de 2020, Empresas Aquachile S.A. informó a la CMF que los accionistas de la sociedad acordaron auto convocar a junta extraordinaria de accionistas, para el día 29 de octubre de 2020, a las 15:00 horas, a ser celebrada en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N, Lote B, Puerto Montt, para tratar las siguientes materias:
1. Aprobar aumento de Capital de US\$245.000.000 o la suma que los accionistas acuerden.
 2. Aprobar que las acciones que se emitan con ocasión del aumento de Capital puedan ser pagadas en dinero en efectivo o bien el aporte, cesión y transferencia de derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Ltda.
 3. Aprobar el aumento de Capital y el aporte, cesión y transferencia de derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Ltda.
 4. Tomar conocimiento y aprobar el informe del evaluador independiente.
 5. Aprobar las modificaciones estatutarias que correspondan.
- 5.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (16/10/2020): comunica que se recibieron las opiniones individuales de los directores de las sociedades, en relación a la propuesta de aprobar una junta extraordinaria para el 29 de octubre del 2020.
- 6.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (30/10/2020): celebración junta extraordinaria de accionistas.
- Con fecha 30 de octubre 2020, Empresas Aquachile S.A. informó de la celebración de sesión extraordinaria de accionistas de la sociedad, celebrada el 29 de octubre del 2020 en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N Lote B, Puerto Montt, donde se acordó lo siguiente:
1. Aumento de Capital de sociedad.
 2. Se aprobó que las acciones emitidas sean pagadas con el aporte, cesión y transferencia de los derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Ltda. Sea efectuado al valor tributario al que dicho activo se encuentre registrado para su titular
 3. Se aprobó el aumento de capital pagadero en especie en cuanto operación con parte relacionada, y se tomó conocimiento y aprobó el informe emitido por EY Consulting SpA.
 4. Modificar artículo quinto permanente y primero transitorio de los estatutos.
 5. Facultar al directorio para realizar todos los trámites necesarios para la inscripción de las acciones de pago representativas del aumento de Capital.
- 7.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (05/11/2020): comunica aprobación en sesión de directorio del 04 de noviembre 2020 la “Nueva Política General de Habitualidad respecto de las operaciones de la sociedad con partes relacionadas”.



Identificación de la entidad

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL:

Empresas AquaChile S.A.

ROL ÚNICO TRIBUTARIO:

86.247.400-7

TIPO DE ENTIDAD:

Sociedad Anónima Abierta

INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES:

N° 1.069 de fecha 12 de abril de 2011

DOMICILIO LEGAL:

Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt, Región de los Lagos,
Chile

ORGANIZACIÓN:

La compañía tiene su domicilio en la ciudad de Puerto Montt, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales establecidas o que se establezcan tanto en el país como en el extranjero. La estructura de la sociedad considera exclusivamente una Gerencia General con sede en Puerto Montt.





Objeto de la sociedad

El objeto del Grupo es: importar, exportar, elaborar, producir, criar, engordar, procesar, transformar, modificar y comercializar, tanto en Chile como en el exterior, especies de cultivos hidrobiológicos, en especial salmónidos y tilapia.

CONTROLADORES

La Sociedad es controlada por la sociedad Agrosuper S.A. con un 99% de participación directa en la propiedad, que a su vez es controlada por don Gonzalo Vial Vial, cédula de identidad 3.806.024-4 y por sus hijos doña María Cristina Vial Concha, cédula de identidad 7.032.945-K, doña María del Pilar Vial Concha, cédula de identidad 7.022.795-2, doña María José Vial Concha, cédula de identidad 7.022.776-2 y don Gonzalo Vial Concha, cédula de identidad 7.022.663-4, a través de su participación indirecta en la Sociedad. Las personas naturales mencionadas participan en Empresas Aquachile de forma indirecta, a través de su participación en Agrosuper S.A., mediante las sociedades Agrocomercial El Paso S.A., Promotora Doñihue Limitada, Agrícola GV S.A. e Inversiones VC Limitada, siendo titulares, directa e indirectamente, del 100% de las acciones y derechos sociales de dichas sociedades.





EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de dólares)



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Puerto Montt, 16 de marzo de 2021

Señores Accionistas y Directores
Empresas AquaChile S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados por función, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.



Puerto Montt, 16 de marzo de 2021
Empresas AquaChile S.A.

2

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



Firmado digitalmente por Sergio Gabriel Tubío López RUT: 21.175.581-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.



EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de dólares)

Activos	Notas	31-12-20 MUS\$	31-12-19 MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	60.548	14.878
Otros activos no financieros, corrientes	8	3.866	3.664
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	9	93.065	114.359
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	29	98.416	60.586
Inventarios, corrientes	10	166.313	78.586
Activos biológicos, corrientes	11	663.612	469.225
Activos por impuestos, corrientes	12	47.174	34.034
Total activos, corrientes		1.132.994	775.332
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes		244	385
Cuentas por cobrar, no corrientes	9	2.805	288
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	29	-	700
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	284.279	150.184
Plusvalía	14	196.947	196.947
Propiedades, planta y equipos	15	399.288	249.781
Activos por derecho de uso	31	9.406	7.719
Activos biológicos, no corrientes	11	38.397	19.197
Activos por impuestos, no corrientes	12	44.888	26.611
Activos por impuestos diferidos	16	34.925	58.420
Total activos, no corrientes		1.011.179	710.232
Total activos		2.144.173	1.485.564

* Los saldos al 31 de diciembre de 2019, no incluyen la subsidiaria Exportadora Los Fiordos Ltda. Incorporada en el ejercicio 2020. (Ver nota 2.3 a))
Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Patrimonio y pasivos	Notas	31-12-20 MUS\$	31-12-19 MUS\$
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	67.681	53.825
Pasivos por arrendamientos, corriente		3.275	2.020
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	18	199.325	114.124
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	29	7.441	282.319
Otras provisiones, corrientes		736	-
Pasivos por impuestos, corrientes	12	983	2.443
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		18.012	7.792
Pasivos corrientes totales		297.453	462.523
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	127.085	16.670
Pasivos por arrendamientos, no corriente		6.131	5.699
Cuentas por pagar, no corrientes	18	6.461	6.054
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	29	268.047	700
Pasivo por impuestos diferidos	16	76.430	81.852
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes		3.255	-
Total de pasivos no corrientes		487.409	110.975
Total pasivos		784.862	573.498
PATRIMONIO			
Capital emitido	19	959.882	711.603
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20	167.498	172.944
Otras reservas		202.258	(3.554)
Superávit de revaluación	20	26.341	26.664
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		1.355.979	907.657
Participaciones no controladoras	21	3.332	4.409
Patrimonio total		1.359.311	912.066
Total de patrimonio y pasivos		2.144.173	1.485.564



EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de resultados por función

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de dólares)

Estado de Resultados por Función	Notas	Acumulado	
		01/01/2020 31/12/2020 MUS\$	01/01/2019 31/12/2019 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	23	1.139.140	1.186.155
Costo de ventas	25	(1.175.224)	(1.044.336)
Ganancia bruta pre Fair value		(36.084)	141.819
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos ¹		(231.618)	(253.561)
Fair value activos biológicos del ejercicio ²		319.723	274.750
Ganancia bruta		52.021	163.008
Otros ingresos, por función	24	1.347	13.173
Costos de distribución	25	(41.216)	(28.471)
Gastos de administración	25	(21.234)	(17.442)
Otros gastos, por función	24	(18.915)	(21.947)
Ingresos financieros	26	89	461
Costos financieros	26	(4.782)	(17.171)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		-	(1.211)
Diferencias de cambio	27	1.767	1.805
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		(30.923)	92.205
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	16	4.306	(24.828)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(26.617)	67.377
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		(26.617)	67.377
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(25.540)	69.038
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(1.077)	(1.661)
Ganancia (pérdida)		(26.617)	67.377
GANANCIAS POR ACCIÓN		-	-
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(0,0121)	0,0426
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		0,0000	0,0000
Ganancia (pérdida) por acción básica	22	(0,0121)	0,0426
GANANCIAS POR ACCIÓN DILUIDAS			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,0000	0,0000
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		0,0000	0,0000
Ganancias (pérdida) diluida por acción		0,0000	0,0000

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

(1) Corresponde al mayor o menor valor de inventarios generado por el fair value de la biomasa cosechada y posteriormente vendida como producto terminado. Se agrega a este valor, si corresponde, el monto negativo asociado al ajuste a valor de realización de los inventarios de productos terminados. (Ver nota 11 Activos Biológicos).

(2) Corresponde al fair value positivo o negativo de la biomasa constituido en el ejercicio, sumado, de corresponder, al monto de deterioro de la biomasa medida al costo que pueda ser determinado en el ejercicio. (Ver nota 11 Activos Biológicos).

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de resultados integrales

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de dólares)

Estado del resultados integral	Acumulado	
	01/01/2020 31/12/2020 MUS\$	01/01/2019 31/12/2019 MUS\$
Ganancia (pérdida)	(26.617)	67.377
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de patrimonio	(1.340)	
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(1.340)	-
Impuesto a las ganancias relacionados con coberturas de inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	362	
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	362	-
Otro resultado integral	(978)	-
Resultado integral total	(27.595)	67.377
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(26.518)	69.038
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(1.077)	(1.661)
Resultado integral total	(27.595)	67.377

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de dólares)

	Capital emitido MUS\$	Superávit de revaluación MUS\$
Saldo inicial período actual 01/01/2020	711.603	26.664
Saldo Inicial	711.603	26.664
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO		
Resultado integral		
Ganancia (pérdida)		
Otro resultado integral		
Resultado integral	-	-
Emisión de patrimonio		
Dividendos		
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	248.279	(323)
Total de cambio en patrimonio	248.279	(323)
Saldo Final Período Actual 31/12/2020*	959.882	26.341
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2019	371.603	26.664
Saldo Inicial	371.603	26.664
Cambios en el patrimonio		
Resultado integral		
Ganancia (pérdida)		
Otro resultado integral		
Resultado integral	-	-
Emisión de patrimonio	340.000	
Dividendos		
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		
Total de cambio en patrimonio	340.000	-
Saldo Final Período Anterior 31/12/2019	711.603	26.664

(*) Ver nota 2.3 a)

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Otras Reservas varias MUS\$	Ganancias (Pérdidas) acumuladas MUS\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora MUS\$	Participaciones no controladoras MUS\$	Patrimonio total MUS\$
(3.554)	172.944	907.657	4.409	912.066
(3.554)	172.944	907.657	4.409	912.066
	(25.540)	(25.540)	(1.077)	(26.617)
(978)		(978)	-	(978)
(978)	(25.540)	(26.518)	(1.077)	(27.595)
		-		-
	25.351	25.351		25.351
206.790	(5.257)	449.488	-	449.489
205.812	(5.446)	448.322	(1.077)	447.245
202.258	167.498	1.355.979	3.332	1.359.311
(4.404)	118.437	512.300	6.140	518.440
(4.404)	118.437	512.300	6.140	518.440
	69.038	69.038	(1.661)	67.377
		-		-
-	69.038	69.038	(1.661)	67.377
		340.000		340.000
	(14.531)	(14.531)		(14.531)
850		850	(70)	780
850	54.507	395.357	(1.731)	393.626
(3.554)	172.944	907.657	4.409	912.066



EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de flujos de efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de dólares)

	Nota	Acumulado	
		31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.069.530	993.490
Otros cobros por actividades de operación		-	3.675
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.152.776)	(871.121)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(108.036)	(67.134)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	35	(298)	(3.740)
Intereses recibidos		453	213
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		19.750	4.393
Otras entradas (salidas) de efectivo	6.b	158.761	111.490
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		(12.616)	171.266
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias		-	17.000
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		-	(16.027)
Compras de propiedades, planta y equipo	15	(35.316)	(26.996)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(35.316)	(26.023)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones	19	4	340.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	17	99.700	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	17	111.312	72.545
Préstamos de entidades relacionadas	29	456.508	589.038
Reembolsos de préstamos	17	(122.342)	(545.845)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(447.064)	(640.289)
Intereses pagados	17	(2.581)	(8.620)
Otras salidas de efectivo		-	325
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		95.537	(192.846)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		47.605	(47.603)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.935)	853
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		45.670	(46.750)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		14.878	61.628
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	6	60.548	14.878

Las notas adjuntas números 1 a 37 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.





EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Nota 1 Información general

Empresas AquaChile S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) y subsidiarias, integran el Grupo AquaChile (en adelante, “AquaChile”, la “Compañía” o el “Grupo”).

Empresas AquaChile S.A., RUT 86.247.400-7, es una sociedad que se constituyó originalmente como sociedad anónima cerrada bajo la razón social de Fischer Hermanos Limitada, mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1979, otorgada en la Notaría de Coyhaique de don Patricio Olate Melo. Un extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Coyhaique, a fojas 38 N°34, y publicado en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1979.

Empresas AquaChile S.A. es actualmente una sociedad anónima abierta que, de acuerdo a lo establecido en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de diciembre de 2010, se acoge a las normas que rigen a las sociedades anónimas abiertas y a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

Con fecha 12 de abril de 2011, Empresas AquaChile S.A. fue inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”, ex SVS) bajo el N° 1.069.

Empresas AquaChile S.A. tiene su domicilio en Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt, Región de Los Lagos, sin perjuicio de las agencias, oficinas o sucursales establecidas o que se establezcan tanto en el País como en el extranjero. La estructura de la sociedad considera exclusivamente una Gerencia General con sede en Puerto Montt. El plazo de duración de la sociedad es indefinido.

Con fecha 22 de enero de 2019 la Sociedad es controlada por Agrosuper S.A., dueña en conjunto con otras filiales relacionadas del 100% de las acciones con derecho a voto, de acuerdo con el siguiente detalle:

Nombre de empresa	N° de acciones	Porcentaje de participación
Agrosuper S.A.	1.619.012.517	99,9982713088%
Agrosuper comercializadora de Alimentos Ltda.	13.994	0,0008643456 %
Agrocomercial AS Ltda.	13.994	0,0008643456%
Total	1.619.040.505	

Con fecha 3 de diciembre de 2020 se materializa el Aumento de Capital por un valor de USD 248.294.903,01, equivalente a 490.098.779 acciones, según junta extraordinaria de accionistas, celebrada el 29 de octubre de 2020.

Disminución de capital de pleno derecho

En virtud de lo dispuesto en el artículo 62 del Reglamento de Sociedades Anónimas, en relación con el artículo 27 de la Ley de Sociedades Anónimas, habiendo transcurrido más de un año desde la fecha en que las Acciones de Tesorería fueron adquiridas por la Sociedad sin que ellas hayan sido enajenadas dentro de dicho plazo, el capital social de AquaChile debe considerarse disminuido de pleno derecho en el monto del costo en que dichas acciones fueron adquiridas, ascendiendo a USD 16.175,65, equivalente a 29.143 acciones.

El detalle de accionistas al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Nombre de empresa	Nº de acciones
Agrosuper S.A.	2.109.073.681
Agrosuper comercializadora de Alimentos Ltda.	18.230
Agrocomercial AS Ltda.	18.230
Total	2.109.110.141

El objeto del Grupo es: importar, exportar, elaborar, producir, criar, engordar, procesar, transformar, modificar y comercializar, tanto en Chile como en el exterior, especies de cultivos hidrobiológicos, en especial salmónidos y tilapia.

A la fecha, el capital suscrito pagado de la sociedad es de novecientos cincuenta y nueve millones ochocientos ochenta y un mil setecientos noventa y cinco coma sesenta y tres dólares (US\$ 959.881.795,63), que se divide en dos mil ciento nueve millones ciento diez mil ciento cuarenta y uno acciones (2.109.110.141).

Con fecha 7 de junio de 2019, Empresas Aquachile S.A. y Biomar S.A. concretaron la promesa de compra y venta celebrada el día 14 de marzo de 2019, con lo que Empresas Aquachile S.A. vendió la totalidad de las acciones de Alitec Pargua S.A. a Biomar S.A., pasando a ser Biomar S.A. el dueño del 100% de las acciones de Alitec Pargua S.A.

Con fecha 7 de junio de 2019, Empresas Aquachile S.A. y Benchmark Genetics Chile SpA y sus sociedades relacionadas, suscribieron un acuerdo en virtud del cual las partes acordaron poner término a la asociación celebrada en el mes de junio 2018 con las Sociedades Benchmark Genetics Limited y Benchmark Genetics Chile SpA, ambas controladas por Benchmark Holdings Plc. Como consecuencia de lo anterior, Aquachile adquirió la totalidad de las acciones de Benchmark Genetics Chile S.A. En este mismo acto, se acordó modificar la razón social de Benchmark Genetics Chile S.A., pasando a llamarse Salmones Reloncaví S.A.

Con fecha 2 de agosto de 2018, la Compañía suscribió el contrato definitivo de compraventa de la totalidad de las acciones emitidas por las sociedades Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén SpA, ambas Sociedades conjuntamente "Salmones Magallanes", de conformidad al acuerdo vinculante de promesa de compraventa suscrito el 31 de mayo del mismo año, informado a la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 1 de junio de 2018.

Con fecha 22 de junio de 2018, el Grupo suscribió un acuerdo vinculante con las sociedades Benchmark Genetics Limited y Benchmark Genetics Chile SpA. ("Benchmark Chile"), ambas sociedades controladas por Benchmark Holdings plc, para el ingreso de Benchmark Chile a la participación accionaria de Salmones Chaicas S.A. (Benchmark Genetics Chile S.A.). En virtud de la transacción, Benchmark Genetics Chile SpA adquirió 49% de la propiedad accionaria de Salmones Chaicas S.A., mediante la adquisición de acciones de propiedad de la Compañía y de su filial Aquachile S.A. por US\$ 16,25 millones, y la suscripción de un aumento de capital por US\$ 5,5 millones.

Con fecha 1 de diciembre 2016, la Sociedad relacionada Aquainnovo S.A. se dividió en dos sociedades anónimas cerradas: Aquainnovo S.A., que es la continuadora legal, y Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A., entidad a la que ingresó Biomar Chile S.A. con 30% de la propiedad.

A partir del año 2011, la Sociedad, a través de su subsidiaria Grupo ACI S.A., mantiene un 50% de participación en la propiedad de Biomar Aquacorporation Products, empresa productora de alimento para tilapia.

El Grupo participa también desde el año 2005 en el negocio de cultivo y comercialización de tilapia para el mercado norteamericano, a través de su subsidiaria Grupo ACI S.A., ubicada en Costa Rica.

El Grupo es actualmente uno de los principales productores de salmón a nivel mundial, uno de los mayores productores de tilapia en América y uno de los principales exportadores de tilapia fresca a Estados Unidos.

Los presentes estados financieros consolidados de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias están compuestos por el estado consolidado de situación financiera clasificado, el estado consolidado de resultados por función, el estado consolidado de otros resultados integrales, el estado consolidado de flujos de efectivo método directo, el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y las notas a los estados financieros con revelaciones a dichos estados financieros consolidados.

Estos estados financieros consolidados presentan la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en el Grupo en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Para efectos de comparación, el estado de situación financiera clasificado y las notas explicativas asociadas son presentados en forma comparativa con los saldos al 31 de diciembre de 2019. El estado consolidado de resultados integrales por función, el estado consolidado de flujos de efectivo método directo y el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto, son presentados para ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Los estados financieros consolidados de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias fueron preparados sobre la base del principio de empresa en marcha.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son presentados en miles de dólares, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB"), y fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad en sesión celebrada con fecha 16 de marzo de 2021.

Nota 2 Resumen de las principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros consolidados, las cuales han sido aplicadas de manera uniforme en los ejercicios presentados en estos estados financieros.

Las políticas contables descritas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 reflejan las modificaciones realizadas por la entrada en vigor de IFRS 16 a contar del 1 de enero de 2020. El grupo ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos de arrendamiento para aquellos contratos cuyo plazo es igual o menor a 12 meses y para aquellos contratos cuyos activos sean de un valor inferior a USD 5.000.

Hasta el 1 de enero de 2018, el criterio de valorización de la biomasa, valorizar al costo la biomasa con un peso inferior al mínimo de cosecha y para pesos superiores se valorizaba a valor razonable, considerando la biomasa igual o superior a 4 kg. RWE para el Salmón Salar y 2,5 kg. RWEs para el Salmón del pacífico o Coho y Truchas al término del ejercicio se valorizaba considerando los precios de mercados disponibles a la fecha del cierre del ejercicio y descontando los costos de cosecha, procesamiento, empaque, distribución y venta, donde el volumen se ajustaba por el rendimiento del proceso.

A contar de los estados financieros consolidado terminado al 31 de diciembre de 2019, la sociedad ha optado por un modelo de flujos descontados o método de valor presente para la determinación del valor razonable.

Con el objeto de facilitar la comparación, se han realizado algunas reclasificaciones no significativas a los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio anterior.

Los estados financieros consolidados de la Compañía y sus subsidiarias no presentan otros cambios significativos en las políticas y estimaciones contables respecto al año anterior, y han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios aplicados consistentes.

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y ciertos criterios contables. También exige a la administración que ésta ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo.

En la Nota 5 son reveladas las áreas que implican un mayor grado de juicio y complejidad, o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, no existen incertidumbres importantes respecto a sucesos o condiciones que puedan aportar dudas significativas sobre la posibilidad de que la entidad siga funcionando normalmente como empresa en marcha.

El criterio general usado por el Grupo para la valorización contable de sus activos y pasivos es el costo, excepto para instrumentos financieros de cobertura, ciertos activos y pasivos financieros, terrenos y los activos biológicos que son registrados a valor razonable.

2.2 Nuevas normas e interpretaciones emitidas

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para el ejercicio iniciado el 01 de enero de 2020

Enmiendas y mejoras

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables” Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorporar algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

Enmienda a la NIIF 3 “Definición de un negocio” Publicada en octubre de 2018. Revisa la definición de un negocio. De acuerdo a la retroalimentación recibida por el IASB, la aplicación de la actual guía se piensa frecuentemente que es demasiado compleja, y resulta en demasiadas transacciones que califican como combinaciones de negocios.

Enmienda a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 “Reforma de la tasa de interés de referencia” Publicado en septiembre 2019. Estas enmiendas brindan ciertas simplificaciones en relación con la reforma a las tasas de interés de referencia. Las simplificaciones se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen efecto en la reforma IBOR la cual generalmente no debería hacer que la contabilidad de coberturas finalice. Sin embargo, cualquier ineficacia de cobertura debe continuar registrándose en resultados.

Enmienda a NIIF 16 “Concesiones de alquiler” Publicado en mayo 2020. Esta enmienda proporciona a los arrendatarios una exención opcional en relación a la evaluación si una concesión de alquiler relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. Los arrendatarios pueden optar por contabilizar las concesiones de alquiler de la misma manera que lo harían si no fueran modificaciones de arrendamiento. En muchos casos, esto dará lugar a la contabilización de la concesión como un pago de arrendamiento variable.

Marco Conceptual revisado para los reportes financieros: El IASB ha emitido un Marco Conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen:

- Aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera,
- Restablecer la prudencia como un componente de neutralidad,
- Definir una entidad que informa, que puede ser una entidad legal, o una parte de una entidad,
- Revisar las definiciones de activo y pasivo,
- Eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar orientación sobre la baja en cuentas,
- Agregar orientación sobre diferentes bases de medición, y
- Declara que la ganancia o pérdida es el principal indicador de rendimiento y que, en principio, los ingresos y gastos en otro resultado integral deben reciclarse cuando esto aumenta la relevancia o la representación fiel de los estados financieros.

No se realizarán cambios en ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco Conceptual para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones, deberán aplicar el Marco revisado a partir del 1 de enero de 2020. Estas entidades deberán considerar si las políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	a partir de
NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01.01.2023
Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. En mayo de 2020, el IASB emitió un "Exposure Draft" proponiendo diferir la fecha efectiva de aplicación al 1 de enero de 2023.	01.01.2022
Referencia al Marco Conceptual - Modificaciones a la NIIF 3: Se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera y agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" e Interpretación 21 "Gravámenes". Las modificaciones también confirman que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición	01.01.2022
Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.	01.01.2022
Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.	01.01.2022
Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020: - NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. - NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento. -NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1. -NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos	01.01.2022
Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.	Indeterminado

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el ejercicio de su primera aplicación.

2.3 Bases de consolidación

a) Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades (incluidas eventuales entidades de cometido especial) sobre las que el Grupo AquaChile S.A. tiene poder para dirigir sus políticas financieras y de explotación.

A la hora de evaluar si el Grupo controla otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente posibles de ejercer o convertir. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias, se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de

intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de las participaciones no controladoras. El exceso del costo de adquisición sobre el valor contable de la participación de la sociedad en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como menor valor o plusvalía comprada (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor contable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

A continuación, se presenta el detalle de las sociedades incluidas en los presentes estados financieros consolidados:

Sociedad	RUT	País de origen	Moneda funcional	% de participación Al 31 de diciembre de 2020			Al 31 de diciembre de 2019 Total %
				Directo %	Indirecto %	Total %	
Aguas Claras S.A.	96.509.550-0	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Salmones Cailin SpA. (3)	78.512.930-k	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Aquainnovo S.A.	76.794.910-3	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Piscicultura Aquasan S.A.	99.595.500-8	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
AquaChile S.A. (2)	79.800.600-2	Chile	US\$	0,0006	99,9994	100,0000	100,0000
AquaChile Inc.	Extranjero	EEUU	US\$	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000
Antarfish SPA.	96.519.280-8	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Antarfood S.A. (1)	88.274.600-3	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Procesadora Aguas Claras Ltda.	87.782.700-3	Chile	US\$	0,0000	0,0000	100,0000	100,0000
Procesadora Aguas Claras SpA. (7)	76.495.180-8	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Grupo ACI S.A.	Extranjero	Costa Rica	US\$	79,9586	0,0000	79,9586	79,9586
Salmones Maullín Ltda. (4)	79.728.530-7	Chile	US\$	0,0536	99,9464	100,0000	100,0000
Inversiones Salmones Australes SpA.(5)	76.127.961-0	Chile	US\$	99,9999	0,0000	99,9999	99,9999
Laboratorio Antares S.A.	76.300.265-9	Chile	US\$	0,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	76.452.811-5	Chile	US\$	0,0000	70,0000	70,0000	70,0000
Salmones Reloncaví SpA.	76.125.666-1	Chile	US\$	99,99999	0,00000	99,99999	99,99999
Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	78.754.560-2	Chile	US\$	99,99999	0,00001	100,0000	100,0000
Exportadora Los Fiordos Ltda.(6)	79.872.420-7	Chile	US\$	99,99999	0,00000	99,99999	0,00000

(1) Con fecha 30 de octubre de 2019 se fusiona la Sociedad Pesquera Eden SpA, con Antarfood S.A, quedando esta última como continuadora legal.

(2) Con fecha 30 de octubre de 2019 se fusiona la Sociedad Salmones Australes S.A. con Aquachile S.A, quedando esta última como continuadora legal.

(3) Con fecha 30 de octubre de 2019 se fusiona la Sociedad Salmones Cailin S.A. con Salmones Cailin SpA (Ex Procesadora Hueñocoihue SpA), quedando esta última como continuadora legal.

(4) Con fecha 30 de octubre de 2019 se fusionan las Sociedades: Salmones Maullin S.A. y Cultivos Acuicolas el Volcan Ltda con Salmones Maullin, quedando esta última como continuadora legal.

(5) Con fecha 09 de septiembre de 2020, la sociedad Inversiones Salmones Australes Ltda se transforma en Inversiones Salmones Australes SpA.

(6) Con fecha 28 de diciembre 2020 la sociedad relacionada Inversiones Salmones Australes SpA absorbe a la sociedad Pesquera Los Fiordos Ltda, obteniendo el 99,99% de la propiedad de la Sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda., con lo cual Empresas AquaChile S.A. alcanza, indirectamente, el 99,99% de la propiedad sobre Exportadora Los Fiordos Ltda.

Con fecha 29 de octubre 2020 la sociedad Empresas Aquachile S.A. aumenta su capital, el cual es enterado con el aporte de los derechos sociales que mantenía la sociedad Agrosuper S.A. en la sociedad Pesquera Los Fiordos Ltda.

(7) Con fecha 02 de noviembre de 2020, se fusiona la Procesadora Aguas Claras Ltda. con la sociedad Servicios Aguas Claras S.A. (actualmente sociedad Procesadora Aguas Claras SPA.) quedando esta última como continuadora legal.

Con el objetivo de consolidar el negocio de Salmones del Grupo a través de la Sociedad Empresas AquaChile S.A., el Grupo durante el año 2020 realizó una reestructuración societaria que le permitió separar las distintas líneas de negocio del controlador del Grupo (Agrosuper), accediendo a una estructura mucho más simplificada, tanto a nivel financiero como tributario.

En dicha reestructuración, Exportadora Los Fiordos Limitada era subsidiaria de Agrosuper SpA, a través de la Sociedad Pesquera Los Fiordos Limitada, posteriormente y al 31 de diciembre de 2020 Exportadora Los Fiordos Limitada es subsidiaria de Empresas AquaChile S.A. a través de Inversiones Salmones Austral SpA.

Los hitos más significativos en todo este proceso corresponden al aumento de capital realizado en Empresa AquaChile S.A. por Agrosuper S.A. con fecha 29 de octubre de 2020 por un total de MUS\$ 248.295, en donde aportó la participación que tenía Agrosuper S.A. en Pesquera Los Fiordos Limitada; aumento que fue oportunamente informado a la CMF, vía hecho esencial

Posteriormente Inversiones Salmones Australes SpA. se fusiona con Pesquera Los Fiordos Limitada, siendo esta última absorbida por la primera. Finalmente y con el objetivo de finalizar este proceso de reestructuración, Agrosuper SpA vende su participación en Inversiones Salmones Austral SpA a Empresas AquaChile.

A partir de diciembre de 2020 Exportadora Los Fiordos Ltda. consolida con AquaChile.

El Estado de Situación Financiera de la Sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda. al 30 de noviembre de 2020, es el siguiente:

EXPORTADORA LOS FIORDOS LTDA.

Estado individual de situación financiera

Al 30 de noviembre de 2020

Activos	30/11/2020 MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES	
Efectivo y equivalentes al efectivo	26.556
Otros activos financieros corrientes	6
Otros activos no financieros, corrientes	6.351
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	20.688
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	202.934
Inventarios corrientes	75.646
Activos biológicos, corrientes	191.519
Activos por impuestos, corrientes	21.518
Activos corrientes totales	545.218
ACTIVOS NO CORRIENTES	
Cuentas por cobrar, no corrientes	2.565
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	90.175
Activos intangibles distintos de la plusvalía	133.478
Propiedades, planta y equipos	163.247
Activos por derecho de uso	4.009
Activos biológicos, no corrientes	20.862
Activos por impuestos, no corrientes	9.544
Activos por impuestos diferidos	42.469
Total de activos no corrientes	466.349
Total de activos	1.011.567

EXPORTADORA LOS FIORDOS LTDA.

Estado individual de situación financiera

AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020

Patrimonio y pasivos	30/11/2020 MUS\$
PASIVOS	
PASIVOS CORRIENTES	
Otros pasivos financieros, corrientes	5.261
Pasivos por arrendaminetos, corriente	1.230
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	99.044
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	143.214
Otras provisiones, corrientes	2.385
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	5.268
Otros pasivos no financieros corrientes	19
Pasivos corrientes totales	256.421
PASIVOS NO CORRIENTES	
Pasivos por arrendaminetos, no corriente	2.779
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	232.796
Pasivo por impuestos diferidos	65.947
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	1.510
Total de pasivos no corrientes	303.032
Total pasivos	559.453
PATRIMONIO	
Capital emitido	357.822
Ganancias (pérdidas) acumuladas	116.006
Otras reservas	(21.714)
Patrimonio total	452.114
Total de patrimonio y pasivos	1.011.567

b) Transacciones y participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras son presentadas en el rubro patrimonio neto del estado consolidado de situación financiera clasificado. La ganancia o pérdida atribuible a la participación no controladora se presenta en el estado consolidado de resultados integrales por función, conformando la ganancia (pérdida) del ejercicio. Los resultados de las transacciones entre los accionistas no controladores y los accionistas controladores de las empresas donde se comparte la propiedad se registran dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

c) Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias ejercen influencia significativa pero que no tienen control sobre las políticas financieras y de operación. Las inversiones en asociadas se contabilizan en su formación o compra a su costo y posteriormente se ajustan por el método de participación. La inversión de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias en asociadas incluye la plusvalía identificada en la adquisición, neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La participación de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en la reserva correspondiente dentro del patrimonio neto. Cuando la participación de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su inversión en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias no reconocerán pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizando pagos en nombre de la asociada.

d) Ajustes de presentación

De ser requerido, el Grupo realiza ajustes menores de presentación y reclasificación a los estados financieros consolidados, a modo de reflejar de mejor manera sus obligaciones y compromisos.

2.4 Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, ésta es la información que la administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias presentan la información por segmentos (que corresponde a las áreas de negocio), en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisión, en relación a su vez con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, y en función de la diferenciación de productos, de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 “Información Financiera por Segmentos”. Esta información se detalla en la Nota 6.

Los segmentos para revelar por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son:

- Cultivo de salmón y trucha
- Cultivo de tilapia
- Otros

2.5 Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda de presentación.

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo Empresas AquaChile se valorizan en la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional), que constituye además la moneda de presentación de los estados consolidados de situación financiera.

b) Moneda funcional

De acuerdo con las indicaciones y definiciones entregadas en la NIC 21, la moneda funcional “es la moneda del entorno económico principal en que opera la entidad”.

En base a lo anterior, la Sociedad ha establecido que las condiciones actuales que sustentan el análisis de moneda funcional de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son las siguientes:

Factores	Moneda
La moneda que influye principalmente en los precios de venta de bienes y servicios; normalmente aquella con la que se “denominan” y “liquidan” los precios de venta de los mismos.	Dólar ¹
La moneda que influye fundamentalmente en los costos de la mano de obra, de los materiales y de otros costos de producir bienes o suministrar servicios (normalmente aquella en la cual se “denominan” y “liquidan” tales costos).	Dólar y peso ²
La moneda en que se mantienen los importes cobrados por las actividades de la operación.	Dólar

(1) Dólar estadounidense

(2) Peso chileno

Adicionalmente, los siguientes aspectos fueron considerados para reafirmar la determinación de la moneda funcional de la entidad:

- La moneda en la cual se generan principalmente los fondos de las actividades de financiamiento (obligaciones bancarias, patrimonio) para el Grupo de empresas es el dólar.
- La moneda en que principalmente se invierten los montos cobrados (excedentes de caja) por las actividades operacionales para el Grupo de empresas es el dólar.

Por todo lo expresado anteriormente, la entidad considera que, bajo las circunstancias vigentes, la moneda funcional para cada empresa integrante del Grupo Empresas AquaChile es la siguiente:

Sociedad	Moneda funcional
Empresas AquaChile S.A.	Dólar
Exportadora Los Fiordos Ltda.	Dólar
Aquainnovo S.A.	Dólar
Piscicultura Aquasan S.A.	Dólar
AquaChile S.A.	Dólar
AquaChile Inc.	Dólar
Antarfish SpA.	Dólar
Aguas Claras S.A.	Dólar
Antarfood S.A.	Dólar
Procesadora Aguas Claras SpA.	Dólar
Grupo ACI S.A.	Dólar
Salmones Reloncaví SpA.	Dólar
Salmones Maullín Ltda.	Dólar
Inversiones Salmones Australes SpA.	Dólar
Laboratorio Antares S.A.	Dólar
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	Dólar
Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	Dólar
Salmones Cailin SpA.	Dólar

c) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, son reconocidas en el estado de resultados.

d) Tipos de cambio de moneda extranjera

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, respecto al dólar estadounidense, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y al 1 de enero de 2019, son los siguientes:

Moneda		31/12/2020		31/12/2019		01/01/2019	
		Cierre	Promedio acumulado	Cierre	Promedio acumulado	Cierre	Promedio acumulado
Peso chileno	CLP	710,95	792,22	748,74	702,63	694,77	640,29
Euro	EUR	0,81	0,88	0,89	0,89	0,87	0,84
Yen	JPY	103,30	106,82	108,90	109,04	110,38	110,39
Colón costarricense	CR	612,00	584,77	569,78	587,52	610,49	576,80

2.6 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo del Grupo se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos.

Las construcciones, plantas, equipos y maquinarias son reconocidos, tanto al momento inicial como posteriormente, a su costo histórico, menos su correspondiente depreciación y deterioro acumulado, en caso de existir.

Para efectos de transición a las NIIF, y de acuerdo con lo permitido por la NIIF 1, los terrenos más relevantes del Grupo fueron revalorizados al 1 de enero de 2010. Las tasaciones se llevaron a cabo en base al valor de mercado. Hasta el ejercicio 2012, la medición posterior de los mismos se realizaba, de acuerdo a la NIC 16, mediante el método del costo, utilizando costo atribuido en caso de corresponder.

A partir del ejercicio 2013, el grupo de empresas cambia el criterio de valorización de sus terrenos incluidos en el rubro de propiedades, planta y equipo desde el modelo del costo al modelo de revaluación, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Para los efectos de determinar el monto de la revaluación a aplicar se contrató los servicios de expertos externos, quienes determinaron los valores razonables de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos, utilizando para ello datos de entrada nivel II, conforme a las definiciones de IFRS 13.

A juicio del Directorio y de la Administración, el cambio en esta política contable permite medir de manera adecuada los cambios en los valores razonables de terrenos del Grupo, cambios que han ocurrido a partir de la fecha de adopción de IFRS y que, se estima, ocurrirán con cierta periodicidad, considerando las características de estos activos.

Durante el ejercicio 2018, el Grupo realizó revaluaciones de terrenos del rubro Propiedades planta y equipo, por un monto que asciende a MUS\$ 11.960, generando y reconociendo un pasivo por impuesto diferido ascendente a MUS\$ 3.229. El efecto neto de esta revaluación ha sido imputado a la cuenta patrimonial "superávit de revaluación" por un monto ascendente a MUS\$ 8.731. Conforme a lo establecido en la NIC 16.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes y de repuestos estratégicos, las cuales se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos, sobre la base del enfoque por componentes.

La depreciación de los activos se calcula utilizando el método lineal, distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de su vida útil. Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, a la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción, y a cambios en la demanda del mercado de los productos obtenidos en la operación con dichos activos. Los terrenos no son depreciados.

Las vidas útiles técnicas estimadas y sus valores residuales son los siguientes:

	Vida útil promedio	Valor residual
Edificios	20 años	Sin valor residual
Plantas y equipos	10 años	Sin valor residual
Instalaciones fijas y accesorios	10 años	Sin valor residual
Vehículos de motor	7 años	Sin valor residual
Otras propiedades, planta y equipo	7 años	Sin valor residual
Equipamiento de tecnología de la información	5 años	Sin valor residual

Aquellas instalaciones que se mantienen inactivas continúan con su depreciación de acuerdo con el método lineal.

El valor residual y la vida útil de los activos son revisados, y ajustados si es necesario, en cada cierre anual de los estados financieros, de forma tal de obtener una vida útil restante acorde con el estado de los activos.

Cuando el valor de un activo es superior a su valor recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas o ganancias por la venta de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor en libros del activo (neto de depreciación) y son incluidas en el estado de resultados.

2.7 Activos biológicos

Activos biológicos salmones y truchas

Los activos biológicos (salmones y truchas), tales como peces reproductores, ovas, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados hasta el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante, lo anterior, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del ejercicio.

Activos biológicos (salmones y truchas) en crianza igual o superior a un kilo de peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos al cierre de cada ejercicio es comparado y ajustado al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del ejercicio.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE¹). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado de resultados del Grupo.

A continuación, presentamos un resumen de los criterios de valorización:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Reproductores	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Ovas	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Smolts y alevines	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua de mar	Pez en el mar	<p>Valor Justo de acuerdo a lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salmón del Atlántico a partir de 1,0 Kilo WFE¹ • Salmón del Pacífico o Coho a partir de 1,0 Kilo WFE¹ • Truchas a partir de 1,0 Kilo WFE¹ <p>Para pesos inferiores, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre, neto de deterioro (el cual se aplica y registra si las condiciones así lo ameritan).</p>

Modelo de valorización

A contar de los estados financieros consolidado terminado al 31 de diciembre de 2019, la sociedad ha optado por un modelo de flujos descontados o método de valor presente para la determinación del valor razonable.

Las estimaciones y el modelo de valorización aplicado para la medición de los activos biológicos son detallados a continuación:

El modelo utiliza una tasa de descuento determinada para cada región, que refleja el riesgo por sector geográfico de cultivo, adicionalmente los costos proyectados incluyen un costo teórico de uso de concesiones, conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41, permite llevar a valor presente el ajuste a valor a razonable del activo biológico que se encuentre en diferentes etapas de crecimiento.

La evaluación es revisada para cada centro de cultivo y se basa en la biomasa de peces existentes al cierre de cada mes. Su detalle incluye el número total de peces en crianza, su estimación de peso promedio y el costo de la biomasa de peces. En su cálculo, el valor es estimado considerando el peso promedio al que se encuentra esa biomasa, la cual a su vez es multiplicada por el valor por kilo que refleja el precio de mercado. El precio de mercado es obtenido de un índice de precios internacionales, o bien de las ventas realizadas a la fecha de cierre de los estados financieros, y, por tanto, se utilizan para estos efectos, datos de entrada de Nivel III, conforme a las definiciones de IFRS 13.

Supuestos utilizados para determinar el valor justo de peces en crianza

La estimación del valor justo de la biomasa de peces será siempre basada en supuestos, aun cuando el Grupo cuente con suficiente experiencia en la consideración de esos factores. Las estimaciones son aplicadas considerando los siguientes elementos: volumen de biomasa de peces, pesos promedio de la biomasa, distribución al peso de valorización y precios de mercado.

Volumen de biomasa de peces

El volumen de biomasa de peces a un kilo es estimado en base al número de smolts sembrados en el agua de mar, la estimación de crecimiento acumulado, y el registro de la mortalidad observada en el ciclo, entre otros. La incertidumbre con respecto al volumen de biomasa es normalmente menor en ausencia de eventos masivos de mortalidad o enfermedad.

(1) WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria, que se refiere al peso del salmón entero desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

Distribución de peso a cosecha

Los peces en el agua crecen a diferentes tasas y, aun en presencia de buenas estimaciones para el promedio de peso, puede existir cierta dispersión en la calidad y calibre de los peces. Es relevante considerar la distribución del calibre y la calidad por cuanto existen diferentes precios en el mercado en función de dichos atributos del producto. Cuando se estima el valor de la biomasa de peces, se considera una distribución normal de calibres o, en su defecto, la distribución de calibre más reciente obtenida en el procesamiento por parte de las plantas de proceso del Grupo.

Precios de Mercado

El supuesto de precios de mercado es importante para la evaluación, más aún cuando cambios menores en los precios del mercado, pueden producir cambios significativos en la evaluación.

Activos biológicos tilapia en reproducción y tilapia en proceso de crecimiento

La tilapia para reproducción es inicialmente registrada al costo y en cada fecha del balance es valorizada a su costo acumulado, considerando pérdidas por deterioro.

La tilapia en proceso de crecimiento se registra al costo ya que, por su naturaleza, los precios o valores determinados por el mercado no están disponibles en Costa Rica, y las estimaciones alternativas del valor razonable son consideradas poco confiables. El costo incluye todas las materias primas, costos indirectos y de mano de obra durante la fase de crecimiento.

En el caso de la tilapia el método aplicado es el siguiente:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Tilapia	Costo acumulado directo e indirecto, neto de deterioro, de corresponder.

2.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a) Concesiones de acuicultura

Las concesiones de acuicultura adquiridas a terceros son presentadas a costo histórico. Las concesiones no amortizables se revisan al cierre de cada ejercicio y, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de valor de las concesiones.

b) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar los respectivos programas. Estos costos se amortizan durante vidas útiles estimadas en 5 años, a través del método lineal.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos son reconocidos como gastos cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, son reconocidos como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier otro tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos son amortizados durante vidas útiles de 8 años.

c) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación son reconocidos como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) son reconocidos como activos intangibles cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo.
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro.
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

d) Derechos

En este ítem se presentan derechos de agua y de riles, que se registran a costo histórico, y tienen una vida útil indefinida. Estos derechos no se amortizan dado que son perpetuos y no requieren renovación, pero están sujetos a pruebas anuales de deterioro.

2.9 Plusvalía

La plusvalía (goodwill) representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Empresas AquaChile S.A. en los activos netos identificables de la subsidiaria en la fecha de adquisición.

La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias se somete anualmente a pruebas de deterioro de valor, reconociendo las pérdidas acumuladas por deterioro, de ser requerido. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

Esta plusvalía se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGEs que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicha plusvalía comprada.

De acuerdo con lo dispuesto por la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 (NIIF 3), el goodwill negativo proveniente de la adquisición de una inversión o combinación de negocios se abona directamente al estado de resultados.

2.10 Costos de intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el ejercicio de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran directamente en resultados.

2.11 Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor.

Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro, siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro de valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado (UGE).

Los activos no financieros distintos de la plusvalía comprada que hubieran sufrido una pérdida por deterioro son sometidos a revisión anualmente para verificar si hubiesen ocurrido reversiones de las pérdidas.

Las pérdidas por deterioro de valor pueden ser reversadas contablemente sólo hasta el monto de las pérdidas reconocidas en ejercicios anteriores, de forma tal que el valor libro de estos activos no supere el valor que hubiesen tenido de no haberse efectuado dichos ajustes. Este reverso se registra en la cuenta otras ganancias (pérdidas).

2.12 Activos financieros

Los activos financieros bajo el alcance de IFRS 9 son clasificados en función del modelo de negocios por el cual el Grupo gestiona sus instrumentos financieros y los flujos de caja contractualmente establecidos.

El Grupo mide sus activos financieros a su costo amortizado y/o a valor justo con cambios en resultados o patrimonio, según corresponda.

Los instrumentos financieros son medidos inicialmente a su valor justo más costos de transacción directamente atribuibles.

La Sociedad y sus subsidiarias determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúan esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de compraventa, que es la fecha en la cual la Sociedad se compromete a transar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros, que requieren la entrega de activos dentro del ejercicio generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

Activos financieros a valor justo a través de resultado - Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados. Los activos financieros son clasificados como mantenidos para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados (de existir), también son clasificados como mantenidos para comercialización, a menos de que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos, o como contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Activos financieros medidos a costo amortizado - La entidad mide activos al costo amortizado cuando dicho activo cumple con las dos condiciones siguientes: (1) el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y (2) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral - Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes: (1) el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y (2) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Instrumentos financieros derivados y de cobertura - De existir instrumentos financieros derivados para cubrir riesgos asociados a fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio, éstos se reconocen inicialmente a su valor justo a la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor justo. Los derivados son registrados como activos (otros activos financieros) cuando el valor justo es positivo, o como pasivos (otros pasivos financieros) cuando el valor justo es negativo.

2.13 Inventarios

Las existencias son valorizadas al menor valor entre su costo de adquisición y su valor neto realizable. El costo se determina por el método de precio medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de las materias primas con el ajuste a valor justo de la biomasa, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costos por intereses.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos de venta aplicables.

Los productos obsoletos o de lenta rotación son reconocidos a su valor estimado de realización.

2.14 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar son reconocidas a su valor nominal, ya que los plazos medios de vencimiento no superan los 90 días.

Adicionalmente, se evalúa aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada ejercicio. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el estado de resultados en el ejercicio en que se detectan. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en la medida en que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del estado financiero.

2.15 Efectivo y equivalentes al efectivo

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias consideran como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras de bajo riesgo (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión. Se incluyen también dentro de este ítem, de existir, otras inversiones propias de la administración del efectivo.

Las líneas de sobregiro bancario utilizadas se incluyen en otros pasivos financieros.

2.16 Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase.

Los dividendos mínimos legales sobre acciones ordinarias son reconocidos como menor valor del patrimonio cuando son devengados.

2.17 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales se registran a valor nominal por no presentar diferencias significativas con su valor justo.

2.18 Otros pasivos financieros

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

Pasivos financieros - Los pasivos financieros se clasifican como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados”, o como “otros pasivos financieros”.

- a) Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.
- b) Pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar, durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado un ejercicio menor, cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

2.19 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias del ejercicio incluye los impuestos de Empresas AquaChile S.A. y de sus subsidiarias, basados en la renta líquida imponible para los ejercicios, junto con los ajustes fiscales de ejercicios anteriores y el cambio en los impuestos diferidos.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos, y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto contenidas en las leyes aprobadas o prontas a ser aprobadas en cada país de operación, en la fecha del estado de situación financiera, y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades del grupo vayan a tener en el futuro suficientes beneficios fiscales contra los cuales imputar las pérdidas tributarias acumuladas, créditos fiscales no utilizados, o cuando existen pasivos por impuestos diferidos contra los cuales compensar.

El Grupo no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporales que surgen en las inversiones en empresas relacionadas, ya que tiene la facultad de controlar la fecha en que éstas se revertirán.

2.20 Beneficios a los empleados

a) Vacaciones del personal

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias reconocen el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo, el que se registra a su valor nominal. El concepto referido a beneficios por vacaciones no representa un monto significativo en el estado de resultados.

b) Beneficios post empleo

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias no presentan obligaciones contractuales ni voluntarias relevantes o materiales por indemnizaciones por cese a servicios del personal, y las constituyen sólo en la medida que exista una obligación legal asociada. No existen otros beneficios post empleo para el personal de la Sociedad Matriz y sus subsidiarias.

2.21 Provisiones

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias reconocen una provisión cuando existen obligaciones contractuales, práctica del pasado que ha creado una obligación implícita, o cuando existe evidencia de deterioro de algún activo. Los pasivos por contratos onerosos, litigios y provisiones en general son reconocidos cuando:

- (i) Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias tienen una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El valor se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones son valorizadas por el valor actual de los desembolsos que se espera sean necesarios para liquidar la obligación, usando la mejor estimación de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado del valor temporal del dinero, en la fecha de los estados de situación financiera, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

2.22 Reconocimiento de ingresos

a) Ventas de bienes

Los ingresos provenientes de las actividades ordinarias del Grupo se reconocen cuando se transfiere el control de los productos, siendo esto cuando los productos son entregados al cliente, el cliente tiene plena discreción sobre el canal de venta y el precio de los productos, y no existe una obligación no satisfecha que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega es efectiva cuando los productos han sido enviados a la ubicación de destino específica, los riesgos de obsolescencia y de pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, las disposiciones sobre aceptación han caducado, o hay evidencia objetiva de que todos los criterios de aceptación han sido satisfechos.

Cuando existe un acuerdo comercial que considera la aplicación de descuentos por volumen en base a las ventas totales durante un ejercicio específico, estos ingresos se reconocen con base al precio establecido en el contrato, neto de los descuentos por volumen estimados. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y prever los descuentos, utilizando el método de valor esperado, y los ingresos sólo son reconocidos en la medida en que sea muy probable que no se produzca un cambio significativo. Se reconoce un pasivo en el contrato por los descuentos por volumen que se espera pagar a los clientes con relación a las ventas realizadas hasta el final del ejercicio presentado. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, considerando que las ventas a crédito, de ocurrir, se negocian otorgando plazos muy cortos, lo cual es consistente con la práctica del mercado. La obligación del Grupo para proporcionar un reembolso por los productos defectuosos bajo los términos de la garantía estándar se reconoce como una provisión.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando los bienes son entregados, ya que éste es el punto en el tiempo en el que la retribución es incondicional, ya que sólo se requiere el paso del tiempo antes de que se realice el pago.

b) Venta de servicios

Los servicios prestados por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias corresponden principalmente a servicios de maquila, que se reconocen cuando éstos han sido prestados y, por tanto, la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

2.23 Arrendamientos

Para evaluar los efectos por la entrada en vigencia de la NIIF 16 “Arrendamientos” a contar del 1 de enero de 2019, la Sociedad en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociado a contratos de arrendamientos los cuales se encuentran clasificados en el estado financiero como Propiedades, plantas y equipos. Al comenzar el arrendamiento, la Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se reconoce en resultados durante el ejercicio de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada ejercicio. Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultado.

En este sentido, la compañía ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos de arrendamiento para aquellos contratos cuyo plazo es de doce meses o inferior y para aquellos contratos cuyo activo sean de una menor cuantía que permite la norma, este reconocimiento se efectuó a partir del 1 de enero de 2019, aplicando de esta forma la norma en su fecha de aplicación obligatoria. El efecto por esta aplicación al 31 de diciembre 2020 asciende a MUS\$ 9.406za. Las tasas de descuento utilizadas para calcular las respectivas tablas de amortización asociadas a la obligación por arrendamientos, fueron determinadas por la Administración de la Compañía.

2.24 Política de dividendos

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente por la unanimidad de los accionistas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30 % de las utilidades anuales.

Bajo NIIF, el reconocimiento de la obligación de dividendos mínimos a favor de los accionistas debe anticiparse a la fecha de cierre de los estados de situación financiera anuales con la consiguiente disminución de patrimonio.

De acuerdo con lo informado por la Comisión para el Mercado Financiero, relacionado con la circular N° 1.945, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distributable de la Sociedad matriz a considerar para el cálculo de dividendos en lo que se refiere a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, se excluirá de los resultados del ejercicio lo que sigue:

- i) Los resultados no realizados, vinculados con el registro a valor razonable (fair value) de los activos biológicos regulados por la norma contable “NIC 41”, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
- ii) Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 24, 39, 42 y 58 de la norma contable “Norma Internacional de Información Financiera N°3”, revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos, efectos se entenderán por realizados los resultados en la medida que las cantidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.
- iii) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

2.25 Medio ambiente

Los desembolsos relacionados con el mejoramiento y/o inversión en procesos productivos que mejoran las condiciones medio ambientales son contabilizados como gasto en el ejercicio en que son incurridos. Cuando dichos desembolsos forman parte de proyectos de inversión, son contabilizados como mayor valor del rubro propiedades, planta y equipo.

El Grupo ha establecido los siguientes tipos de desembolsos por proyectos de protección medio ambiental que son imputados a resultado:

- a) Desembolsos o gastos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos productivos que traen como consecuencia una disminución del impacto de la actividad en el medio y/o mejoran las condiciones medioambientales, tales como: monitoreo de efluentes de las pisciculturas, artefactos navales y plantas de procesos; implementaciones de sistemas de ensilaje de la mortalidad de peces en los centros de cultivo de agua mar y pisciculturas; e informes ambientales y caracterizaciones iniciales de centros de cultivo; entre otros.
- b) Desembolsos o gastos relacionados a la verificación y control de ordenanzas y leyes relativas a procesos e instalaciones industriales, tales como: presentación de declaraciones de impacto ambiental para evaluación de ensilajes de mortalidad; manejo y disposición final de residuos peligrosos y no peligrosos; monitoreo del fitoplancton; monitoreo de sedimentos y columna de agua en centros de cultivo; monitoreo de lodos provenientes de pisciculturas; asesorías ambientales; y contratación de servicios de muestreo y análisis de laboratorio; entre otros.

Nota 3 Gestión del riesgo financiero

Las actividades de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias están expuestas a diversos riesgos financieros: de crédito, de liquidez y de mercado.

I. Riesgo de crédito

a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja:

La calidad de las instituciones financieras con las cuales Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias operan, y el tipo de productos financieros en las que se materializan dichas inversiones, dan cuenta de una política de bajo riesgo para el Grupo. Las inversiones de excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales y extranjeras de primera línea.

b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta:

Empresas Aquachile S.A. realiza un seguimiento detallado del riesgo asociado a sus ventas comerciales, y por este motivo actúa en pos de evitar y anular las ventas descubiertas.

Sus cuentas por cobrar comerciales se dividen en tres modalidades:

- Ventas a crédito aseguradas, con un deducible del 10%, y en las que cada cliente cuenta con una línea de crédito individual aprobada por la Compañía de Seguros
- Ventas garantizadas mediante la emisión de Cartas de Crédito
- Ventas con pago anticipado o contra entrega de documentos (CAD)

II. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondos (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto de rescates de valores negociables o colocaciones financieras, del cobro de cuentas de clientes y el financiamiento con entidades financieras). El Grupo cuenta con una política de gestión prudente del riesgo de liquidez, manteniendo suficiente efectivo y valores negociables, y procurando mantener la debida disponibilidad de financiamiento con los bancos.

La siguiente tabla detalla el capital más los intereses devengados al 31 de diciembre de 2020, agrupados según sus plazos al vencimiento:

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses MUS\$	Entre 3 y 12 meses MUS\$	Entre 1 y 5 años MUS\$	Más 5 años MUS\$	Total MUS\$
Préstamos bancarios	22.931	44.750	127.085	-	194.766
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	190.357	8.968	6.461	-	205.786
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.441	-	268.047	-	275.488
Total	220.729	53.718	401.593	-	676.040

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros por operaciones de financiamiento o comerciales que son presentados a continuación fueron calculados considerando las tasas de interés vigentes al cierre de los presentes estados financieros.

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses MUS\$	Entre 3 y 12 meses MUS\$	Entre 1 y 5 años MUS\$	Más 5 años MUS\$	Total MUS\$
Préstamos bancarios	22.932	45.882	133.323	-	202.137
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	190.357	8.968	6.461	-	205.786
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.441	-	268.047	-	275.488
Total	220.730	54.850	407.831	-	683.411

La siguiente tabla detalla el capital más los intereses devengados al 31 de diciembre de 2019, agrupados según sus plazos al vencimiento:

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses MUS\$	Entre 3 y 12 meses MUS\$	Entre 1 y 5 años MUS\$	Más 5 años MUS\$	Total MUS\$
Préstamos bancarios	-	53.825	16.670	-	70.495
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	107.677	4.183	9.362	-	121.222
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	282.320	-	700	-	283.020
Total	389.997	58.008	26.732	-	474.737

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros por operaciones de financiamiento o comerciales al 31 de diciembre de 2019, que son presentados a continuación, fueron calculados considerando las tasas de interés vigentes al cierre de los presentes estados financieros.

Pasivos financieros	Entre 1 y 3 meses MUS\$	Entre 3 y 12 meses MUS\$	Entre 1 y 5 años MUS\$	Más 5 años MUS\$	Total MUS\$
Préstamos bancarios	-	55.746	18.871	-	74.617
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	107.677	4.183	9.362	-	121.222
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	282.320	-	700	-	283.020
Total	389.997	59.929	28.933	-	478.859

III. Riesgo de mercado

a) Riesgo de tipo de cambio

Como una compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar el desempeño de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, ya que algunos de sus costos (por ejemplo, mano de obra y servicios como el transporte terrestre) están indexados al peso, mientras sus ventas están denominadas en monedas extranjeras, tales como el dólar americano, y eventualmente el euro y el yen. Adicionalmente, y dado que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera, pueden afectar negativa o positivamente sus resultados financieros.

Al 31 de diciembre de 2020, el estado consolidado de situación financiera clasificado del Grupo tiene un activo neto en pesos de MUS\$ 65.828, un activo neto en colones costarricenses de MUS\$ 4.064 y un activo neto en Euros de MUS\$ 183, por lo que una variación de un 5% de aumento en el tipo de cambio en estas monedas generaría una pérdida por diferencia de cambio de MUS\$ (3.135) por efecto pesos, de MUS\$ (194) por efecto colones costarricenses, y de MUS\$ (9) por efecto Euros. A su vez, una baja de un 5% en los tipos de cambios, genera una pérdida (ganancia) de magnitud equivalente.

En el cuadro siguiente se presenta la exposición neta de balance por moneda:

Exposición de activos netos por moneda	Al 31/12/2020 MUS\$
Dólar, activo neto	1.189.388
Pesos, pasivo neto	65.828
Colón Costarricense, pasivo neto	4.064
Euros, activo neto	183
Yenes, activo neto	89.774

Para variaciones del 5% de aumento en los tipos de cambio, los activos netos varían en los siguientes montos:

Efecto en la exposición por moneda de activos netos	Al 31/12/2020 MUS\$
Pesos	(3.135)
Colón Costarricense	(194)
Euros	(9)

b) Riesgo de tasas de interés

Las variaciones de la tasa de interés modifican los flujos futuros de aquellos activos y pasivos indexados a una tasa de interés variable.

Nota 4 Estimaciones y criterios contables significativos

Las estimaciones y los criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo las expectativas razonables de ocurrencia de eventos futuros. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias efectúan estimaciones y supuestos en relación con el futuro.

Las estimaciones y los supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de los activos y pasivos en el próximo ejercicio son presentados a continuación:

a) Deterioro de valor de activos.

Anualmente, el Grupo evalúa la existencia de deterioro de los activos considerados dentro de la Unidad Generadora de Flujos (UGE). Conforme a lo estipulado por la NIC 36 “Deterioro de activos”, el Grupo debe evaluar en cada cierre contable la existencia de indicios de deterioro que impliquen la irrecuperabilidad del total o parte del valor en libros de activos fijos, activos intangibles, y goodwill, entre otros. En caso de haber indicios de deterioro para activos con vida útil finita, es necesario efectuar un cálculo de deterioro. En el caso particular de los activos con vida útil infinita, es necesario efectuar dicho cálculo al menos una vez al año, independientemente de si hay o no indicios de deterioro.

En el cálculo de deterioro nace el concepto de valor recuperable, el cual se define bajo NIC 36 como el mayor entre el “valor en uso” y el “valor razonable menos costos de ventas”.

Si el valor recuperable es menor que el valor libro, entonces es necesario efectuar ajuste en resultados por la diferencia.

La norma define “valor en uso” como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados que se espera obtener de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), mientras que define “valor razonable” como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

De acuerdo con lo mencionado en NIC 36, la Administración del Grupo es responsable de la evaluación constante de indicios de deterioro en cada cierre contable, así como también de efectuar el cálculo de deterioro, en caso de ser aplicable, junto con su respectiva documentación.

Para los efectos de identificar una unidad generadora de efectivo (UGE) en el contexto de la realización del test de deterioro del valor de activos, la NIC 36 define como unidad generadora de efectivo al “grupo identificable de activos más pequeños, que genera entrada de efectivos a favor de la sociedad, y que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivos derivados de otros activos o grupos de activos”.

En este contexto, dado que para efectos de determinación de UGE se ha considerado la compañía en su conjunto, las características de sus activos, sumado a sus procesos productivos y de comercialización, el Grupo ha definido como política que el valor de la unidad generadora de efectivo con el cual comparar los flujos futuros determinados en base al valor en uso de los activos, sea el determinado a partir de la suma de los saldos de activos no corrientes consolidados que surgen del cierre contable al final de un ejercicio, depurado de todos aquellos activos que no correspondan a los conceptos de: propiedades, plantas y equipos; plusvalía; activos intangibles distintos de plusvalía; y propiedades de inversión medidas al costo, de existir.

Para tales efectos, al no existir un mercado activo que permita determinar el valor justo de los activos es que el Grupo hace uso del método del valor en uso para la determinación de existencia de deterioro.

Asignación de las UGEs para efectos del cálculo de deterioro.

De acuerdo con los negocios de la compañía y la estrategia de generación de flujos de la Administración, se evalúan las siguientes UGEs existentes en el Grupo:

- Salmones y Truchas (Chile)
- Tilapia (Costa Rica)

Para determinar el valor de uso de los activos, el Grupo ha empleado el modelo de los flujos de efectivo futuros basándose en una metodología sustentada en los siguientes pilares:

1. Horizonte de evaluación de 5 años. Esto debido a que las inversiones en la industria son de largo plazo y a los ciclos y riesgo que afectan las biomasas, lo cual hace que un horizonte inferior a 5 años sea poco representativo de la realidad de la empresa en el largo plazo.
2. Flujos de efectivo proyectados. Los flujos de efectivo utilizados en la metodología se basan en datos de presupuesto, mejores estimaciones, e hipótesis razonables y fundamentadas, representando de esta manera las mejores proyecciones de la Administración sobre el conjunto de condiciones económicas que se reflejarán durante el resto de vida útil de los activos evaluados. Entre las hipótesis más relevantes se destacan:
 - 2.1. Proyección de producción y ventas para los próximos cinco años.
 - 2.2. Los flujos determinados no consideran valor residual de los activos al final del quinto año.
3. Los flujos proyectados son llevados a valor presente mediante una tasa de descuento que refleja el valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo. La tasa utilizada es la tasa WACC⁽¹⁾.

b) Activos Biológicos

Las estimaciones de los activos biológicos se presentan en la Nota 2, 2.7.

(1) WACC; Weighted Average Cost of Capital, también denominado costo promedio ponderado del capital (CPCC), es la tasa de descuento que se utiliza para descontar los flujos de caja futuros a la hora de valorar un proyecto de inversión y pondera el costo de deuda con el costo de patrimonio de la sociedad.

Nota 5 Información financiera por segmentos

El Grupo reporta información financiera por segmentos de acuerdo a lo establecido en la NIIF 8 “Segmentos operativos”. Dicha norma establece estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también para revelaciones sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada, que es evaluada regularmente por la alta administración para la toma de decisiones respecto de la asignación de recursos y la evaluación de los resultados.

El Grupo segmenta la información financiera por una unidad de negocio, identificando las siguientes líneas:

a) Línea de negocio cultivo de salmones y truchas

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han integrado completamente toda la cadena de producción del salmónidos, desde la producción de ovas hasta la comercialización y distribución de salmones y truchas en sus distintos formatos. Esta estructura favorece el control de los recursos estratégicos, particularmente en la etapa de agua dulce, y también permite crear más valor en cada una de las etapas de producción.

a.1) Producción en agua dulce

a.1.1) Ovas

Las empresas que conforman Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias producen ovas de salmones y truchas, manteniendo un stock de reproductores y desarrollando el programa genético del Grupo.

Las instalaciones de incubación están ubicadas entre la Región de La Araucanía y la Región de Magallanes. En estas instalaciones se produce ovas de salmón del Pacífico o Coho, Salmón Atlántico y Trucha arcoíris.

a.1.2) Smolts

El Grupo produce smolts y alevines de salmón para abastecer los requerimientos de las empresas del Grupo. El Grupo cuenta con pisciculturas e instalaciones de agua dulce y de aguas estuarinas en las regiones de La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes.

a.2) Producción en agua de mar

El Grupo cuenta con concesiones de agua de mar ubicadas en las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes. A través de cada una de sus empresas, ha desarrollado sectores o clusters², de manera de lograr eficiencias logísticas y además diversificar los riesgos sanitarios.

a.3) Plantas de procesos

A la fecha, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias cuentan con cinco plantas de proceso ubicadas en Puerto Montt, Calbuco, la Isla Grande de Chiloé y Puerto Natales. Estas plantas tienen un rol específico en la etapa de procesamiento del salmón, en donde se identifican plantas de procesamiento de productos H/G (headed and gutted, correspondiente al pescado eviscerado sin cabeza), H/ON (head-on, correspondiente al pescado eviscerado con cabeza), filetes frescos, porciones congeladas y productos de alto valor agregado. Las plantas están equipadas con avanzada tecnología para el procesamiento del salmón.

(2) Clusters: conjunto de proveedores-clientes de una misma industria que se ubican geográficamente en una misma zona.

a.4) Venta

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias venden su producción en diversos mercados de exportación. Sus mercados más importantes son EE.UU., Japón, Rusia y Brasil. Actualmente, se exporta también a otros países de Europa, Asia, Medio Oriente y Latinoamérica. Desde 2003, el Grupo cuenta con su propia compañía distribuidora para el mercado norteamericano: AquaChile Inc. A través de esta filial, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han mantenido sus principales clientes trabajando cerca de ellos en el desarrollo de nuevos productos.

En general, la variedad del salmón exportado se ajusta a los requerimientos del mercado. Las exportaciones al mercado norteamericano están dominadas por el salmón del Atlántico. Las exportaciones a Japón son principalmente de productos enteros, H/G de trucha y H/G de coho, mientras que a Europa se exporta principalmente filetes congelados de salmón del Atlántico, y a Latinoamérica principalmente salmón del Atlántico fresco H/ON.

b) Línea de negocio cultivo y comercialización de tilapia

Empresas AquaChile S.A. adquirió a fines del año 2005 una posición controladora en el Grupo AquaCorporación Internacional S.A. ("Grupo ACI S.A."), empresa con sede en Costa Rica, que ha participado en la industria de la tilapia por más de 30 años. La estrategia comercial del Grupo se enfoca en abastecer de tilapia fresca a las grandes cadenas de supermercados, distribuidores, y cadenas de restaurantes de Estados Unidos, logrando durante el año 2018 una participación de mercado superior al 20%.

Grupo ACI S.A. opera en el distrito de Cañas, región de Guanacaste, Costa Rica, zona con óptimas condiciones para la engorda, lo que les permite acceso a grandes volúmenes de agua y clima favorable para la producción. Asimismo, cuenta con una ubicación estratégica en términos logísticos para la distribución de productos frescos a EE. UU.

Grupo ACI S.A. Se encuentra integrado en gran parte de la cadena de valor, tal como se describe a continuación:

b.1) Alevinaje, Pre-engorda y Engorda

Todo el proceso productivo de la tilapia se lleva a cabo en más de 360 hectáreas de superficie de cultivo, en la localidad de Cañas, Costa Rica. Cada ciclo se extiende por aproximadamente 240 días, en el que los peces alcanzan un peso ideal de cosecha de 950 gramos.

b.2) Planta de procesos

AquaCorporación Internacional cuenta con la planta de proceso Terrapez, ubicada en Cañas. Estas instalaciones reciben la cosecha viva extraída desde los estanques de cultivo y como resultado obtienen productos de alto valor agregado, frescos y congelados, elaborados con tecnología de punta.

b.3) Comercialización

El principal mercado de Grupo ACI S.A. es Estados Unidos, donde logró durante el año 2019 una participación superior al 25% del total de tilapia fresca.

b.4) Sistemas de gestión

Las áreas de cultivo (finca) y la planta de procesos "Terrapez", cuya jurisdicción se encuentra bajo régimen de zona franca, operan bajo estrictas normas internacionales de calidad, medio ambiente, y seguridad y salud ocupacional. Las empresas cuentan con las certificaciones ASC, BAP (3 Stars), FSSC22000, Marine Stewardship Council MSC, y BASC (Business Alliance for Secure Commerce). Con todo lo anterior, Grupo ACI S.A. se asegura llegar al mercado de destino con un producto final de primera calidad.

b.5) Línea de negocio de producción de alimento para Tilapia

En el año 2011, el Grupo ACI concretó una alianza estratégica con Biomar Aquaculture Corporation, subsidiaria en Costa Rica de Biomar Group, a través de la cual ambas partes son accionistas en partes iguales de la empresa Biomar AquaCorporation Products S.A., cuyo principal activo es una planta de producción de alimentos para peces ubicada en la localidad de Cañas, Guanacaste.

b.5.1) Proceso productivo

Con una capacidad disponible de 50.000 toneladas/año, la planta de procesos de Biomar AquaCorporation Products S.A. produce alimento para peces de agua dulce en calibres de 4 a 10 milímetros.

b.5.2) Plantas productivas

Biomar AquaCorporation Products S.A. cuenta con una planta de proceso ubicada en la localidad de Cañas, Guanacaste.

b.5.3) Sistema de gestión

La empresa cuenta con las certificaciones ISO 9001: 2008, Global GAP y BAP

b.5.4) Venta o comercialización

El principal objeto de la compañía es la producción y comercialización de alimento para tilapia para Grupo ACI S.A. y Biomar AquaCulture Corporation S.A., que es destinado a la industria acuícola en Centroamérica.

Los activos y pasivos por segmentos al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

Estado de situación financiera clasificado	31/12/2020 (*)				
	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$	Otros MUS\$
ACTIVOS					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	60.548	-	53.143	5.939	1.466
Otros activos no financieros, corrientes	3.866	-	3.532	153	181
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	93.065	-	90.424	2.453	188
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	98.416	(786.797)	881.012	210	3.991
Inventarios	166.313	-	160.855	5.249	209
Activos biológicos, corrientes	663.612	-	656.561	7.051	-
Activos por impuestos, corrientes	47.174	-	46.789	-	385
Total activos corrientes	1.132.994	(786.797)	1.892.316	21.055	6.420
Activos no corrientes					
Otros activos financieros no corrientes	244	-	244	-	-
Cuentas por cobrar no corrientes	2.805	-	2.805	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	-	(442.436)	441.378	-	1.058
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	-	(1.446.925)	1.446.925	-	-
Activos intangibles distinto plusvalía	284.279	-	280.826	3.419	34
Plusvalía	196.947	-	192.700	4.247	-
Propiedad, planta y equipo	399.288	-	365.780	29.036	4.472
Activos por derecho de uso	9.406	-	9.406	-	-
Activos biológicos no corrientes	38.397	-	38.313	84	-
Activos por impuestos, no corrientes	44.888	-	44.888	-	-
Activos por impuestos diferido	34.925	(139.574)	172.178	-	2.321
Total activos no corrientes	1.011.179	(2.028.935)	2.995.443	36.786	7.885
Total activos	2.144.173	(2.815.732)	4.887.759	57.841	14.305

(*) Ver nota 2.3 a)

31/12/2019				
Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$	Otros MUS\$
14.878	-	8.688	4.262	1.928
3.664	(172)	3.617	132	87
114.359	-	109.811	4.464	84
60.586	(942.620)	998.532	1.405	3.269
78.586	(6.477)	80.099	4.773	191
469.225	-	461.656	7.569	-
34.034	-	33.559	-	475
775.332	(949.269)	1.695.962	22.605	6.034
385	-	385	-	-
288	-	288	-	-
700	(10.339)	11.039	-	-
-	(412.390)	412.390	-	-
150.184	-	146.614	3.525	45
196.947	-	192.700	4.247	-
249.781	-	213.590	30.975	5.216
7.719	-	7.719	-	-
19.197	-	19.065	132	-
26.611	-	26.611	-	-
58.420	(44.688)	100.812	-	2.296
710.232	(467.417)	1.131.213	38.879	7.557
1.485.564	(1.416.686)	2.827.175	61.484	13.591

Los activos y pasivos por segmentos al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

Estado de situación financiera clasificado	31/12/2020 (*)				
	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$	Otros MUS\$
PASIVOS Y PATRIMONIO					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros, corrientes	67.681	-	67.681	-	-
Pasivos por arrendamientos, corrientes	3.275	-	3.275	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	199.325	-	196.088	2.549	688
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	7.441	(786.797)	790.084	2.882	1.272
Otras provisiones, corrientes	736	-	736	-	-
Pasivos por impuestos, corrientes	983	-	846	132	5
Provisión por beneficios a los empleados	18.012	-	17.818	-	194
Total pasivos corrientes	297.453	(786.797)	1.076.528	5.563	2.159
PASIVOS NO CORRIENTES					
Otros pasivos financieros, no corrientes	127.085	-	110.380	16.705	-
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	6.131	-	6.131	-	-
Otras cuentas por pagar, no corrientes	6.461	-	6.461	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	268.047	(442.436)	676.516	27.920	6.047
Provisiones no corrientes por beneficio a los empleados	3.255	-	3.205	-	50
Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes	76.430	(139.574)	214.073	1.931	-
Totales pasivos no corrientes	487.409	(582.010)	1.016.766	46.556	6.097
PATRIMONIO					
Capital emitido	959.882	(909.067)	1.847.418	10.964	10.567
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	167.498	(663.712)	854.048	(18.320)	(4.518)
Primas de emisión	-	(332)	332	-	-
Otras Reservas	202.258	122.854	74.502	4.902	-
Superávit de revaluación	26.341	-	18.165	8.176	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.355.979	(1.450.257)	2.794.465	5.722	6.049
Participaciones no controladoras	3.332	3.332	-	-	-
Total patrimonio	1.359.311	(1.446.925)	2.794.465	5.722	6.049
Total pasivos	2.144.173	(2.815.732)	4.887.759	57.841	14.305

(*) Ver nota 2.3 a)

31/12/2019				
Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$	Otros MUS\$
53.825	-	53.825	-	-
2.020	-	2.020	-	-
114.124	(16.982)	127.082	3.701	323
282.320	(942.626)	1.191.613	26.408	6.925
-	-	-	-	-
2.443	-	2.287	85	71
7.791	-	7.636	-	155
462.523	(959.608)	1.384.463	30.194	7.474
16.670	-	-	16.670	-
5.699	-	5.699	-	-
6.054	-	6.054	-	-
700	-	(700)	1.400	-
-	-	-	-	-
81.852	(44.688)	123.883	2.657	-
110.975	(44.688)	134.936	20.727	-
711.603	(297.894)	987.966	10.964	10.567
172.944	18.428	172.445	(13.479)	(4.450)
-	(332)	332	-	-
(3.554)	(86.371)	77.915	4.902	-
26.664	(50.630)	69.118	8.176	-
907.657	(416.799)	1.307.776	10.563	6.117
4.409	4.409	-	-	-
912.066	(412.390)	1.307.776	10.563	6.117
1.485.564	(1.416.686)	2.827.175	61.484	13.591

Los activos no corrientes por área geográfica distintos de instrumentos financieros y activos por impuestos diferidos, al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, son los siguientes:

Descripción por área geográfica	31/12/2020		31/12/2019	
	%	MUS\$	%	MUS\$
Activos no corrientes en Chile	95,98%	882.006	94,10%	630.756
Activos no corrientes en Estados Unidos	0,01%	119	0,02%	167
Activos no corrientes en Costa Rica	4,00%	36.786	5,87%	39.374
Total	100,00%	918.911	100,00%	670.297

Los resultados por segmentos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

Ganancia (pérdida)	31/12/2020			
	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.139.140	(439.819)	1.540.224	34.179
Costo de ventas	(1.175.224)	439.464	(1.576.213)	(34.200)
Ganancia bruta pre fair value	(36.084)	(355)	(35.989)	(21)
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos ¹	(231.618)	-	(231.618)	-
Fair value activos biológicos del ejercicio ²	319.723	-	319.723	-
Ganancia bruta	52.021	(355)	52.116	(21)
Otros ingresos, por función	1.347	-	1.166	173
Costos de distribución	(41.216)	2.874	(42.290)	(1.799)
Gasto de administración	(21.234)	132	(18.952)	(2.322)
Otros gastos, por función	(18.915)	-	(18.327)	(291)
Ingresos financieros	89	(2.223)	2.293	15
Costos financieros	(4.782)	2.223	(5.813)	(1.171)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	(133.535)	133.535	-
Diferencias de cambio	1.767	-	1.822	(93)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(30.923)	(130.884)	105.550	(5.509)
Gasto por impuestos a las ganancias	4.306	-	3.998	296
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(26.617)	(130.884)	109.548	(5.213)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	(26.617)	(130.884)	109.548	(5.213)

(1) Corresponde al mayor o menor valor de inventarios generado por el fair value de la biomasa cosechada y posteriormente vendida como producto terminado. Se agrega a este valor, si corresponde, el monto negativo asociado al ajuste a valor de realización de los inventarios de productos terminados. (Ver nota 11 activos biológicos).

(2) Corresponde al fair value positivo o negativo de la biomasa al cierre del ejercicio, sumado, de corresponder, al monto de deterioro de la biomasa medida al costo que pueda ser determinado en el ejercicio. (Ver nota 11 Activos Biológicos).

31/12/2019

Alimento MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$	Alimento MUS\$	Otros MUS\$
-	4.556	1.186.155	(412.619)	1.512.433	54.395	27.617	4.329
-	(4.275)	(1.044.336)	404.101	(1.361.938)	(55.779)	(26.643)	(4.077)
-	281	141.819	(8.518)	150.495	(1.384)	974	252
-	-	(253.561)	-	(253.561)	-	-	-
-	-	274.750	-	274.750	-	-	-
-	281	163.008	(8.518)	171.685	(1.384)	974	252
-	8	13.173	(5.043)	17.918	117	-	181
-	(1)	(28.471)	8.631	(34.369)	(2.733)	-	-
-	(92)	(17.442)	63	(14.372)	(2.507)	(436)	(190)
-	(297)	(21.947)	1.001	(21.884)	(67)	(4)	(993)
-	4	461	(1.355)	1.789	21	1	5
-	(21)	(17.171)	2.086	(16.999)	(2.148)	(111)	1
-	-	(1.211)	(34.761)	33.550	-	-	-
-	38	1.805	(5)	2.036	(149)	(26)	(51)
-	(80)	92.205	(37.901)	139.354	(8.850)	398	(795)
-	12	(24.828)	-	(25.465)	413	(11)	235
-	(68)	67.377	(37.901)	113.889	(8.437)	387	(560)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	(68)	67.377	(37.901)	113.889	(8.437)	387	(560)

Los ingresos de actividades ordinarias, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se distribuyen en las siguientes áreas geográficas:

31/12/2020				
Ingresos de actividades ordinarias por área geográfica	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$
Chile	229.934	(226.543)	451.921	-
Mercado Nacional	229.934	(226.543)	451.921	-
Clientes externos	909.206	(213.276)	1.088.303	34.179
Mercado Estados Unidos	410.412	(213.276)	601.238	22.450
Mercado Europa	142.178	-	141.729	449
Mercado Asiático	243.874	-	243.625	249
Mercado Latinoamericano	109.393	-	98.362	11.031
Mercado Oriente	3.349	-	3.349	-
Total	1.139.140	(439.819)	1.540.224	34.179

Los flujos de efectivo por segmentos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

31/12/2020				
Ingresos de actividades ordinarias por área geográfica	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(12.615)	(88.481)	81.714	(1.540)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(35.316)	150.946	(185.057)	(670)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	95.537	(62.465)	149.729	3.887
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	47.606	-	46.386	1.677
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.935)	-	(1.931)	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	45.671	-	44.455	1.677
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	14.877	-	8.689	4.262
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	60.548	-	53.144	5.939

31/12/2019

Alimento MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$	Alimento MUS\$	Otros MUS\$
-	4.556	140.409	(162.174)	271.560	-	27.617	3.406
-	4.556	140.409	(162.174)	271.560	-	27.617	3.406
-	-	1.045.746	(250.445)	1.240.873	54.395	-	923
-	-	420.959	(250.445)	632.733	37.748	-	923
-	-	178.383	-	177.965	418	-	-
-	-	302.043	-	301.815	228	-	-
-	-	137.137	-	121.136	16.001	-	-
-	-	7.224	-	7.224	-	-	-
-	4.556	1.186.155	(412.619)	1.512.433	54.395	27.617	4.329

31/12/2019

Alimento MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$	Ajustes y eliminaciones MUS\$	Salmón y Trucha MUS\$	Tilapia MUS\$	Alimento MUS\$	Otros MUS\$
-	(4.308)	169.295	(256)	174.436	(4.876)	-	(9)
-	(535)	(26.023)	27.304	(52.517)	(510)	-	(300)
-	4.386	(192.846)	(27.048)	(168.739)	6.555	(3.614)	-
-	(457)	(49.574)	-	(46.820)	1.169	(3.614)	(309)
-	(4)	853	-	875	-	-	(22)
-	(461)	(48.721)	-	(45.945)	1.169	(3.614)	(331)
-	1.926	63.599	-	55.407	3.092	3.614	1.486
-	1.465	14.878	-	9.462	4.261	-	1.155

NOTA 6 Efectivo y equivalentes al efectivo

a) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias y otras inversiones financieras de bajo riesgo con vencimiento a menos de 90 días. Se incluye también dentro de este ítem aquellas inversiones propias de la administración del efectivo, vencimiento esté acorde a lo señalado precedentemente, en los términos descritos en la NIC 7.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre 2019, es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalente al efectivo	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Saldos caja y bancos	19.635	13.542
Cuentas corrientes remuneradas (1)	13.581	-
Fondos mutuos	19.847	1.336
Depósitos a plazo	7.485	-
Total	60.548	14.878

(1) Al 31 de diciembre del 2020, las cuentas corrientes remuneradas son saldos mantenidos por la sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda.

Los saldos por tipo de monedas que componen el efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, es la siguiente:

Por tipo de moneda	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo en	Dólar estadounidense	35.550	6.551
Monto del efectivo y equivalente al efectivo en	Pesos chilenos	17.443	3.584
Monto del efectivo y equivalente al efectivo en	Yen	1.432	-
Monto del efectivo y equivalente al efectivo en	Euros	184	481
Monto del efectivo y equivalente al efectivo en	Colones costarricenses	5.939	4.262
Total		60.548	14.878

El detalle de las Inversiones en fondos mutuos y depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, es el siguiente:

Inversiones en fondos mutuos	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Bci Asset Management	1.600	-
Scotiabank Fondos Mutuos	18.247	-
Bci Administradora de Fondos Mutuos	-	1.336
Total	19.847	1.336

Inversiones en depósitos a plazo	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Banco Santander Santiago	7.485	-
Total	7.485	-

(*) Ver nota 2.3 a)

Estos fondos mutuos son de liquidez y se contabilizan al valor de mercado a través del valor cuota al cierre de cada ejercicio.

Los fondos mutuos son mantenidos por el Grupo hasta el momento de ser requeridos para cumplir con las obligaciones operacionales.

El efectivo y equivalentes al efectivo presentado en el estado de flujos de efectivo, es el siguiente:

Clase de activo	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Efectivo y equivalente al efectivo	60.548	14.878
Efectivo y equivalente al efectivo presentado en el estado de flujo de efectivo	60.548	14.878

b) Otras entradas y salidas de efectivo

Otras entradas y salidas de efectivo	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Devolución IVA exportador	159.819	110.975
Devolución bonificación mano de obra	713	381
Gastos bancarios	(752)	(980)
Otros	(1.019)	(857)
Total	158.761	109.519

NOTA 7 Instrumentos financieros

La aplicación de la NIIF 9: Instrumentos financieros requiere la clasificación de los instrumentos financieros de acuerdo con el modelo de negocios, para determinar la forma de medición de los instrumentos financieros, después de su reconocimiento inicial. El Grupo analizó los modelos de negocios y clasificó sus activos y pasivos financieros de acuerdo con lo siguiente:

a) Instrumentos financieros por categoría

31 diciembre de 2020	Activos financieros medidos a costo amortizado MUS\$	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados MUS\$	Total MUS\$
ACTIVOS			
Efectivo y equivalente al efectivo	40.701	19.847	60.548
Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes	93.065	-	93.065
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	98.416	-	98.416
Cuentas por cobrar, no corrientes	2.805	-	2.805
Total	234.987	19.847	254.834

31 de diciembre de 2020	Pasivos financieros a costo amortizado MUS\$	Total MUS\$
PASIVO		
Otros pasivos financieros corrientes	67.681	67.681
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	205.786	205.786
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes	275.488	275.488
Otros pasivos financieros no corrientes	127.085	127.085
Total	676.040	676.040

31 de diciembre de 2019	Activos financieros medidos a costo amortizado MUS\$	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados MUS\$	Total MUS\$
ACTIVOS			
Efectivo y equivalente al efectivo	13.542	1.336	14.878
Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes	114.359	-	114.359
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	60.586	-	60.586
Cuentas por cobrar, no corrientes	288	-	288
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	700	-	700
Total	189.475	1.336	190.811

31 de diciembre de 2019	Pasivos financieros a costo amortizado MUS\$	Total MUS\$
PASIVO		
Otros pasivos financieros corrientes	53.825	53.825
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	120.176	120.176
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes	282.320	282.320
Otros pasivos financieros no corrientes	16.670	16.670
Total	472.991	472.991

b) Calidad crediticia de activos financieros

Los activos financieros que tiene el Grupo se pueden clasificar principalmente en dos grandes grupos:

i) Créditos comerciales con clientes, originados en operaciones de venta distintas a aquellas con pago al contado o en formato CAD, las que se encuentran cubiertas por un Seguro de Crédito, con un deducible del 10%, y en las que cada cliente cuenta con una línea de crédito individual aprobada por la Compañía de Seguros, o bien a través de la emisión de Cartas de Crédito, e ii) Inversiones financieras que efectúa el Grupo de acuerdo a los criterios indicados en la Nota 2.12.

Activos corrientes	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO		
Fondos mutuos (AA+fm/M1 o Superior) y depósitos a plazo (AA o Superior)	27.332	1.336
Subtotal	27.332	1.336
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	93.065	114.359
Subtotal	93.065	114.359
Total	120.397	115.695

c) Estimación del valor justo

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo mantenía instrumentos financieros en fondos mutuos de corto plazo que deben ser registrados a su valor justo.

El Grupo ha clasificado la medición del valor justo utilizando una jerarquía que refleja el nivel de información utilizada en la valoración. Esta jerarquía se compone de 3 niveles; (i) valor justo basado en cotización en mercados activos para una clase de activo o pasivo similar, (ii) valor justo basado en técnicas de valoración que utilizan información de precios de mercados o derivados del precio de mercado de instrumentos financieros similares y (iii) valor justo basado en modelos de valoración que no utilizan información de mercado.

Los valores justos de los instrumentos financieros que se transan en mercados activos, tales como las inversiones adquiridas para su negociación, están basados en cotizaciones de mercado al cierre del ejercicio utilizando el precio corriente comprador.

El siguiente cuadro muestra la clasificación de los instrumentos financieros a valor justo al 31 de diciembre de 2020, según el nivel de información utilizada en la valoración:

Activos Al 31/12/2020	Mediciones de valor justo usando valores considerados como valor justo			
	Total MUS\$	Nivel I MUS\$	Nivel II MUS\$	Nivel III MUS\$
Fondos mutuos corto plazo	19.847	19.847	-	-
Total	19.847	19.847	-	-

Activos Al 31/12/2019	Mediciones de valor justo usando valores considerados como valor justo			
	Total MUS\$	Nivel I MUS\$	Nivel II MUS\$	Nivel III MUS\$
Fondos mutuos corto plazo	1.336	1.336	-	-
Total	1.336	1.336	-	-

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el Grupo contaba con activos y pasivos financieros que no se registran a su valor justo. Con el propósito de cumplir con los requerimientos de revelación de valores justos, el Grupo ha valorizado estos instrumentos según se muestra en el siguiente cuadro:

Activos y pasivos financieros que no se registran a su valor justo	31/12/2020 Valor libro MUS\$	31/12/2019 Valor libro MUS\$
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO		
Depósitos a plazo	7.485	-
OTROS ACTIVOS Y PASIVOS		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	95.870	114.647
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	98.416	61.286
Otros pasivos financieros	194.766	70.495
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	205.786	120.176
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	275.488	283.020

El importe en libros de las cuentas por cobrar y pagar asume que se aproximan a sus valores justos, debido a la naturaleza de corto plazo de ellas. En el caso de efectivo en caja, saldos en bancos, depósitos a plazo y otras cuentas por pagar no corrientes, el valor justo se aproxima a su valor en libros.

NOTA 8 Otros activos no financieros, corrientes

El detalle de otros activos no financieros, corrientes, es el siguiente:

Otros activos no financieros, corrientes	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Garantías vigentes	278	208
Seguros	3.199	2.455
Patentes	12	8
Otros	377	993
Total	3.866	3.664

NOTA 9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, es el siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31/12/2020 (**)		31/12/2019	
	Corriente MUS\$	No Corriente (*) MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
DEUDORES COMERCIALES				
Nacionales	11.373	-	10.018	-
Extranjeros	79.841	-	103.793	-
Provisión incobrable	(564)	-	(864)	-
Deudores comerciales (neto)	90.650	-	112.947	-
OTRAS CUENTAS POR COBRAR				
Otras cuentas por cobrar	2.469	2.805	1.487	288
Otros	-	-	37	-
Provisión incobrable	(54)	-	(112)	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	2.415	2.805	1.412	288
Total	93.065	2.805	114.359	288

*MUS\$ 288 corresponde a anticipos otorgados a proveedores, a cuenta de los gastos en que se incurran por la tramitación de nuevas concesiones acuícolas.

**MUS\$2.424 corresponden a Gastos diferidos por concepto de integración y adquisición de participaciones.

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor en libros.

(**) Ver nota 2.3 a)

Los saldos por monedas que componen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, son los siguientes:

Clasificación por tipo de moneda	31/12/2020		31/12/2019	
	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
Dólares estadounidenses	76.770	-	99.877	288
Pesos chilenos	13.842	2.805	10.018	-
Colones Costarricenses	2.453	-	4.464	-
Total	93.065	2.805	114.359	288

El saldo de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, clasificados por tipo de producto, es el siguiente:

Clasificado por tipo de producto	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Salmón	88.041	109.811
Tilapia	2.555	4.464
Otros	2.469	84
Total	93.065	114.359

Los montos correspondientes a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar individualmente deteriorados son los siguientes:

Deterioros deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Deudores comerciales	(564)	(864)
Deudores varios	(54)	(112)
Total	(618)	(976)

El detalle del movimiento de la provisión por deterioro de las cuentas por cobrar es el siguiente:

Movimiento provisión deterioro cuentas por cobrar	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
DEUDORES COMERCIALES		
Saldo inicial 1-1-2020	(864)	(1.050)
Ajuste estimación provisión	300	186
Saldo	(564)	(864)
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		
Saldo inicial	(112)	(355)
Ajuste estimación incobrables	58	243
Saldo	(54)	(112)
Total	(618)	(976)

Una vez agotadas las gestiones de cobranzas prejudicial y judicial se proceden a dar de baja (castigar) los activos contra la provisión constituida. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias sólo utilizan el método de provisión y no el de castigo directo para un mejor control.

Las renegociaciones históricas y actualmente vigentes son poco relevantes, y la política es analizar caso a caso para clasificarlas según la existencia de riesgo determinado, si corresponde su reclasificación a cuentas de cobranza prejudicial. Si amerita la reclasificación, se constituye provisión de lo vencido y lo por vencer.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor justo de cada una de las categorías de cuentas por cobrar indicadas anteriormente, como sigue:

Valor justo	31/12/2020			31/12/2019		
	Exposición bruta MUS\$	Exposición bruta deteriorada MUS\$	Exposición neta de riesgo según balance MUS\$	Exposición bruta MUS\$	Exposición bruta deteriorada MUS\$	Exposición neta de riesgo según balance MUS\$
Deudores comerciales	91.214	(564)	90.650	113.811	(864)	112.947
Otras cuentas por cobrar	2.469	(54)	2.415	1.524	(112)	1.412
Total	93.683	(618)	93.065	115.335	(976)	114.359

La composición de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Detalle	31/12/2020			31/12/2019		
	Activos antes de provisiones MUS\$	Provisiones MUS\$	Total neto MUS\$	Activos antes de provisiones MUS\$	Provisiones MUS\$	Total neto MUS\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar nacionales	50.529	(564)	49.965	10.882	(864)	10.018
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar extranjeros	43.154	(54)	43.100	104.453	(112)	104.341
Total corriente	93.683	(618)	93.065	115.335	(976)	114.359
Cuentas por cobrar	2.805	-	2.805	288	-	288
Total no corriente	2.805	-	2.805	288	-	288
Total	96.488	(618)	95.870	115.623	(976)	114.647

Estratificación de la cartera, provisiones y castigos:

a) El detalle de las carteras no securitizada y securitizada es el siguiente:

31/12/2020

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada #	Monto cartera no repactada neta MUS\$	N° Clientes cartera repactada #	Monto cartera repactada MUS\$	N° Clientes cartera no repactada #	Monto cartera no repactada neta MUS\$	N° Clientes cartera repactada #	Monto cartera repactada MUS\$
Al día	435	86.260	-	-	-	-	-	-
1-30 días	103	3.939	-	-	-	-	-	-
31-60 días	49	1.677	-	-	-	-	-	-
61-90 días	6	523	-	-	-	-	-	-
91-120 días	12	55	-	-	-	-	-	-
121-150 días	7	125	-	-	-	-	-	-
151-180 días	9	113	-	-	-	-	-	-
181-210 días	9	65	-	-	-	-	-	-
211-250 días	8	56	-	-	-	-	-	-
> 250 días	46	252	-	-	-	-	-	-
Total		93.065	-	-	-	-	-	-

Nota: La provisión de deterioro para los deudores incobrables, por un monto de MUS\$ 618, se compone de cuentas por cobrar de distintos tramos de morosidad presentados en este cuadro netas de su partida de origen.

31/12/2019

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA				CARTERA SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada #	Monto cartera no repactada neta MUS\$	N° Clientes cartera repactada #	Monto cartera repactada MUS\$	N° Clientes cartera no repactada #	Monto cartera no repactada neta MUS\$	N° Clientes cartera repactada #	Monto cartera repactada MUS\$
Al día	434	74.472	-	-	-	-	-	-
1-30 días	297	28.818	-	-	-	-	-	-
31-60 días	185	4.154	-	-	-	-	-	-
61-90 días	118	1.710	-	-	-	-	-	-
91-120 días	72	1.484	-	-	-	-	-	-
121-150 días	51	1.015	-	-	-	-	-	-
151-180 días	55	1.460	-	-	-	-	-	-
181-210 días	32	889	-	-	-	-	-	-
211-250 días	27	357	-	-	-	-	-	-
> 250 días	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		114.359	-	-	-	-	-	-

Nota: La provisión de deterioro para los deudores incobrables al 31 de diciembre de 2019, por un monto de MUS\$ 976, estaba compuesta de cuentas por cobrar de distintos tramos de morosidad, presentados en este cuadro netas de su partida de origen.

- b) El Grupo no registra documentos por cobrar protestados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- c) Provisiones y castigos al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre 2019.

Cartera no repactada MUS\$	Al 31/12/2020		Cartera no repactada MUS\$	Al 31/12/2019	
	Castigos del ejercicio en MUS\$	Recuperos del ejercicio en MUS\$		Castigos del ejercicio en MUS\$	Recuperos del ejercicio en MUS\$
618	(294)	27	(976)	(484)	311

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias constituyen provisiones ante la evidencia de deterioro de las deudas comerciales. Los criterios utilizados están de acuerdo con las pérdidas esperadas según lo dispuesto en IFRS 9.

Los préstamos y cuentas para cobrar son instrumentos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Su reconocimiento se realiza a través del costo amortizado, registrándose directamente en resultados el devengamiento de las condiciones pactadas.

La Sociedad mide las pérdidas acumuladas en una cantidad igual a las pérdidas crediticias esperadas menos los seguros crediticios que mantiene la compañía. Las pérdidas crediticias esperadas se basan en la diferencia entre los importes en libros y los porcentajes asegurados que mantiene el grupo.

El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de provisión y la pérdida se reconoce en el Estado de Resultado Consolidado dentro del rubro costos de distribución. Cuando una cuenta por cobrar sea incobrable, se regulariza contra la provisión.

NOTA 10 Inventarios

La composición de los inventarios al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

Detalle de inventarios	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Productos terminados	97.538	54.112
Fair value activos biológicos cosechados y no vendidos de producto terminado	1.143	7.489
Insumos	64.494	17.886
Repuestos y suministros	20.924	9.142
Provisión valor de realización del producto terminado	(14.672)	(7.228)
Resultado no realizado producto terminado	(1.809)	(1.644)
Provisión mermas	(1.305)	(1.171)
Total	166.313	78.586

Total inventario producto terminado neto*	82.200	52.729
--	---------------	---------------

* Total inventario de producto terminado, neto de provisión de realización, fair value y resultado no realizado.

Movimiento de inventarios de producto terminado neto	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Saldo Inicial	52.729	52.909
Incrementos o decrementos de producción	171.206	(9.060)
Incremento por adquisición de participaciones	19.622	-
Incrementos por cosechas de biológicos	744.432	831.839
Decrementos por ventas	(906.865)	(751.945)
Fair value activos biológicos cosechados	232.859	182.462
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos	(229.485)	(249.888)
Provisión valor de realización	(2.133)	(3.673)
Resultado no realizado	(165)	85
Total	82.200	52.729

Los inventarios de productos terminados reconocidos en el costo de venta durante el ejercicio ascienden a MUS\$ 906.856 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$ 751.945 al 31 de diciembre de 2019).

Detalle de inventarios de producto terminado neto	31/12/2020					31/12/2019				
	Fresco		Congelado			Fresco		Congelado		
	Ton. Netas	MUS\$	Ton. Netas	MUS\$	Total MUS\$	Ton. Netas	MUS\$	Ton. Netas	MUS\$	Total MUS\$
Salmón del Atlántico	751	6.567	9.543	54.092	60.659	525	4.135	4.610	29.725	33.860
Trucha	103	679	262	1.103	1.782	21	82	1.020	7.336	7.418
Salmón del Pacífico o Coho	-	-	3.880	18.073	18.073	-	-	1.972	10.622	10.622
Tilapia	-	-	323	1.686	1.686	-	-	316	829	829
Total	854	7.246	14.008	74.954	82.200	546	4.217	7.918	48.512	52.729

(*) Ver nota 2.3 a)

Políticas de inventario

Los inventarios del Grupo se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

Política de medición de inventarios

El Grupo valoriza sus inventarios de acuerdo a lo siguiente:

- a) El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos directamente relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos que se hayan incluido para transformar la materia prima en productos terminados.

El costo de producción de salmón fresco y congelado se determina a partir del último valor justo del activo biológico en el punto de cosecha (que representa el costo de materia prima de entrada en planta de proceso), más los gastos directos e indirectos de producción en Planta.

- c) En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprende el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Fórmula para el cálculo del costo de inventarios

Los inventarios de productos terminados son valorizados utilizando el método de costo promedio ponderado, es decir, el costo de cada unidad de producto se determina a partir del promedio ponderado del costo registrado al principio del ejercicio, y del costo de los artículos comprados o producidos durante el ejercicio.

Los inventarios de materias primas, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

Información sobre los productos terminados

Al término de los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se ha entregado inventarios en prenda como garantía.

Al 31 de diciembre de 2020, la compañía mantiene seguros comprometidos (ver nota 35, letra a).

NOTA 11 Activos biológicos

Los activos biológicos (salmones y truchas) tales como peces reproductores, ovas, alevines, smolts y peces en engorda son medidos a su valor justo menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en NIC 41 (ver Nota 2.7).

El Grupo no mantiene activos biológicos en garantías a favor de instituciones financieras u otros proveedores.

Los activos biológicos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias están compuestos por Salmónidos y tilapia. Los activos biológicos que la administración estima serán cosechados de acuerdo con su ciclo productivo, son clasificados como activos biológicos corrientes.

El detalle de los activos biológicos corrientes y no corrientes, es el siguiente:

Detalle	Corrientes		No Corrientes	
	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Salmón y trucha *	656.561	461.656	38.312	19.065
Tilapia	7.051	7.569	85	132
Total	663.612	469.225	38.397	19.197

(*) Ver nota 2.3 a)

* Al 31 de diciembre de 2020, los activos biológicos de salmón y trucha generaron un efecto neto positivo de MUS\$ 90.239 en los resultados del grupo debido a la valorización de la biomasa a fair value. Lo anterior, como resultado de las valorizaciones del ejercicio, que generaron un abono a resultados de MUS\$ 319.723 (MUS\$ 274.750 al 31 de diciembre de 2019), y una pérdida a resultados por MUS\$ 229.484, correspondiente a fair value de la biomasa cosechada y posteriormente vendida como producto terminado, lo que incrementa el costo de la venta en el ejercicio de su realización.

Al 31 de diciembre de 2019, se generó un efecto neto positivo de MUS\$ 24.862, como resultado de las valorizaciones del año que generaron un abono a resultados por MUS\$ 274.750 y un mayor costo de venta asociado al fair value cosechado y vendido en el año ascendente a MUS\$ (249.888).

El movimiento de los activos biológicos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Movimientos	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Activos biológicos de inicio	488.422	418.643
Incremento por compra de participación (*)	212.381	9.989
Incrementos por engorda y producción	663.159	797.854
Decrementos por cosechas (medidas al costo)	(744.432)	(831.839)
Fair value activos biológicos cosechados (traspaso a inventario)	(232.859)	(182.423)
Ajuste valorización biomasa peces en crianza (fair value del ejercicio)	319.723	274.750
Test de deterioro de la biomasa proyectada a cosecha	-	3.157
Utilidad no realizada	(4.385)	(1.709)
Saldo del ejercicio	702.009	488.422

1. WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria que se refiere al peso del salmón desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

2. Fenómenos naturales también conocidos como Florecimientos de Algas Nocivas (FAN) que se presentan en los ecosistemas acuáticos y que son causados por organismos fitoplanctónicos que, en condiciones ambientales favorables para su desarrollo, se multiplican explosivamente y se concentran, causando alteraciones a la vida marina y pudiendo provocar mortalidad en los peces.

El saldo del rubro de activos biológicos al 31 de diciembre de 2020 incluye MUS\$ 233.137 (incremento) (MUS\$ 145.099 (incremento) al 31 de diciembre de 2019) por ajuste de valorización de fair value de los peces en crianza.

(*) Al 31 de diciembre de 2020 se presenta el incremento por participación en la sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda.

Políticas de activos biológicos

Los activos biológicos son valorizados a su valor razonable menos sus costos estimados hasta el punto de venta, conforme a las definiciones contenidas en NIC 41, y de acuerdo a lo establecido en Nota 2.7.

Al cierre de cada ejercicio, el efecto del crecimiento natural de los peces en el agua, expresado en el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, se reconoce de acuerdo a una medición realizada en base a precios de mercado ajustados por calidad y calibre. El mayor o menor valor resultante, se registra en el estado de resultados, bajo el concepto "Fair value activos biológicos del ejercicio" el que en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 alcanzó MUS\$ 319.723 de utilidad (MUS\$ 274.750 de utilidad por concepto de "Fair value activos biológicos del ejercicio" al 31 de diciembre de 2019). En la línea del estado de resultados por función "Fair value de activos biológicos cosechados y vendidos" se presenta la liberación del mayor costo de inventarios vendidos durante el ejercicio, originado por el fair value positivo de la biomasa en punto de cosecha, monto proveniente principalmente del año 2019, que afectó en MUS\$ 229.485 el resultado del ejercicio 2020 (mayor costo de inventario de fair value que afectó el resultado de 2019 por MUS\$ (249.888)). Adicionalmente, se incorpora en esta línea de resultados, de corresponder, cargos y abonos por los efectos de la provisión de valor neto de realización de inventarios por MUS\$ 2.133 de pérdida (MUS\$ 3.673 de pérdida al 31 de diciembre de 2019) por reverso de la provisión.

El detalle de la biomasa existente al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Detalle	31/12/2020			31/12/2019		
	Biomasa			Biomasa		
	Cantidad	Toneladas (WFE) ¹	MUS\$	Cantidad	Toneladas (WFE) ¹	MUS\$
AGUA MAR (ENGORDA)						
Salmón y Trucha	54.657.931	100.511	656.561	39.593.549	91.627	461.656
AGUA DULCE						
Salmón y Trucha	91.484.165	1.714	38.312	23.977.730	924	19.065
Tilapia	11.298.163	3.780	7.136	12.823.355	4.320	7.701
Totales	157.440.259	106.005	702.009	76.394.634	96.871	488.422

Políticas de gestión de riesgo

Riesgos operacionales del negocio

a) Riesgos ambientales

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas en Chile, la industria salmonera está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como variabilidad de las temperaturas del agua de mar, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, blooms² de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, circunstancias todas que pueden afectar el crecimiento del Grupo, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución de los volúmenes de producción, y consecuentemente, de ventas y resultados.

Por este motivo, la compañía ha realizado un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no sólo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de auto exigencia ambiental.

b) Riesgos sanitarios

Las enfermedades animales y/o humanas (tales como el virus ISA, SRS y COVID-19 - a la fecha de emisión de este informe, la FDA¹ ha establecido que no existe evidencia o información que sugiera que el COVID-19 se transmita a través de los alimentos y/o su material de embalaje), parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, y pueden resultar en reducción de la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones de producción. Asimismo, existe un riesgo de que la infección y/o contaminación de otros actores de la industria tengan efectos negativos sobre la Compañía, llevando como consecuencia cerrar temporalmente instalaciones y/o algún mercado de exportación.

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han invertido recursos relevantes en investigación, mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas, y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir el impacto de estos riesgos y asegurando la inocuidad y calidad de sus productos. No obstante, ello no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción de salmón, trucha y tilapia.

c) Posibles fallas en el manejo operacional

La Compañía realiza un esfuerzo constante por contar con tecnología de punta que permita estandarizar los procesos y evitar fallas, capacitando a todos sus empleados con el objeto de minimizar este riesgo. Una posible falla operacional, por parte de la Compañía que afecte a las comunidades que rodean sus operaciones o el medioambiente, podría paralizar las operaciones de esta y afectar sus resultados.

d) Riesgos laborales

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cuentan con 6.180 trabajadores al 31 de diciembre del año 2020. Una paralización de las actividades de grupos de trabajadores podría afectar la producción de la Compañía y consiguientemente los resultados de ésta.

Sin embargo, la Compañía cuenta con un importante número de colaboradores de gran experiencia y trayectoria. El conocimiento y experiencia acumulados de estas personas no es fácilmente reemplazable, por lo que hasta cierto grado la Compañía depende de sus colaboradores que ocupan cargos clave. Para mitigar los riesgos de paro y salida de colaboradores, la Compañía implementa las mejores prácticas de gestión de Personas, donde podemos destacar la gestión del clima laboral, negociaciones colectivas, capacitaciones de sus trabajadores, trabajo con las familias de los colaboradores y políticas de compensaciones para los mismos.

e) Riesgos de calidad de producto y trazabilidad

Los productos que cultiva, elabora y comercializa Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados del Grupo. Para evitar lo anterior, AquaChile ha desarrollado e implementado exhaustivos controles de calidad y de seguridad alimentaria, siendo monitoreados constantemente de manera interna, y también externamente, por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la Compañía cuenta con completa trazabilidad de los peces y, previo a realizar la cosecha, la normativa establece que éstos sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas. De esta forma, la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias.

Por tratarse de animales criados en un medio abierto, como es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar dichos impactos, la Compañía cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios, quienes establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces y, en el caso de detectar alguna enfermedad, establecen los tratamientos adecuados, que se basan en las mejores prácticas productivas.

1. FDA: Food and Drug Administration que es la agencia del gobierno de los Estados Unidos responsable de la regulación de alimentos (tanto para personas como para animales), medicamentos (humanos y veterinarios), cosméticos, aparatos médicos (humanos y animales), productos biológicos y derivados sanguíneos.

Además, y ante productos defectuosos (contaminados, alterados o mal etiquetados), se le puede solicitar a la Compañía el retiro del mercado de dichos productos. Un retiro generalizado de productos podría ocasionar pérdidas significativas debido a los costos asociados al retiro, la destrucción del inventario del producto y pérdidas en las ventas debido a la falta de disponibilidad del producto por un ejercicio de tiempo.

Las situaciones descritas en el párrafo anterior, aunque están mitigadas con contratación de pólizas de seguro, podrían resultar en publicidad adversa, daño a la reputación y pérdida de confianza del consumidor. Lo anterior podría tener un efecto negativo en los resultados financieros de la Compañía y el valor de sus marcas.

Riesgos de variaciones de precios de insumos y de abastecimiento

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias pueden verse afectadas, tanto positiva como negativamente, por variaciones en los precios de las materias primas que utiliza para fabricar el alimento de sus peces. Dado que parte importante de los costos en la producción de salmones radica en este ítem, especialmente harina y aceite de pescado, la Compañía ha diversificado las materias primas que utiliza, incorporando nuevas alternativas vegetales y así enfrentar las posibles fluctuaciones de precios.

La falla en el abastecimiento de alguno de los proveedores clave de la Compañía puede afectar su producción y traer efectos adversos en sus resultados. Un incumplimiento en el abastecimiento de granos ya sea por falta del proveedor, paro de puertos de entrada u otros factores, puede comprometer la producción.

Desastres naturales

Los resultados de las operaciones de la Compañía se pueden ver afectados por desastres naturales tales como terremotos, tsunamis o incendios, los que además pueden generar un potencial daño a sus activos fijos. Todos estos riesgos mayores están cubiertos con pólizas de seguro.

Cambio Climático

El cambio climático puede afectar negativamente la cadena de suministro y operaciones de nuestro negocio. Los principales riesgos se relacionan con las variaciones en las precipitaciones (sequías, inundaciones y/o tormentas) y el aumento en las temperaturas en algunos sectores donde la Compañía cuenta con instalaciones.

Estos cambios pueden afectar la disponibilidad de materias primas, recursos naturales y reducir la seguridad y continuidad en el suministro energético, lo que puede afectar los costos operativos y el bienestar de nuestros peces.

Asimismo, la escasez de agua y los problemas de acceso a los recursos energéticos claves son riesgos críticos para nuestro negocio. Dichos problemas pueden reducir la rentabilidad y la eficiencia de nuestra operación, restringir proyectos e inversiones en expansión operativa y aumentar los costos en caso de problemas de suministro de recursos.

El agua es un recurso fundamental para nuestro proceso productivo, principalmente en la etapa de agua dulce e industrial y la falta de este recurso podría afectar nuestro negocio. Por este motivo, hemos implementado iniciativas que apuntan a un uso eficiente del recurso, incentivando la reducción en su consumo y su reutilización para procesos internos y proyectos con las comunidades vecinas a nuestras operaciones.

Por otra parte, nuestras operaciones dependen en gran medida de la electricidad y los gastos relacionados con este insumo se encuentran entre nuestros costos más relevantes. La interrupción o pérdida significativa del suministro de energía en cualquiera de nuestras instalaciones puede afectar la normal producción y entrega de productos a los clientes.

Hemos integrado los posibles efectos del cambio climático en la gestión permanente de nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro, reconociendo la vulnerabilidad de los recursos naturales y los insumos agrícolas que son esenciales para nuestra actividad, procurando hacer más eficiente el uso diario de los mismos, mediante diversas iniciativas.

Riesgo de Mercado

a) Tendencia cíclica de la industria de salmones y tilapia

La industria de las proteínas y los resultados de la Compañía pueden presentar una tendencia cíclica, determinada mayoritariamente por los precios internacionales de los commodities.

Dado lo anterior, los resultados de la Compañía pueden verse afectados por la volatilidad de los precios de los commodities, que representan un alto porcentaje dentro de sus costos operacionales.

Otros insumos y servicios relevantes para la Compañía, que pueden estar sujetos a importantes fluctuaciones de precio, es la energía, el transporte y los combustibles. El precio de la energía en Chile se ve influenciado por factores climáticos e hidrológicos más los precios de los combustibles usados en la generación eléctrica y la variación del tipo de cambio USD/CLP.

Por su parte, la oferta de salmón y trucha depende en gran medida de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan en la industria, así como también por la ocurrencia de eventos o fenómenos biológicos y/o climáticos no contemplados, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos para el mediano y largo plazo. Por otro lado, la demanda por salmón cultivado ha tenido un fuerte y sostenido crecimiento en los últimos años.

Por todo lo anterior, es posible que en el tiempo se produzcan desequilibrios entre la oferta y la demanda por los productos del salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios y podría afectar positiva o negativamente los resultados del Grupo. Por otro lado, la diversificación en especies y mercados de destino permite mitigar el efecto negativo de las variaciones de precios.

b) Cambios en las condiciones económicas de los países de destino

Actualmente, la economía mundial está siendo afectada por una pandemia mundial producto del COVID-19, la que ha impactado directamente el producto interno bruto de la mayoría de los mercados donde opera la Compañía. El COVID-19 ha generado un efecto negativo a nivel mundial en la cadena de producción, afectando directamente el comercio y algunos servicios, como el turismo. En esta línea, y debido al alza del desempleo y de las mayores dificultades para cumplir con las obligaciones financieras, ha generado una baja en los ingresos de las personas y en la demanda por diversos productos y servicios.

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales puede impactar la demanda de proteínas o la demanda específica por alguno de los productos que produce y/o comercializa la Compañía, impactando el poder de compra o los hábitos de alimentación de los consumidores, los que podrían preferir otros alimentos y sustituir parcialmente el consumo de proteínas.

Si bien, de acuerdo con la tendencia histórica, se espera un aumento en el consumo mundial de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, el Grupo no puede asegurar que esa tendencia se mantenga o perdure en el tiempo, pudiéndose generar en tal caso efectos significativos en los resultados operacionales del Grupo en el evento de cambiar o revertirse dicha tendencia.

Actualmente, las exportaciones del Grupo se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia, y no es posible descartar eventuales crisis o depresiones económicas, estancamientos o el surgimiento de barreras comerciales que conlleven una disminución de la demanda, lo que, en el evento de verificarse, podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales del Grupo. Así también, aumentos en los niveles de ingreso de las personas en economías emergentes podrían abrir nuevos mercados y tener efectos positivos en la demanda por salmón y en las ventas del Grupo.

Riesgos Financieros

a) Riesgo Cambiario

Como a toda Compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar positiva o negativamente el desempeño de AquaChile, ya que una parte de sus costos (mano de obra y servicios como transporte terrestre, entre otros) están indexados al peso, mientras sus ventas se ven afectadas por el valor relativo de las monedas extranjeras de los principales destinos, tales como el dólar americano, el euro, el yen, el rublo y el real. Adicionalmente, ya que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera pueden afectar positiva o negativamente sus resultados financieros.

El riesgo remanente asociado a la volatilidad del tipo de cambio se administra a través de la suscripción de instrumentos de cobertura que minimizan la exposición a las diferentes monedas de los mercados donde se opera.

b) Riesgo de crédito y liquidez

Respecto al riesgo de crédito a clientes, éste es minimizado con la contratación de seguros de crédito, cartas de crédito confirmadas con bancos chilenos y mediante la venta en modalidad contra entrega o cuando el cliente paga una parte o el total de la compra por anticipado.

Respecto a la liquidez, la Compañía mantiene una política adecuada en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Al 31 de diciembre de 2020, la razón de liquidez corriente es de 3,81 veces, la relación deuda neta a patrimonio alcanza 0,53 veces y la relación deuda de corto plazo respecto de la deuda total es de 0,38 veces.

c) Pago de dividendos

El nivel de utilidades de la Compañía y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y potencialmente dividendos, dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. Este pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas podría estar sujeto a restricciones y contingencias.

Riesgo en el marco regulatorio medio ambiental o sanitario

a) Cambios en la legislación medioambiental y otras

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios del Grupo. No obstante, la contaminación de los recursos naturales, debido a externalidades causadas por procesos productivos, ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medio ambiente y que garanticen la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos, que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos en los costos de producción y/o adicionar restricciones a la actividad productiva del Grupo.

b) Cambios en la legislación acuícola y de concesiones

El Grupo ha implementado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que velan por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo, cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura, inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto del sistema, y la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales del Grupo, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la legislación aplicable.

Por todo lo anterior, Empresas AquaChile y sus subsidiarias realizan un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no solo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de autoexigencia ambiental y sanitario.

Otros Riesgos**a) Riesgos de los activos**

Los activos fijos como instalaciones y edificios, el producto terminado y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Respecto a los activos vivos o biomasa, el Grupo cuenta con una póliza de seguros que cubre eventuales perjuicios causados por enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza, como tormentas, tempestades, marejadas, tsunamis y/o maremotos, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o florecimiento o bloom de algas y enfermedades. No obstante, las coberturas contratadas, daños o pérdidas relevantes en tales activos podrían aún causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera del Grupo. La dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten diversificar los riesgos de tales eventos. Al 31 de diciembre de 2020, la compañía mantiene contratación de pólizas de seguros (ver nota 35).

b) Subsidiarias y coligadas

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz y coligante de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio del Grupo, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias y coligadas puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.

NOTA 12 **Activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes****Activos y pasivos por impuestos, corrientes**

Activos por impuestos corrientes	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Impuesto a recuperar por utilidades absorbidas por pérdida tributarias	245	2.377
Pagos provisionales mensuales	736	1.158
Crédito por capacitación	1.092	749
Otros impuestos por recuperar	1.680	395
Impuesto específico	-	30
IVA crédito fiscal	43.421	29.325
Total	47.174	34.034

Pasivos por impuestos corrientes	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Saldo por pagar por impuestos a las ganancias	592	2.409
Impuesto único 35%	1	34
Otros Impuestos	390	-
Total	983	2.443

Activos por impuestos, no corrientes

La Ley 19.606 establece un crédito tributario para las inversiones en las zonas extremas. Esta ley está vigente desde el año 1995 para el extremo norte del país y desde el año 1999 para el extremo sur. Ha sido una herramienta determinante para el desarrollo de las localidades a las que beneficia, y un motor sustancial para el desarrollo de esas zonas. El crédito tributario para las inversiones en las zonas extremas permite a los contribuyentes que inviertan en las Regiones XI y XII, y en la provincia de Palena en la X Región, imputar contra el impuesto de primera categoría que determinen en el año respectivo un porcentaje del monto de la inversión.

Para tener derecho al beneficio, la normativa establece que el monto de las inversiones debe ser superior al equivalente a 250.000 unidades tributarias mensuales (UTM) o US\$18MM. En el caso de la compañía el beneficio es de 32% del valor de las inversiones.

Las sociedades tienen hasta el año 2035 para poder acoger sus inversiones a esta ley, y podrán hacer uso de dicho crédito hasta el 31 de diciembre de 2055.

Activos por impuestos, no corriente	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
32% Crédito Ley Austral	44.888	26.611
Total	44.888	26.611

NOTA 13 Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de las principales clases de activos intangibles, que no se generaron internamente, se muestra a continuación:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	Vida Útil	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Concesiones acuícolas	Finita	-	66.741
Concesiones acuícolas	Indefinida	264.813	71.747
Derechos de agua	Indefinida	8.081	2.818
Derechos de marca	Finita	-	21
Derechos de marca	Indefinida	5.744	5.740
Derechos de uso de finca	Finita	754	859
Derechos de riles	Indefinida	406	406
Otros	Finita	3.681	1.852
Otros	Infinita	800	-
Total		284.279	150.184

(*) Ver nota 2.3 a)

a) Concesiones acuícolas

Las concesiones de acuicultura adquiridas a terceros son presentadas a costo histórico. Las concesiones no amortizables se revisan al cierre de cada ejercicio y, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de valor de las concesiones.

b) Derechos de marca

Las marcas comerciales adquiridas son valorizadas al costo histórico menos deterioro. Las marcas comerciales que tienen una vida útil indefinida no se amortizan y las con vida útil finita se amortizan de acuerdo con el ejercicio de vigencia de la marca.

c) Derechos de uso de finca

El derecho de uso de la finca corresponde a un intangible recibido como aporte de un accionista (El Pelón de la Bajura S.A.), por la subsidiaria Grupo ACI S.A. ubicada en Costa Rica, y se amortiza por el método de línea recta a un plazo de 20 años.

d) Licencias computacionales

Los activos intangibles de vida útil definida están formados principalmente por aplicaciones computacionales, que en su totalidad han sido adquiridos a terceros, para los cuales el Grupo ha definido una vida útil que va de 3 a 5 años.

Proyectos informáticos - SAP, corresponde a desembolsos del proyecto SAP, los cuales se amortizan en función de los beneficios y uso estimado.

e) Derechos

En este ítem se presentan Derechos de Agua, riles, marcas y uso finca que se registran a costo histórico y tienen una vida útil indefinida. Estos derechos no se amortizan, dado que son perpetuos y no requieren renovación, pero están sujetos a pruebas anuales de deterioro.

El movimiento de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Detalle	Concesiones acuícolas MUS\$	Derechos de agua MUS\$	Derechos de marca MUS\$	Derechos de uso de finca MUS\$	Derechos de riles MUS\$	Otros MUS\$	Totales MUS\$
Saldo al 01/01/2020	138.488	2.818	5.761	859	406	1.852	150.184
Amortización acumulada y deterioro	-	-	(71)	(105)	-	(396)	(572)
Otros aumentos (disminuciones)	4	-	54	-	-	1.868	1.926
Adquisición en participación *	127.422	5.263	-	-	-	793	133.478
Adiciones del ejercicio	-	-	-	-	-	364	364
Utilidad no realizada Intangibles	(1.101)	-	-	-	-	-	(1.101)
Saldo al 31/12/2020	264.813	8.081	5.744	754	406	4.481	284.279

*Adquisición en participación de sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda.

El movimiento de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Detalle	Concesiones acuícolas MUS\$	Derechos de agua MUS\$	Derechos de marca MUS\$	Derechos de uso de finca MUS\$	Derechos de riles MUS\$	Otros MUS\$	Totales MUS\$
Saldo al 01/01/2019	45.185	1.633	5.718	965	406	1.791	55.698
Amortización acumulada y deterioro	(1.359)	(112)	-	(106)	-	(1)	(1.578)
Adquisición por combinación de negocios	4	1.297	10	-	-	-	1.311
Valor Justo por adquisición en participación	93.299	-	-	-	-	-	93.299
Adiciones del ejercicio	5.912	-	33	-	-	62	6.007
Utilidad no realizada Intangibles	(4.553)	-	-	-	-	-	(4.553)
Saldo al 31/12/2019	138.488	2.818	5.761	859	406	1.852	150.184

El detalle de concesiones acuícolas y derechos de agua es el siguiente:

a) Derechos de agua (activos propios):

La empresa cuenta con 189 Derechos de Aguas con un volumen total de 100.101,23 litros por segundo (lt/s). Nota: Cinco de estos derechos corresponden a caudales variables (según el mes de estiaje), en cuyo caso los caudales fueron determinados como la media geométrica.

Detalle de Derechos de Agua:

N°	N° DGA	Año	Región
1	63	1988	RM
2	240	1988	RM
3	443	1988	RM
4	205	1989	X
5	235	1989	X
6	261	1989	X
7	219	1990	X
8	281	1990	X
9	345	1990	X
10	427	1990	X
11	492	1990	X
12	559	1990	X
13	18	1991	XI
14	354	1991	IX
15	397	1991	IX
16	514	1991	IX
17	309	1993	X
18	506	1995	X
19	575	1995	RM
20	682	1995	X
21	117	1996	X
22	543	1996	IX
23	678	1996	X
24	883	1996	X
25	547	1997	IX
26	121	1998	IX
27	211	1998	XI
28	231	1998	XI
29	428	1998	X
30	993	1998	X
31	1152	1998	X

N°	N° DGA	Año	Región
32	120	1999	XII
33	426	1999	IX
34	532	1999	IX
35	928	1999	XII
36	5	2000	XI
37	6	2000	XI
38	129	2000	X
39	195	2000	X
40	242	2000	X
41	16	2001	X
42	26	2001	X
43	188	2001	X
44	334	2001	X
45	231	2002	X
46	231	2002	X
47	292	2002	X
48	320	2002	X
49	323	2002	X
50	443	2002	X
51	962	2002	XII
52	1022	2002	IX
53	7	2003	XII
54	60	2003	IX
55	117	2003	X
56	118	2003	X
57	278	2003	IX
58	294	2003	X
59	470	2003	X
60	475	2003	X
61	519	2003	X
62	520	2003	X

N°	N° DGA	Año	Región
63	571	2003	X
64	735	2003	IX
65	735	2003	X
66	31	2004	XI
67	32	2004	XI
68	33	2004	XI
69	81	2004	X
70	82	2004	X
71	85	2004	X
72	94	2004	X
73	147	2004	X
74	155	2004	IX
75	192	2004	X
76	193	2004	X
77	194	2004	X
78	213	2004	X
79	223	2004	X
80	364	2004	X
81	466	2004	X
82	467	2004	X
83	16	2005	XII
84	90	2005	X
85	118	2005	XI
86	122	2005	XI
87	125	2005	XI
88	201	2005	XI
89	290	2005	X
90	293	2005	X
91	383	2005	X
92	384	2005	X
93	385	2005	X
94	6	2006	XI
95	7	2006	XI
96	13	2006	XI
97	42	2006	XI
98	268	2006	IX
99	269	2006	IX

N°	N° DGA	Año	Región
100	270	2006	IX
101	271	2006	IX
102	272	2006	IX
103	273	2006	IX
104	470	2006	X
105	51	2007	IX
106	199	2007	XI
107	232	2007	XI
108	10	2008	XI
109	11	2008	XI
110	12	2008	XI
111	26	2008	XI
112	32	2008	IX
113	62	2008	X
114	168	2008	X
115	223	2008	X
116	479	2008	IX
117	499	2008	IX
118	508	2008	IX
119	67	2009	X
120	72	2009	XI
121	73	2009	XI
122	91	2009	X
123	110	2009	IX
124	116	2009	X
125	117	2009	X
126	147	2009	XIV
127	217	2009	IX
128	279	2009	X
129	81	2010	X
130	82	2010	X
131	98	2010	X
132	107	2010	XIV
133	149	2010	X
134	153	2010	XI
135	163	2010	X
136	186	2010	XI

N°	N° DGA	Año	Región
137	209	2010	X
138	244	2010	X
139	251	2010	X
140	265	2010	X
141	292	2010	X
142	393	2010	X
143	467	2010	X
144	538	2010	X
145	48	2011	XIV
146	49	2011	XIV
147	80	2011	X
148	94	2011	X
149	182	2011	X
150	315	2011	X
151	317	2011	X
152	56	2012	X
153	20	2013	XII
154	6	2014	XII
155	8	2014	X
156	10	2014	XII
157	11	2014	XII
158	12	2014	XII
159	13	2014	XII
160	14	2014	XII
161	257	2015	IX
162	284	2015	XI
163	424	2015	X
164	425	2015	X
165	426	2015	X
166	427	2015	X
167	599	2015	X
168	26	2016	XII
169	73	2016	IX
170	219	2016	XI
171	230	2016	XI
172	246	2016	X
173	293	2016	XI

N°	N° DGA	Año	Región
174	507	2016	X
175	716	2016	IX
176	23	2017	XII
177	24	2017	XII
178	47	2017	XI
179	71	2017	XI
180	140	2017	XI
181	553	2017	X
182	89	2018	IX
183	540	2018	X
184	708	2018	X
185	3	2019	XI
186	4	2019	XI
187	5	2019	XI
188	6	2019	Xi
189	421	2020	X

Resumen de derechos de agua

Región	Cantidad
RM	4
IX	30
X	99
XI	37
XII	15
XIV	4
Total	189

*Número de registro en la Dirección General de Aguas.

El Grupo tiene 335 Concesiones de Acuicultura de Salmónidos (322 marinas, 1 de río y 12 de lago) con un área total de 3.441,31 hectáreas (3.359,53 Hás marinas; 22,33 Hás Río; y 59,45 Hectáreas en lagos)

Detalle de las concesiones de acuicultura de río y mar:

Número Concesiones	Región	Macrozona	Tipo de Concesión*	Superficie (Ha.)	Estado de Situación al 31/12/2020		
					Operando	Descanso Sanitario	Otros **
23	X	X-1	Agua Mar	445,3	4	-	19
15	X	X-3	Agua Mar	204,84	5	-	10
14	X	X-4	Agua Mar	126,16	3	-	11
3	X	X-5	Agua Mar	6,5	-	-	3
22	XI	Corredor	Agua Mar	121,2	5	-	17
108	XI	XI-1 (6)	Agua Mar	633,88	25	20	63
37	XI	XI-1 (7)	Agua Mar	293,72	10	-	27
71	XI	XI-3 (8)	Agua Mar	709,21	26	3	42
11	XII	No definida	Agua Mar	435,65	2	-	9
3	XII	XII-1	Agua Mar	123,43	-	-	3
15	XII	XII-2	Agua Mar	259,64	9	-	6
1	XIV	N/A	Río	22,33	1	-	-
Total	323			3381,86	90	23	210

Detalle de las concesiones de acuicultura en lagos:

Las concesiones de acuicultura en lagos totalizan 59,45 hectáreas al cierre del ejercicio, de acuerdo con el siguiente detalle:

Número Concesiones	Región	Hectáreas Aprobadas	Tipo Concesión Acuícola*	Estado de Situación al 30/09/2020		
				Operando	Descanso Sanitario	Otros
8	X	25,48	Porción de Agua y Fondo Lago	-	-	8
4	XI	33,97	Porción de Agua y Fondo Lago	-	-	4
Total	12	59,45		-	-	12

* De acuerdo a la clasificación de tipo de concesión señalada en la Ley General de Pesca y Acuicultura N° 18.892 Art 67.

** La clasificación "Otros" corresponde a centros de cultivo que no cuentan con biomasa al 31 de diciembre de 2020.

b) Activos en arriendo:

El Grupo no tiene derechos de agua ni concesiones de agua de mar entregadas en arriendo.

El Grupo arrienda dos concesiones de 40 hectáreas, de acuerdo con el siguiente detalle:

Titular	Arrendatario	Centro	N° Hectáreas
Salmoconcesiones XI Región S.A.	Empresas AquaChile S.A.	Canalad SW	16
Salmoconcesiones XI Región S.A.	Empresas AquaChile S.A.	Isla Ester	24
TOTAL			40

NOTA 14 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la sociedad adquirente en los activos netos identificables de la sociedad adquirida a la fecha de adquisición.

El saldo de la plusvalía comprada al cierre de cada ejercicio se compone de la siguiente forma:

Inversionista	Emisora	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Antarfood S.A.	Aguas Claras S.A.	1.981	1.981
AquaChile S.A.	Pesquera Antares S.A. *	985	985
AquaChile S.A.	Salmones Australes S.A.	122	122
AquaChile S.A.	Salmones Cailín S.A.	1.471	1.471
AquaChile S.A.	Pesquera Palacios S.A. *	445	445
Aguas Claras S.A.	Salmones Australes S.A.	1.282	1.282
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Chiloé S.A. **	18.398	18.398
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Maullín S.A.	18.609	18.609
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Maullín Ltda.	12	12
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Reloncaví SpA.	32.453	32.453
Salmones Chiloé S.A.	Salmones Cailin SpA	1.799	1.799
Grupo ACI	Aquacorporación Internacional S.A.	4.247	4.247
Empresas AquaChile S.A.	Servicio de Acuicultura Acuimag S.A.	115.143	115.143
Total		196.947	196.947

* Fusionada con AquaChile S.A.

** Fusionada con Aguas Claras S.A.

La administración no ha observado indicios de deterioro respecto a la plusvalía.

El movimiento de la plusvalía comprada al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Movimiento de la plusvalía	31/12/2020 MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2020	196.947
Decrementos / Incrementos	-
Saldo al 31/12/2020	196.947

El movimiento de la plusvalía comprada al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Movimiento de la plusvalía	31/12/2019 MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2019	235.471
Decrementos por ventas de participaciones	(3.819)
Incrementos por adquisiciones de participaciones	23.925
Disminución de valores justos por combinación de negocios	(58.630)
Saldo al 31/12/2019	196.947

NOTA 15 Propiedades, planta y equipo

El detalle de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Propiedades, planta y equipos	Valor bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$	Valor Neto MUS\$ (*)
Terrenos	58.623	-	58.623
Edificios y construcciones	151.573	(64.723)	86.850
Planta y equipo	371.873	(210.544)	161.329
Equipamiento de tecnologías de la información	4.418	(3.272)	1.146
Instalaciones fijas y accesorios	189.339	(99.244)	90.095
Vehículos de motor	6.583	(5.338)	1.245
Totales	782.409	(383.121)	399.288

(*) Ver nota 2.3 a)

El detalle de las distintas categorías de propiedad, planta y equipo al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Propiedades, planta y equipos	Valor bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$	Valor Neto MUS\$
Terrenos	53.517	-	53.517
Edificios y construcciones	151.638	(63.457)	88.181
Planta y equipo	292.301	(198.584)	93.717
Equipamiento de tecnologías de la información	5.140	(2.898)	2.242
Instalaciones fijas y accesorios	101.775	(89.894)	11.881
Vehículos de motor	3.356	(3.113)	243
Totales	607.727	(357.946)	249.781

El movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Movimientos propiedades, planta y equipo, netos	Saldo inicial 1/01/2020 MUS\$	Incremento por participación (*) MUS\$	Adiciones (**) MUS\$
Terrenos	53.517	5.042	763
Edificios y construcciones neto	88.181	26.281	6.727
Planta y equipo, neto	93.717	85.031	2.516
Equipamiento de tecnologías de la información, neto	2.242	260	335
Instalaciones fijas y accesorios, neto	11.881	46.484	137
Vehículos de motor, neto	243	149	3
Totales	249.781	163.247	10.481

* Incremento por la integración de la sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda., via aumento de capital.

** Los pagos realizados por conceptos de propiedades, planta y equipos ascienden a MUS\$ 35.316.

El movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Movimientos propiedades, planta y equipo, netos (Auditado)	Saldo inicial 1/01/2019 MUS\$	Decremento por venta de participación (**) MUS\$	Incremento por adquisición de participaciones (*) MUS\$
Terrenos	53.430	(716)	796
Edificios y construcciones neto	84.711	(3.706)	13.034
Planta y equipo, neto	86.388	(3.883)	3.187
Equipamiento de tecnologías de la información, neto	1.743	-	45
Instalaciones fijas y accesorios, neto	13.999	(1.499)	457
Vehículos de motor, neto	404	(1)	-
Totales	240.675	(9.805)	17.519

* Por adquisición de Salmones Reloncavi SpA. (ex Benchmark Genetics Chile S.A.).

** Por la venta en participación de Alitec pargua S.A.

*** Los pagos realizados por concepto de propiedades, planta y equipos ascienden a MUS\$ 26.996.

Desapropiaciones MUS\$	Gastos por depreciación MUS\$	Obras en curso MUS\$	Otros Incrementos (decrementos) MUS\$	Saldo final 31/12/2020 MUS\$
(694)	-	-	(5)	58.623
(558)	(12.482)	-	(21.299)	86.850
(493)	(24.767)	21.999	(16.674)	161.329
(46)	(474)	-	(1.171)	1.146
(741)	(2.933)	-	35.267	90.095
(298)	223	-	925	1.245
(2.830)	(40.433)	21.999	(2.957)	399.288

Adiciones (***) MUS\$	Desapropiaciones MUS\$	Gastos por depreciación MUS\$	Trasposos MUS\$	Saldo final 31/12/2019 MUS\$
58	(51)	-	-	53.517
283	(756)	(5.843)	458	88.181
40.051	(3.931)	(24.222)	(3.873)	93.717
721	(131)	(288)	152	2.242
7.418	(1.400)	(10.332)	3.238	11.881
100	(515)	230	25	243
48.631	(6.784)	(40.455)	-	249.781

Vidas útiles estimadas o tasas de depreciación

Las vidas útiles estimadas por clases de activo son las siguientes:

	Vida o tasa mínima Años	Vida o tasa máxima Años
Edificios	20	50
Instalaciones fijas y accesorios	3	20
Planta y equipo	3	15
Otras propiedades, planta y equipo	3	10
Vehículo de motor	7	7
Equipamientos de tecnología de la información	3	6

El valor residual y la vida útil de los activos son revisados, y ajustados si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

a) Arrendamientos financieros

Los bienes adquiridos bajo la modalidad de leasing financiero se encuentran clasificados en el rubro otras propiedades, planta y equipo.

- b)** Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras y ampliaciones) son incluidos en el valor del activo inicial, o bien reconocidos como un activo separado cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. En tanto, el valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenimientos se cargan en el resultado del ejercicio de los ejercicios en que son incurridos.

Al 31 de diciembre de 2020, la compañía mantiene seguros comprometidos (ver nota 35, letra c).

NOTA 16 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporales entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos.

El principal activo por impuesto diferido corresponde a las pérdidas tributarias de la matriz y subsidiarias por recuperar en ejercicios futuros. El principal pasivo por impuesto diferido por pagar en ejercicios futuros corresponde a las diferencias temporales originadas por gastos de fabricación, revalorización de activos biológicos y la revaluación de Propiedades, planta y equipo, y por la aplicación, para efectos fiscales, de depreciación acelerada.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre 2020 y 2019 se refieren a los siguientes conceptos:

Clasificación impuestos diferidos	31/12/2020		31/12/2019	
	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$
Gastos de fabricación	-	41.779	-	29.294
Gastos activados	-	5.656	-	-
Depreciación acelerada	-	6.072	-	9.281
Valor justo activos biológicos	-	63.256	-	41.198
Concesiones	678	25.742	663	25.875
Pérdida tributaria	140.469	-	77.670	-
Provisiones	5.887	-	3.249	26
Propiedades, plantas y equipos	550	55.917	161	9.107
Provisión valor de realización del producto terminado	5	-	5	-
Intangible	-	970	-	755
Seguros por Cobrar	-	-	-	46
Otros	-	1.012	-	861
Ingresos anticipados	3.493	631	3.302	401
Ventas CIF	-	-	100	-
Costos de rotación	-	1.122	-	310
Gastos bancarios	-	74	-	-
Gastos activados Corfo	-	41	-	41
Provisión valor de realización del producto terminado	3.103	-	1.914	-
Goodwill tributario	731	-	746	-
Degradación sum. rep. y materia	275	-	167	-
Utilidad no realizada (biológicos, arriendos, etc)	5.938	-	5.786	-
Ajuste MTM Swap Ccs	-	362	-	-
Total	161.129	202.634	93.763	117.195
Total, neto	34.925	76.430	58.420	81.852

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son presentados netos a nivel de cada empresa en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, de acuerdo al siguiente detalle:

Sociedad	31/12/2020			31/12/2019		
	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$	Valor Neto MUS\$	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$	Valor Neto MUS\$
Aguas Claras S.A.	-	-	-	-	-	-
Antarfish SpA.	176	-	176	174	-	174
Antarfood S.A.	1.834	-	1.834	2.355	26	2.329
Piscicultura Aquasan S.A.	-	-	-	1.676	1.534	142
Procesadora Hueñocoihue SpA.	-	-	-	3.419	180	3.239
Servicios Aguas Claras S.A.	5.607	-	5.607	7.313	-	7.313
Laboratorio Antares S.A.	19	-	19	18	-	18
AquaChile S.A.	-	-	-	4.828	1.579	3.249
Aquainnovo S.A.	2.254	-	2.254	2.268	-	2.268
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	48	-	48	10	-	10
Salmones Cailín S.A.	3.149	-	3.149	-	-	-
Salmones Maullín Ltda.	429	-	429	8.052	2.314	5.738
Inversiones Salmones Australes SpA.	2	-	2	1.246	-	1.246
Empresas Aquachile S.A.	16.924	-	16.924	28.215	-	28.215
Salmones Reloncaví SpA. (*)	4.483	-	4.483	4.479	-	4.479
Valor neto activos	34.925	-	34.925	64.053	5.633	58.420
Grupo ACI S.A.	-	1.932	(1.932)	-	2.285	(2.285)
Servicio de Acuicultura Acuimag S.A.	-	35.657	(35.657)	7.994	40.189	(32.195)
Piscicultura Aquasan S.A.	-	202	(202)	-	-	-
Procesadora Aguas Claras Ltda.	-	-	-	92	1.842	(1.750)
Aguas Claras S.A.	-	62	(62)	624	2.282	(1.658)
Empresas Aquachile S.A.	-	-	-	32.249	76.213	(43.964)
Exportadora Los Fiordos Ltda.	-	35.906	(35.906)	-	-	-
Aquachile S.A.	-	2.671	(2.671)	-	-	-
Valor neto pasivos	-	76.430	(76.430)	40.959	122.811	(81.852)

Al 31 de diciembre de 2020, el activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias asciende a la suma de MUS\$ 140.469 (MUS\$ 77.670 al 31 de diciembre de 2019), pérdidas que serán imputables a utilidades que se puedan generar en el futuro en las Sociedades que presentan dicha condición, según el siguiente detalle:

Impuestos diferidos originados por pérdidas tributarias en:

Subsidiarias	Impuesto diferido por pérdida tributaria		Variación con efecto en resultado	Impuesto diferido por pérdida tributaria		Variación con efecto en resultado
	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
AquaChile S.A.	7.421	9.019	(1.598)	9.019	4.366	4.653
Empresas Aquachile S.A.	48.659	31.274	17.385	31.274	52.390	(21.116)
Antarfish SpA.	9.619	11.225	(1.606)	11.225	16.906	(5.681)
Salmones Maullín Ltda.	8.284	7.984	300	7.984	7.855	129
Alitec Pargua S.A.	-	-	-	-	20	(20)
Salmones Reloncaví SpA.	5.539	5.226	313	5.226	-	5.226
Servicio de Acuicultura Acuimag S.A.	19.813	12.942	6.871	12.942	13.654	(712)
Exportadora Los Fiordos Ltda	41.134	-	41.134	-	-	-
Total	140.469	77.670	62.799	77.670	95.191	(17.521)

Respecto de los plazos de prescripción de las pérdidas tributarias susceptibles de imputar a utilidades futuras, podemos señalar que en el caso de las generadas en sociedades constituidas en Chile no tienen fecha de prescripción, a diferencia de lo que ocurre con las pérdidas tributarias de las sociedades constituidas en Costa Rica, donde prescriben a los 3 años.

El movimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

Movimientos impuestos diferidos	31/12/2020		31/12/2019	
	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$
Saldo Inicial	93.763	117.195	83.724	62.547
Provisión	489	(26)	(3.271)	-
Ingresos Anticipados	(690)	230	448	344
Gastos de fabricación	-	(6.200)	-	(6.306)
Gastos activados	-	893	-	-
Depreciación acelerada	-	(3.208)	-	(755)
Valor justo activos biológicos	-	24.366	28.167	34.103
Ajuste por deterioro activos biológicos	-	-	(852)	-
Valuación existencias	108	-	-	-
Pérdida tributaria	24.792	-	(21.516)	-
Concesiones	15	(346)	39	24.813
Propiedades, plantas y equipos	351	2.256	-	1.174
Provisión valor de realización del producto terminado	(205)	-	991	(443)
Intangible	-	214	-	-
Seguros por Cobrar	-	(46)	-	-
Otros	-	112	(1.560)	(634)
Ajuste ventas CIF	(100)	-	(36)	1.350
Costos de rotación	-	811	-	241
Gastos bancarios	-	74	-	(1.295)
Gastos activados Corfo	-	-	-	(8)
Goodwill tributario	(15)	-	(15)	-
Utilidad no realizada producto terminado	152	-	(23)	-
Utilidad no realizada (biológicos, arriendos, etc)	-	-	1.703	-
Incorporación por adquisición de participaciones	42.469	65.947	5.964	2.064
Ajuste MTM swap Ccs	-	362	-	-
Total	161.129	202.634	93.763	117.195
Total neto	34.925	76.430	58.420	81.852

El gasto por impuesto a las ganancias tiene la siguiente composición:

Gasto por impuesto a las ganancias por empresas extranjeras y nacionales	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Gasto tributario corriente	(12.139)	(446)
Efecto de impuesto diferido	16.120	(49.049)
Ajuste patrimonio	325	24.752
Efecto de impuesto diferido por absorción de sociedad	-	(85)
Total Impuesto Corriente	4.306	(24.828)

El siguiente es el detalle de conciliación del gasto por impuesto a la renta, utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva.

Conciliación del gasto por impuesto a la renta	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Gastos por impuestos utilizando tasa legal	8.349	(24.895)
Efecto impositivo de tasas de otras jurisdicciones	(1.220)	(2.044)
Efecto impositivo Utilidad no realizada	-	1.680
Otros cargos por impuestos legales	(2.823)	431
Total	4.306	(24.828)

NOTA 17 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

Al 31 de diciembre 2020 y 2019, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias mantienen préstamos con instituciones financieras, cuyo detalle es el siguiente:

Préstamos que devengan intereses (corrientes)	Moneda	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Con vencimiento a menos de 12 meses	Dólar	65.959	53.018
Intereses por pagar Bancos	Dólar	1.683	807
Forward	Dólar	39	-
Total		67.681	53.825

Préstamos que devengan intereses (no corrientes)	Moneda	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Con vencimiento a más de 12 meses	Dólar	127.085	16.670
Total		127.085	16.670

(*) Ver nota 2.3 a)

El desglose de los préstamos mantenidos por Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre 2020 y 2019, es el siguiente:

a) Préstamos corrientes

31/12/2020

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva
Chile	ITAU CORPBANCA	US\$	al vencimiento	1,79%
Chile	BANCO ESTADO	US\$	al vencimiento	1,51%
Chile	BANCO ESTADO	US\$	al vencimiento	2,01%
Chile	BANCO ESTADO	US\$	al vencimiento	3,11%
Chile	ITAU CORPBANCA	US\$	al vencimiento	3,39%
Chile	BANCO ESTADO	US\$	al vencimiento	1,62%
Chile	BANCO ESTADO	US\$	al vencimiento	1,55%
Chile	BANCO ESTADO	US\$	al vencimiento	1,35%
Chile	JP MORGAN	US\$	al vencimiento	0,00%
Chile	GOLDMAN SACHS BANK USA	US\$	al vencimiento	0,00%
Chile	BANCO SCOTIABANK	US\$	al vencimiento	0,00%
Totales				

31/12/2019

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva
Chile	BANCO BCI	US\$	Anual	2,54%
Totales				

Préstamos no corrientes

31/12/2020

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal
Chile	Scotiabank	US\$	semestral	3,27%	3,27%
Chile	Scotiabank	US\$	semestral	3,27%	3,27%
Chile	Banco Estado	CLP	anual	1,55%	1,55%
Totales					

31/12/2019

País	Nombre acreedor	Moneda	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal
Chile	Scotiabank	US\$	semestral	3,61%	3,61%
Chile	Scotiabank	US\$	semestral	3,63%	3,63%
Totales					

Tasa nominal	Vencimientos corrientes			Total corriente al 31/12/2020 MUS\$
	Hasta 1 mes MUS\$	1 a 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$	
1,79%	11.160	-	-	11.160
1,51%	6.076	-	-	6.076
2,01%	-	-	13.980	13.980
3,11%	-	-	10.217	10.217
3,39%	-	-	10.391	10.391
1,62%	-	-	10.161	10.161
1,55%	-	600	-	600
1,35%	5.057	-	-	5.057
0,00%	5	5	-	10
0,00%	18	5	-	23
0,00%	6	-	-	6
	22.322	610	44.749	67.681

Tasa nominal	Vencimientos corrientes			Total corriente al 31/12/2019 MUS\$
	Hasta 1 mes MUS\$	1 a 3 meses MUS\$	3 a 12 meses MUS\$	
2,54%	-	-	53.825	53.825
	-	-	53.825	53.825

Vencimiento no corriente					Total no corriente al 31/12/2020 MUS\$
1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	5 ó más años MUS\$	
2.974	991	2.017	-	-	5.982
3.574	3.574	3.574	-	-	10.722
-	-	110.381	-	-	110.381
6.548	4.565	115.972	-	-	127.085

Vencimiento no corriente					Total no corriente al 31/12/2019 MUS\$
1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	5 ó más años MUS\$	
-	1.983	1.983	1.981	-	5.947
-	3.574	3.574	3.575	-	10.723
-	5.557	5.557	5.556	-	16.670

b) Conciliación de obligaciones financieras con el Estado de Flujo de Efectivo

Conciliación de obligaciones financieras

	Saldo Inicial 01/01/2020 MUS\$	Incorporación por participación MUS\$
OTROS PASIVOS FINANCIEROS		
Corrientes		
Préstamos bancarios	53.018	5.000
Intereses préstamos bancarios	807	51
Obligación operación forward	-	210
Total otros pasivos financieros corrientes	53.825	5.261
No corrientes		
Préstamos bancarios	16.670	-
Total otros pasivos financieros no corrientes	16.670	-
Total otros pasivos financieros	70.495	5.261

Conciliación de obligaciones financieras

	Saldo Inicial 01/01/2019 MUS\$	Desconsolidación Alitec Pargua S.A	Incorporación por compra de participación
OTROS PASIVOS FINANCIEROS			
Corrientes			
Préstamos bancarios	297.700	-	(5.011)
Intereses préstamos bancarios	3.623	232	-
Obligaciones leasing por pagar	151	-	-
Costo por refinanciamiento	(5.058)	-	-
Confirming	3.502	-	-
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	299.918	232	(5.011)
No corrientes			
Préstamos bancarios	236.619	13.500	-
Intereses préstamos bancarios	(799)	-	-
Intereses anticipados por leasing	61	-	-
Total otros pasivos financieros no corrientes	235.881	13.500	-
Total otros pasivos financieros	535.799	13.732	(5.011)

Flujos					
Pagos					
Capital MUS\$	Intereses MUS\$	Nuevos prestamos MUS\$	Devengo MUS\$	Otra variación MUS\$	Saldo Final 31/12/2020 MUS\$
(122.342)	-	115.800	-	14.483	65.959
-	(2.581)	-	2.882	524	1.683
-	-	-	-	(171)	39
(122.342)	(2.581)	115.800	2.882	14.836	67.681
-	-	100.000	-	10.415	127.085
-	-	100.000	-	10.415	127.085
(122.342)	(2.581)	215.800	2.882	25.251	194.766

Flujos					
Pagos					
Capital MUS\$	Intereses MUS\$	Nuevos prestamos MUS\$	Devengo MUS\$	Otra variación MUS\$	Saldo Final 31/12/2019 MUS\$
(453.491)	306	55.518	(11.491)	169.487	53.018
-	(8.441)	-	5.393	-	807
(28)	(1)	-	44	(166)	-
-	-	-	19	5.039	-
(3.502)	-	-	-	-	-
(457.021)	(8.136)	55.518	(6.035)	174.360	53.825
(88.165)	-	17.027	-	(162.312)	16.670
(576)	(484)	-	(1.440)	3.299	-
(83)	-	-	83	(62)	-
(88.824)	(484)	17.027	(1.357)	(159.075)	16.670
(545.845)	(8.620)	72.545	(7.392)	15.285	70.495

NOTA 18 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

Los conceptos que componen este rubro, son los siguientes:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Proveedores	191.619	100.820
Retenciones del personal	3.080	2.302
Remuneraciones del personal	2.325	281
Acreeedores varios	913	9.397
Otros	1.388	1.322
Total	199.325	114.122

Otras cuentas por pagar, no corrientes	31/12/2020 MUS\$ (*)	31/12/2019 MUS\$
Pesquera Pacific Star S.A.*	6.461	6.054
Total	6.461	6.054

*Corresponde a anticipos por futuras entregas de residuos orgánicos.
(*) Ver nota 2.3 a)

A continuación, se adjunta el detalle de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre 2020 y 2019.

Proveedores y otros acreedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2020.

Clasificación	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-180 MUS\$	188 y más MUS\$	Valor MUS\$
Cuentas comerciales por pagar	153.018	19.890	857	7.746	-	-	181.511
Acreeedores varios	913	-	-	-	-	-	913
Otras cuentas por pagar	6.792	-	-	-	-	-	6.792
Total proveedores pago al día	160.723	19.890	857	7.746	-	-	189.216

Proveedores y otros acreedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2020.

Clasificación	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-180 MUS\$	188 y más MUS\$	Valor MUS\$
Total proveedores con plazos vencidos	7.360	1.465	62	321	321	580	10.109
Total proveedores							199.325

Proveedores y otros acreedores con pagos al día al 31 de diciembre 2019.

Clasificación	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-365 MUS\$	366 y más MUS\$	Valor MUS\$
Cuentas comerciales por pagar	72.424	15.736	156	60	-	-	88.376
Acreedores varios	8.492	-	-	-	-	-	8.492
Otras cuentas por pagar	3.905	-	-	-	-	-	3.905
Total proveedores pago al día	84.821	15.736	156	60	-	-	100.773

Proveedores y otros acreedores con plazos vencidos al 31 de diciembre 2019.

Clasificación	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-180 MUS\$	188 y más MUS\$	Valor MUS\$
Cuentas comerciales por pagar	5.637	319	-	3.557	2.931	-	12.444
Acreedores varios	880	-	-	25	-	-	905
Total proveedores con plazos vencidos	6.517	319	-	3.582	2.931	-	13.349
Total proveedores							114.122

Clasificación por tipo de acreedor comercial al 31 de diciembre 2020 y 2019.

Cuentas comerciales por pagar (con pagos al día)*:

31 de diciembre 2020

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total MUS\$	Promedio de pagos (días) *
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-365 MUS\$	366 y más MUS\$		
Productos	147.646	11.143	299	4.847	-	-	163.935	35
Servicios	5.372	8.747	558	2.899	-	-	17.576	62
Total	153.018	19.890	857	7.746	-	-	181.511	38

Cuentas comerciales por pagar (con plazos vencidos)**:

31 de diciembre 2020

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total MUS\$
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-180 MUS\$	181 y más MUS\$	
Productos	4.709	1.279	62	311	132	365	6.858
Servicios	2.651	186	-	10	189	215	3.251
Total	7.360	1.465	62	321	321	580	10.109
Total cuentas comerciales por pagar							191.620

Cuentas comerciales por pagar (con pagos al día)*:

31 de diciembre 2019

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total MUS\$	Promedio de pagos (días) *
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-365 MUS\$	366 y más MUS\$		
Productos	69.318	15.659	156	29	-	-	85.162	134
Servicios	3.106	78	-	30	-	-	3.214	30
Total	72.424	15.737	156	59	-	-	88.376	55

Cuentas comerciales por pagar (con plazos vencidos)**:

31 de diciembre 2019

Tipo de proveedor	Montos según plazo de pago						Total MUS\$
	Hasta 30 días MUS\$	31-60 MUS\$	61-90 MUS\$	91-120 MUS\$	121-180 MUS\$	181 y más MUS\$	
Productos	5.637	319	-	3.557	2.931	-	12.444
Total	5.637	319	-	3.557	2.931	-	12.444
Total cuentas comerciales por pagar							100.820

(*) El ejercicio promedio de pago fue determinado de acuerdo con lo siguiente:

- Las partidas se clasifican en los tramos definidos bajo el cuadro “proveedores con pagos al día” considerando el plazo existente entre el 31 de diciembre 2020 y 2019 y la fecha de vencimiento de la partida.
- El ejercicio promedio de pago se determina multiplicando el total por tipo de proveedor, por un promedio ponderado de los días de pago, considerando para cada tramo el plazo máximo definido, según los rangos de vencimiento indicados en el cuadro de “proveedores con pago al día”.

(**) Proveedores con plazo vencido se determinan en función de lo estipulado en la orden de compra u orden de servicios y/o el acuerdo comercial pactado.

Las operaciones de confirming, de existir, se registran en el rubro “Otros pasivos financieros, corrientes” del estado de situación financiera, y en el estado de flujo de efectivo directo se registran como “reembolsos de préstamos”.

NOTA 19 Capital emitido

Los objetivos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias monitorean su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. La deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluye el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El capital total corresponde al patrimonio, tal como se muestra en el estado de situación consolidado.

En este sentido, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han combinado distintas fuentes de financiamiento, tales como flujos de la operación y créditos bancarios, entre otros.

El 22 de marzo de 2018, la Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó disminuir nominalmente el capital social desde la suma de US\$514.462.949,81 dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, todas íntegramente suscritas y pagadas a esta fecha, a la suma de US\$371.603.068,27, manteniendo el mismo número de acciones, mediante la íntegra capitalización de pérdidas reflejadas en la cuenta "ganancias (pérdidas) acumuladas" del balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017.

Adicionalmente, se acordó aumentar el capital de la Sociedad desde la suma de US\$371.603.068,27, dividido en 1.157.000.000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, a la suma de US\$571.603.068,27, dividido en 1.481.483.871 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, mediante la emisión de 324.483.870 nuevas acciones de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal, a ser ofrecidas en una o varias etapas u oportunidades según lo determinara el Directorio, dentro del plazo de 3 años contado desde la fecha de su aprobación.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 12 de febrero de 2019 se adoptaron los siguientes acuerdos:

- A) Dejar sin efecto el aumento de capital de la Sociedad acordado en junta extraordinaria de accionistas de 22 de marzo de 2018 y todos sus acuerdos complementarios relativos a la colocación de las acciones que se emitieran con cargo al mismo
- B) Aprobar un aumento de capital de la Sociedad por un monto de US\$ 340.000.000, desde la suma de US\$ 371.603.068,27 a la suma de US\$ 711.603.068,27, mediante la emisión de 462.040.505 acciones de nueva emisión, nominativas, ordinarias, sin preferencia, de igual valor cada una.

A la fecha, el capital suscrito y pagado de la Sociedad es de setecientos once millones seiscientos tres mil sesenta y ocho coma veinte y siete centavos de dólar (US\$ 711.603.068,27), que se divide en mil seiscientos diez y nueve millones cuarenta mil quinientos cinco acciones (1.619.040.505).

En la junta Extraordinaria de accionistas celebrada el día del 29 de octubre del 2020, se adoptaron los siguientes acuerdos:

- A) Aprobar un aumento de capital de la Sociedad por un monto de US\$ 711.586.892,62 dividido en 1.619.011.362 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas a esta fecha, a US\$959.881.795,63 dividido en 2.109.110.141 acciones de iguales características, mediante la emisión de 490.098.779 acciones de pago de nueva emisión, ordinarias, nominativas sin valor nominal, representativas de un monto de US\$248.294.903,01.

Las acciones que se emitan con cargo al aumento de capital serán pagadas con el aporte, cesión y transferencia de los derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Limitada que son de propiedad de Agrosuper S.A.

a) Capital

El movimiento del capital emitido, suscrito y pagado de la Compañía se compone de la siguiente forma:

Movimiento	Capital suscrito y pagado	
	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Saldo inicial ejercicio anterior	711.603	371.603
Aumento de capital	248.295	340.000
Disminución de capital	(16)	-
Saldo final ejercicio actual	959.882	711.603

Movimientos	N° Acciones	Acciones Ordinarias suscritas y pagadas	Total
Saldo Inicial al 01/01/2020	1.619.040.505	1.619.040.505	1.619.040.505
Disminución de Capital	-29.143	-29.143	-29.143
Aumento de Capital	490.098.779	490.098.779	490.098.779
Saldo al 31/12/2020	2.109.110.141	2.109.110.141	2.109.110.141

b) Utilidad líquida distribuible

Para efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible de la sociedad a considerar para el cálculo de dividendos en lo que se refiere al ejercicio 2020, se excluirá de los resultados del ejercicio lo siguiente de acuerdo a lo expuesto en la nota 2.24

El detalle de cálculo de la utilidad líquida distribuible es el siguiente:

Utilidad líquida distribuible	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-	69.038
Ajustes		
Activo biológico		
No realizado	-	(253.561)
Realizado	-	274.750
Ajuste fair value por venta en participación	-	-
Impuesto diferido	-	(5.721)
Utilidad líquida distribuible	-	84.506
Aplicación política de dividendo (30%)*	-	25.352
Dividendo por acción (US\$/Acción en circulación)	-	0,0156

De acuerdo con la circular N° 1.945 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, relacionada con la determinación de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad matriz, esta como se encuentra con pérdidas al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2020. La Sociedad no ha realizado provisión de dividendo.

* La obligación por el pago de un dividendo mínimo por el 30% de la utilidad líquida distribuible al 31 de diciembre de 2019 se presentó bajo el rubro Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes del estado consolidado de situación financiera clasificado.

c) Distribución de accionistas

Al 31 de diciembre de 2020, las sociedades o personas naturales que poseen 1% ó más del capital social se detallan a continuación. La concentración efectiva de ellos alcanza 99,9983%.

Nombre / Razón Social	RUT	N° Acciones	% participación
Agrosuper S.A.	76.129.263-3	2.109.073.681	99,9983%
Total		2.109.073.681	99,9983%

NOTA 20 Ganancias (pérdidas) acumuladas, superavit de revaluación y otras reservas

a) La composición de la cuenta resultados acumulados, es la siguiente:

Resultado acumulado	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Saldo inicial	172.944	118.437
Resultado de ingresos y gastos integrales	(25.540)	69.038
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(5.258)	-
Dividendos (*)	25.352	(14.531)
Total resultados acumulados	167.498	172.944

(*) Por acuerdo en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el día 29 de abril del 2020, se acordó no distribuir dividendo por las utilidades del ejercicio terminado al 31 de diciembre 2019, debido a lo anterior se realizó reversa de dicha provisión en el ejercicio 2020.

b) El detalle de la cuenta superávit de revaluación es el siguiente.

El Superávit de revaluación está dado por el criterio contable adoptado por el Grupo a partir del ejercicio 2013, que consiste en la valorización de sus terrenos incluidos en el rubro de propiedades, planta y equipo de acuerdo al modelo de revaluación, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Para los efectos de determinar el monto de la revaluación a aplicar, se ha contratado los servicios de expertos externos, quienes han determinado los valores razonables de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos.

Superávit de revaluación (neto de impuestos diferidos)	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Saldo inicial	26.664	26.664
Otros efectos	(323)	-
Total	26.341	26.664

c) El detalle de las otras reservas es el siguiente.

Otras reservas	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Saldo inicial	(3.554)	(4.404)
Otras variaciones (1)	205.812	850
Total	202.258	(3.554)

(1) Corresponde a la diferencia entre el valor asignado al aporte de capital, efectuado por la matriz Agrosuper S.A., de las acciones de Pesquera Los Fiordos Ltda. y el valor financiero de los activos netos de esta última sociedad. Esta diferencia se presenta bajo este rubro considerando esta transacción fue efectuada entre empresas del grupo Agrosuper las cuales están bajo control común.

NOTA 21 Participaciones no controladoras

Corresponde al reconocimiento del valor patrimonial y resultado de las subsidiarias que pertenecen a inversionistas minoritarios.

Participaciones no controladoras Participación patrimonial	%	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Grupo ACI S.A.	20,04%	1.147	2.191
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	30,00%	2.185	2.218
Total participaciones no controladoras		3.332	4.409

Participaciones no controladoras Participación en resultados	%	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Grupo ACI S.A.	20,04%	(1.044)	(1.691)
Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	30,00%	(33)	30
Total		(1.077)	(1.661)

NOTA 22 Ganancia por acción

El detalle de las ganancias por acción es el siguiente:

Ganancias básicas por acción	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(25.540)	69.038
Resultado disponible para accionistas	(25.540)	69.038
Promedio ponderado de número de acciones	2.109.110.141	1.619.040.505
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción (US\$/Acción)	(0,0121)	0,0426

El cálculo de las ganancias (pérdidas) básicas por acción ha sido realizado dividiendo los montos de la utilidad atribuible a los accionistas por el número de acciones de la serie única. La compañía no ha emitido deuda convertible u otros valores patrimoniales. Consecuentemente, no existen efectos potencialmente diluyentes de los ingresos por acción de la compañía.

NOTA 23 Ingresos ordinarios

La composición de los ingresos del Grupo, es la siguiente:

Ingresos ordinarios	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Venta Salmón y Trucha	1.102.854	1.110.769
Venta Tilapia	34.179	54.395
Venta Alimento	-	18.882
Ventas Otros	2.107	2.109
Total	1.139.140	1.186.155

NOTA 24 Otros ingresos y otros gastos por función

Otros ingresos por función	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Ventas de activos	1.099	7.591
Arriendos de activos	143	8
Venta de participación en empresas relacionadas	-	3.490
Ventas vacunas	-	2.001
Otros	105	83
Total	1.347	13.173

Otros gastos por función	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Impuestos, multas e intereses	(309)	(226)
Castigo y degradación de existencias	(60)	(97)
Bajas de activos fijos	(816)	(2.315)
Aportes y donaciones	(8)	(22)
Sacrificio biomasa	-	(6.991)
Otros	(15)	(542)
Créditos no recuperables	(90)	(229)
Gastos por no utilización de aguas	(203)	(497)
Indemnización por término de contrato	(191)	-
Siniestro	(38)	-
Litigios	(240)	-
Inactividad	(16.945)	(11.028)
Total	(18.915)	(21.947)

NOTA 25 Gastos de administración y costos de distribución

1) Gastos de administración

Gastos de administración

	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Gastos del personal	(8.848)	(9.772)
Servicios de terceros	(4.107)	(4.008)
Gastos generales	(7.586)	(3.147)
Depreciación y amortización	(693)	(515)
Total	(21.234)	(17.442)

a) Gastos del personal

Los gastos del personal se detallan a continuación:

Gastos del personal	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Remuneraciones del personal (*)	(7.120)	(8.556)
Gastos del personal	(1.728)	(1.216)
Total	(8.848)	(9.772)

(*) Incluye las remuneraciones del personal de administración, las remuneraciones del área comercial se presentan en el costo de distribución y las remuneraciones de las áreas productivas se capitalizan en activo biológico e inventario de producto terminado.

b) Depreciación y amortización contenido en el gasto de administración.

La depreciación y amortización se detallan a continuación:

Depreciación y amortización	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Depreciación	(693)	(515)
Total	(693)	(515)

2) Costo de distribución

A continuación, son presentados los principales gastos de distribución en que el Grupo incurrió durante cada ejercicio:

Costos de distribución	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Promoción y marketing	(3.028)	(2.532)
Gastos de embarque	(7.950)	(5.749)
Gastos de almacenamiento	(9.452)	(7.756)
Gastos de comercialización	(11.026)	(5.853)
Otros gastos de venta	(9.760)	(6.581)
Total	(41.216)	(28.471)

3) Detalle de los principales costos, gastos de operación y administración del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Conceptos	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Peces, alimentos, energía, procesos y otros	(1.175.224)	(1.044.336)
Remuneraciones al personal	(7.120)	(8.556)
Gastos del personal	(1.728)	(1.216)
Servicios de terceros	(4.107)	(4.008)
Gastos generales	(7.586)	(3.147)
Remuneración del personal y otros	(20.541)	(16.927)
Gastos por depreciación	(693)	(515)
Depreciaciones y amortizaciones	(693)	(515)
Promoción y marketing	(3.028)	(2.532)
Gastos de embarque	(7.950)	(5.749)
Gastos de almacenamiento	(9.452)	(7.756)
Gastos de comercialización	(11.026)	(5.853)
Otros gastos de venta	(9.760)	(6.581)
Costos de distribución	(41.216)	(28.471)
Total	(1.237.674)	(1.090.249)

NOTA 26 Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros tienen el siguiente detalle:

Ingresos financieros	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Intereses bancarios	89	461
Total	89	461

Los costos financieros tienen el siguiente detalle:

Costos financieros	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Intereses financieros	(2.625)	(10.527)
Comisiones bancarias	(1.594)	(5.893)
Otros gastos	(563)	(751)
Total	(4.782)	(17.171)

NOTA 27 Diferencias de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera

a) Diferencias de cambios reconocidas en resultados

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras distintas a la moneda funcional, fueron abonadas (cargadas) a resultados según el siguiente detalle:

Clasificación	Ítem	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
ACTIVOS	ACTIVOS CORRIENTES		
	Efectivo y equivalentes al efectivo	(1.935)	853
	Otros activos no financieros	720	49
	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	84	(1.285)
	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.566	(60)
	Inventarios corrientes	(13)	(11)
	Activos por impuestos	133	(1.085)
	Total activos corrientes	555	(1.539)
	ACTIVOS NO CORRIENTES		
	Otros activos financieros	-	38
	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	10.120	-
	Activos por impuestos, no corrientes	4.330	(220)
	Total activos no corrientes	14.450	(182)
Total activos		15.005	(1.721)
PASIVOS	PASIVOS CORRIENTES		
	Otros pasivos financieros, corrientes	(54)	(4)
	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(1.643)	3.522
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(692)	16
	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(195)	-
	Total pasivos corrientes	(2.584)	3.534
	PASIVO NO CORRIENTE		
	Otros pasivos financieros, no corrientes	(10.654)	-
	Cuentas por pagar, no corrientes	-	(8)
	Pasivos por impuestos diferidos	-	-
	Otros pasivos no financieros, no corrientes	-	-
	Total pasivos no corrientes	(10.654)	(8)
Total pasivos		(13.238)	3.526
Total diferencia de cambio		1.767	1.805

Activos y pasivos por moneda de denominación

Clases de activos corrientes	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	17.444	3.583
	Colones costarricenses	5.939	4.262
	Dólares	35.550	6.552
	Yenes	1.432	-
	Euros	183	481
Subtotal efectivo y equivalentes al efectivo		60.548	14.878
Otros activos no financieros, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	(3.938)	829
	Colones costarricenses	153	132
	Dólares	7.651	2.703
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal otros activos no financieros, corrientes		3.866	3.664
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	13.842	10.018
	Colones costarricenses	2.453	4.464
	Dólares	76.770	99.877
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		93.065	114.359
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	10.074	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	545
	Yenes	88.342	60.041
	Euros	-	-
Subtotal cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		98.416	60.586
Inventarios	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	166.313	78.586
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal inventarios		166.313	78.586
Activos biológicos, corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	663.612	469.225
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos biológicos, corrientes		663.612	469.225
Activos por impuestos, corrientes	Pesos reajustables	47.036	31.657
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	138	2.377
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos por impuestos, corrientes		47.174	34.034
Total activos corrientes		1.132.994	775.332

Clases de activos no corrientes	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Otros activos financieros no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	244	385
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal otros activos financieros no corrientes		244	385
Cuentas por cobrar, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	2.805	288
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes		2.805	288
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	700
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		-	700

Clases de activos corrientes	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	284.279	150.184
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos intangibles distintos de la plusvalía		284.279	150.184
Plusvalía	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	196.947	196.947
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal plusvalía		196.947	196.947
Propiedades, planta y Equipo	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	399.288	249.781
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal propiedades, planta y equipo		399.288	249.781
Activos por derecho de uso	Pesos reajustables	9.406	7.719
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	-
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal propiedades, planta y equipo		9.406	7.719
Activos biológicos, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	38.397	19.197
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos biológicos, no corrientes		38.397	19.197
Activos por impuestos, no corrientes	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	44.888	26.611
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	-	-
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos por impuestos, no corrientes		44.888	26.611
Activos por impuestos diferidos	Pesos reajustables	-	-
	Pesos no reajustables	-	-
	Colones costarricenses	-	-
	Dólares	34.925	58.420
	Yenes	-	-
	Euros	-	-
Subtotal activos por impuestos diferidos		34.925	58.420
Total activos no corrientes		1.011.179	710.232

Clases de pasivos corrientes	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Otros pasivos financieros, corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	67.681
	Yenes	-
	Euros	-
Subtotal otros pasivos financieros, corrientes	67.681	53.825
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	3.275
Pasivos por arrendamientos, corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	-
	Yenes	-
	Euros	-
Subtotal pasivos por arrendamientos, corrientes	3.275	2.022
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	82.044
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Colones costarricenses	2.549
	Dólares	114.732
	Cny	-
	Euro	-
Subtotal cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	199.325	114.122
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	10
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	7.431
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7.441	282.320
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Otras provisiones, corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	736
	Yenes	-
Subtotal cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	736	-
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Pasivos por Impuestos, corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	983
	Yenes	-
Subtotal pasivos por impuestos, corrientes	983	2.443
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	18.012
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados, corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	-
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal provisiones corrientes por beneficios a los empleados, corrientes	18.012	7.791
Total pasivos corrientes	297.453	462.523

Clases de pasivos corrientes	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	127.085
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal otros pasivos financieros, no corrientes	127.085	16.670
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	6.131
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal pasivos por arrendamientos, no corrientes	6.131	5.699
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Otras cuentas por pagar, no corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	6.461
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal otras cuentas por pagar, no corrientes	6.461	6.054
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	268.047
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	268.047	700
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	-
Pasivo por impuestos diferidos	Colones costarricenses	1.932
	Dólares	74.498
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal Pasivo por impuestos diferidos	76.430	81.852
	Pesos reajustables	-
	Pesos no reajustables	3.255
Provisiones por beneficio a los empleados, no corrientes	Colones costarricenses	-
	Dólares	-
	Yenes	-
	Euro	-
Subtotal Provisiones por beneficio a los empleados, no corrientes	3.255	-
Total pasivos no corrientes	487.409	110.975

NOTA 28 Contingencias

La Sociedad matriz y sus Subsidiarias no registran provisiones por pasivos contingentes ya que, en opinión de la Administración, en ningún caso, los diversos juicios que a continuación se describen, representan individualmente o en su conjunto, una contingencia de pérdida de valores significativos para la Sociedad.

a) Causas Judiciales y Administrativas

a.1 Causas con cuantía superior a MUS\$ 65.

N°	Partes	Acción legal	Organismo	Rol – Año inicio	Observaciones
1	Santa Bárbara Smokehouse Inc. con Aquachile Inc., Empresas Aquachile S.A. y Agrosuper S.A.	Demanda por incumplimiento de contrato	Corte Superior del Estado de California / Santa Bárbara	1487008	En tramitación
2	Servicios Submarinos Subtek SpA. con Empresas Aquachile S.A.	Demanda de cobro de pesos por puerto cerrado en ejecución servicios de reflote y desguace de pontón	2° Juzgado Civil de Puerto Montt	C-1066-2018	En tramitación
3	Paola Faúndez Bravo con Empresas Aquachile S.A.	Demanda de cobro de pesos por uso de embarcación.	1° Juzgado Civil de Puerto Montt	C-5305-2017	En tramitación
4	Soto con Empresas Aquachile S.A.	Demanda de indemnización de perjuicios por accidente del trabajo	2° Juzgado Civil de Puerto Montt	C-2129-2020	En tramitación
5	Sernapesca con Empresas Aquachile S.A.	Juicio Pesquero	2° Juzgado Civil de Puerto Montt	C-2917-2014	En tramitación
6	Sernapesca con Aquachile S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras de Puerto Varas	C-1005-2015	En tramitación
7	Sernapesca con Empresas Aquachile S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-87-2020	En tramitación
8	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-580-2017	En tramitación
9	Sernapesca con Empresas Aquachile S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras de Castro	C-2542-2019	En tramitación
10	Sernapesca con Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras de Puerto Natales	C-181-2019	En tramitación
11	Sernapesca con Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras de Puerto Natales	C-187-2019	En tramitación
12	Sernapesca con Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras de Puerto Natales	C-268-2019	En tramitación
13	Sernapesca con Antarfood S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras de Castro	C-2065-2019	En tramitación
14	Salmones Chaicas (hoy Salmones Reloncaví SpA) con Atlantium Technologies Ltda.	Juicio Arbitral de indemnización de perjuicios por falla de equipos de piscicultura	Cámara de Comercio	ROL CAM 2747-2016	En Tramitación
15	Sernapesca con Aysén SpA.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-483-2019	En Tramitación
16	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-597-2019	En Tramitación

N°	Partes	Acción legal	Organismo	Rol – Año inicio	Observaciones
17	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-636-2019	En Tramitación
18	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-643-2019	En Tramitación
19	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-659-2019	En Tramitación
20	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-715-2019	En Tramitación
21	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-210-2020	En Tramitación
22	Sernapesca con Exportadora Los Fiordos Ltda.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-68-2020	En Tramitación
23	Sernapesca con Piscícola Hornopirén	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras de Hualaihue	C-43-2019	En Tramitación
24	Sernapesca con Aquachile S.A.	Juicio Pesquero	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Aysén	C-358-2019	En Tramitación

De las causas judiciales y administrativas en que las empresas del Holding Aquachile tienen el carácter de demandadas o reclamantes de infracciones, existen 22 casos con cuantía individual que van desde 3 hasta 300 UTM, además existe 1 causa cuya cuantía individual es de \$36.369.846, y que se encuentra pendiente recurso de casación en la Corte Suprema (rol 76638-2020).

b.) Juicios laborales:

b.1 Causas con cuantía superior a MUS\$ 65.

	Demandante	Demandado	Acción legal	Organismo	Rol	Observaciones
1	Erwin Ruíz Hernández	Empresas Aqua Chile S.A.	Indemnización término contrato y perjuicios por accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Castro	O-76-2019	En Trámite
2	María Patricia Muñoz Mancilla.	Aguas Claras S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-265-2018	En Trámite
3	Andrés Antonio Gallardo Vargas	Empresas Aqua Chile S.A.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-395-2019	En Trámite
4	Viviana Elizabeth Carrasco Abarzúa	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-599-2019	En Trámite
5	Patricio Ávila Moraga	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Arauco	O-23-2019	En Trámite
6	José Gutierrez Villarroel	Aguas Claras S.A. y Salmones Chaicas	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-41-2019	En Trámite
7	Samuel Becerra Espinoza	Aguas Claras S.A.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-588-2019	En Trámite
8	Cristian Jorquera Álvarez	Exportadora Los Fiordos Ltda. y Empresas Aquachile S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-547-2019	En Trámite
9	Rodrigo Parra Pinto	Empresas Aquachile S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-101-2020	En Trámite
10	René Soto Velásquez	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-58-2020	En Trámite
11	Felipe Carimán Núñez	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Accidente trabajo	2º Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago	O-2762-2020	En Trámite
12	Juan Alvarado Barría	Empresas Aquachile S.A.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-274-2020	En Trámite
13	Córdoba y otros	Empresas Aquachile S.A. y Exportadora Los Fiordos Ltda.	Despido Injustificado y cobro de prestaciones	Juzgado de Letras del Trabajo de Valparaíso	O-642-2020	En Trámite
14	Alex Marican Cartes	Empresas Aquachile S.A., Exportadora Los Fiordos Ltda. y Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-376-2020	En Trámite
15	Cristian Tello López	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-352-2020	En Trámite
16	Andrés Dias Salas	Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Puerto Montt	O-422-2020	En Trámite
17	Bastión Muñoz Rodríguez	Empresas Aquachile S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Cisnes	O-9-2020	En Trámite
18	Bustamante y otros	Empresas Aquachile S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción	O-1190-2020	En Trámite
19	Luis Lemus Ralil	Exportadora Los Fiordos Ltda. y Aquachile S.A.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Castro	O-128-2020	En Trámite
20	David Lleufo Uribe	Empresas Aquachile S.A.	Accidente trabajo	Juzgado de Letras y Garantía de Puerto Natales	O-13-2020	En Trámite
21	Luis Salgado Fica	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Enfermedad profesional	Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción	O-1870-2020	En Trámite

Al 31 de diciembre de 2020, existen otras causas de cuantía igual o menor a MUS\$ 65 que el Grupo tiene en calidad de demandado principal y/o solidario o subsidiario y que en su conjunto suman aproximadamente MUS\$244. Además, existen 12 reclamaciones judiciales de multas laborales cuyas cuantías varían individualmente de 40 a 185 UTM y que en su conjunto suman aproximadamente 1.549 UTM.

NOTA 29 Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

- a) Accionistas con posibilidad de ejercer el control.
- b) Subsidiarias y miembros de subsidiarias.
- c) Partes con un interés en la entidad que les otorga influencia significativa sobre la misma.
- d) Partes con control conjunto sobre la entidad.
- e) Asociadas.
- f) Intereses en negocios conjuntos.
- g) Personal directivo clave, de la entidad o de su dominante.
- h) Familiares cercanos de los individuos descritos en los puntos anteriores.
- i) Una entidad que se controla de forma conjunta o sobre la que tiene influencia significativa por parte de cualquiera de los individuos descritos en los dos puntos anteriores.

En general, las transacciones con empresas relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en los artículos N° 44 y N°49 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, y a lo establecido en la NIC 24.

Los traspasos de fondos de corto plazo desde y hacia la matriz o entre empresas relacionadas que no correspondan a cobro o pago de servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil.

1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Las cuentas por cobrar corrientes y no corrientes a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, respectivamente, se detallan a continuación:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$	
Andes Asia Inc.		Extranjero	Japón	Accionistas comunes	Yenes	88.342	60.041
Biomar Group A/S		Extranjero	Dinamarca	Indirecta	Dólares	-	513
Faenadora San Vicente Ltda.	78483600-2	Chile	Chile	Accionistas comunes	Pesos	3	-
Agrosuper Comercializadora de Alimento Ltda.	79.984.240-8	Chile	Chile	Accionistas comunes	Pesos	10.070	32
Viña Ventisqueros Ltda	76.5264.70	Chile	Chile	Indirecta	Pesos	1	
Total						98.416	60.586

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta	Dólares	-	700
Total					-	700

2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar corrientes y no corrientes a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, respectivamente, se detallan a continuación:

Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
El Pelón de la Bajura S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Dólares	-	1
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Dólares	162	2.357
Biomar Aquaculture Corporation S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Dólares	-	136
Biomar Chile S.A.	96.512.650-3	Chile	Indirecta	Dólares	1	560
Asociación Solidaria de Empleados de Aqua	Extranjero	Costa Rica	Indirecta	Dólares	57	75
Procesadora De Alimentos Del Sur Ltda.	77.476.390-2	Chile	Indirecta	Pesos	6	-
Transportes AS Ltda.	76.278.340-1	Chile	Indirecta	Pesos	175	-
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta	Dólares	1.633	-
Agrícola Súper Ltda.	88.680.500-4	Chile	Matriz común	Pesos	57	22
Agrosuper S.A.	76.129.263-3	Chile	Matriz	Pesos	2.440	26.810
Exportadora Los Fiordos Ltda (1)	79.872.420-7	Chile	Accionistas comunes	Dólares	-	251.697
Agro America LLC.	Extranjero	Estados Unidos	Accionistas comunes	Dólares	68	71
Agrosuper Asia Ltda.	Extranjero	Chile	Accionistas comunes	Dólares	70	185
Agrosuper China Co., Ltd	Extranjero	China	Accionistas comunes	Dólares	2.772	406
Total					7.441	282.320

(1) Al 31 de diciembre del 2020 la sociedad Exportadora Los fiordos Ltda. consolida con AquaChile, eliminando las transacciones relacionadas con las subsidiarias del grupo (Ver nota 2.3).

Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente

Sociedad	RUT	País de origen	Tipo de relación	Moneda	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Biomar Group A/S	Extranjero	Dinamarca	Indirecta	Dólares	-	700
Agrosuper S.A	76.129.263-3	Chile	Matriz	Pesos	44.054	-
Agrícola Súper Ltda.	88.680.500-4	Chile	Accionistas comunes	Pesos	56.788	-
Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Chile	Accionistas comunes	Pesos	167.205	-
Total					268.047	700

3) Transacciones con entidades relacionadas y sus efectos en resultados

A continuación, son presentados las transacciones con entidades relacionadas y sus efectos en resultados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Sociedad	Rut	País de origen	Naturaleza de la relación
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta
Biomar Aquaculture Corporation S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta
El Pelón de la Bajura S.A.	Extranjero	Costa Rica	Indirecta
Asociación de empleados de Aqua	Extranjero	Costa Rica	Indirecta
Asociación de empleados de Aqua	Extranjero	Costa Rica	Indirecta
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Exportadora Los Fiordos Ltda	79.872.420-7	Chile	Subsidiaria
Agrosuper S.A	76.129.263-3	Chile	Matriz
Agrosuper S.A	76.129.263-3	Chile	Matriz
Andes Asia Inc	Extranjero	Japón	Matriz comun
Agrosuper Shanghai Limited Company.	Extranjero	China	Matriz comun
Agrosuper Asia Ltda	Extranjero	China	Matriz comun
Agro super China Co., Ltd.	Extranjero	China	Matriz comun
Agrosuper Comercializadora de Alimento S.A	79.984.240-8	Chile	Matriz comun
Agrosuper Comercializadora de Alimento S.A	79.984.240-8	Chile	Matriz comun
Agrosuper Comercializadora de Alimento S.A	79.984.240-8	Chile	Matriz comun
Agrosuper Comercializadora de Alimento S.A	79.984.240-8	Chile	Matriz comun
Biomar Aquacorporation Products S.A.	Extranjero	Costa Rica	Operación conjunta

Descripción de la relación	Tipo de moneda	31/12/2020		31/12/2019	
		Monto MUS\$	Efecto en resultados MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en resultados MUS\$
Préstamo	Dólares	100	-	165	-
Pago de prestamo más intereses	Dólares	(460)	-	-	-
Venta de alimento	Dólares	50	-	926	-
Compra de alimento	Dólares	11.267	-	12.861	-
Compra de alimento	Dólares	790	-	3.338	-
Compra de insumos	Dólares	2	-	18	-
Venta de insumos	Dólares	218	-	220	-
Compra de insumos	Dólares	444	-	460	-
Compra alimento	Dólares	218.295	-	36.276	-
Compra producto terminado	Dólares	148.267	-	70.812	-
Compra Smolt	Dólares	35.735	-	9.262	-
Compra Reproductores	Dólares	4.660	-	-	-
Compra materia prima	Dólares	192.969	-	107.355	-
Compra servicios arriendos	Dólares	410	-	-	-
Obtencion de préstamo	Dólares	85.318	-	-	-
Pago de préstamo	Dólares	28.223	-	-	-
Venta maquila	Dólares	-	-	31	237
Venta Servicio Cosecha	Dólares	-	-	793	-
Otras ventas	Dólares	10.514	(457)	-	-
Venta servicios de Arriendo	Dólares	683	9	-	-
Venta servicio Matanza	Dólares	14	3	-	-
Venta reproductores	Dólares	144	-	-	-
Venta servicio de laboratorio	Dólares	831	563	-	-
Venta de producto terminado	Dólares	3.715	(1.489)	-	-
Venta materia prima	Dólares	170.559	24.237	105.105	34.663
Venta de Ovas	Dólares	133	-	-	-
Venta Smolt	Dólares	34.276	4.978	12.706	3.996
Compra servicios de asesoría	Pesos	8.762	-	-	-
Obtencion de préstamo	Pesos	39.615	-	-	-
Venta producto terminado	Pesos	138.526	-	-	-
Venta producto terminado	Dólares	1.796	(1.673)	-	-
Otros	Dólares	-	-	60.672	2.374
Otros	Dólares	-	-	214	-
Intereses prestamo	Dólares	-	-	1.776	1.776
Prestamo obtenido	Dólares	-	-	589.038	-
Pago de préstamo	Dólares	-	-	(638.513)	-
Venta producto terminado	Dólares	916	(1.465)	-	-
Préstamo	Dólares	100	-	165	-

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, tienen como política informar todas las transacciones que efectúa con partes relacionadas durante el ejercicio, con excepción de los dividendos pagados y aportes de capital recibidos, los cuales no se entienden como transacciones con partes relacionadas.

El detalle de las transacciones con Exportadora los Fiordos Ltda. se presentan hasta el 30 de noviembre 2020.

4) Remuneraciones y honorarios del Directorio y Comité de Directores y remuneraciones de ejecutivos clave

Las dietas y remuneraciones por asesorías financieras, comerciales y de gestión percibidas por los miembros del Directorio en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 ascienden a MUS\$ 491 (MUS\$ 401 al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019).

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias mantienen un sistema de incentivos basados en el resultado operacional del Grupo, productividad de las áreas y evaluación de desempeño en base a cumplimiento de objetivos, que consiste en bonos aplicables a sus principales ejecutivos y otros trabajadores que, a juicio del Grupo, son elegibles para ello. El sistema de compensaciones busca motivar, reconocer y fidelizar a los ejecutivos y trabajadores a través de un esquema que premia el buen desempeño individual, así como el trabajo en equipo.

La remuneración bruta total percibida por los ejecutivos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, que incluye estos incentivos, alcanzó al 31 de diciembre de 2020 MUS\$ 6.789 (MUS\$ 9.515 al 31 de diciembre de 2019).

NOTA 30 Provisiones corrientes y no corrientes por beneficio a los empleados

Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	Corriente		No Corriente	
	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Provisión de vacaciones	8.579	3.670	-	-
Bonos por gestión de desempeño	9.433	4.121	-	-
Provisión indemnización por años de servicio	-	-	3.255	-
Total	18.012	7.791	3.255	-

NOTA 31 Activos y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente

Activos por arrendamientos, corrientes

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por arrendamientos corrientes, terminado al 31 de diciembre de 2020

Activos por derecho de uso 31.12.2020	Edificios MUS\$	Welboat MUS\$	Total MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	685	11.006	11.691
Adiciones (a)	-	-	-
Amortización	(279)	(2.006)	(2.285)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	406	9.000	9.406

A continuación se presenta el movimiento de los activos por arrendamientos corrientes, terminado al 31 de diciembre de 2019

Activos por derecho de uso 31.12.2019	Edificios MUS\$	Welboat MUS\$	Total MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2019	-	-	-
Adiciones (a)	685	7.034	7.791
Amortización	-	-	-
Otros incrementos (decrementos) (b)	-	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	685	7.034	7.719

Pasivos por arrendamientos, corrientes

Pasivos por arrendamientos corriente	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Arriendo welboat	3.059	1.799
Arriendo bienes inmuebles	216	221
Total	3.275	2.020

Pasivos por arrendamientos, no corrientes

Pasivos por arrendamientos, no corriente	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Arriendo welboat	5.941	5.235
Arriendo bienes inmuebles	190	464
Total	6.131	5.699

El detalle del pasivo por arrendamientos según su vencimiento es el siguiente

Pasivos por arrendamientos	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Hasta 1 año	3.277	2.020
Más de un año y no más de dos años	3.125	1.965
Mas de dos años y no más de tres años	2.962	1.855
Mas de tres años y no más de cuatro años	20	1.716
Más de cuatro años y no más de cinco años	19	163
Mas de cinco años	3	-
Total	9.406	7.719

NOTA 32 Medio ambiente

Para Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, el cuidado y el respeto por el medio ambiente son parte prioritaria de su estrategia de gestión, lo que se traduce en una serie de acciones y mejores prácticas adoptadas con el objetivo de aumentar la eficiencia de las operaciones y reducir el impacto ambiental de estas en forma significativa y sustentable.

Dichas acciones en favor del medio ambiente involucran inversiones en mejoras de los procesos productivos y aumento de monitoreo y control en los aspectos relacionados con el impacto ambiental.

El detalle de los desembolsos asociados al área medioambiental al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Gastos medioambientales	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Gestión Residuos	996	1.239
Medio ambiental	392	882
Análisis y certificaciones	1.041	1.911
	2.429	4.032

Inversiones medioambientales	31/12/2020 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Inversión ensilaje	433	350
	433	350

A continuación, se describen los principales conceptos relacionados con gastos de medio ambiente detallados anteriormente:

1. Batimetría: Determinar las profundidades de una concesión.
2. Correntometría: Determinar la dinámica de las corrientes en el sector concesionado. Con esto, es posible conocer la o las direcciones predominantes de la corriente, además de su frecuencia y velocidades.
3. INFAs: Informes Ambientales que se realizan en los centros de mar y lago, los cuales son revisados por Sernapesca. Este Informe se realiza en los que están en operación en los plazos establecidos por resolución.
4. INFAs Preparación: Informes Ambientales que se realizan antes que un centro entre en operación y que lleve más de un año de descanso.
5. Perfiles de Oxígeno: Monitoreos para determinar la cantidad de oxígeno que se encuentra en la columna de agua en los centros de cultivo de mar y lago, los cuales se realizan cada 2 meses.

6. Monitoreo de Fitoplancton: Análisis que se realizan a las muestras de agua de los centros de cultivo de mar, principalmente para determinar si existe presencia de algas nocivas que afecten el comportamiento normal de los peces.
7. Muestreo y Análisis Aguas grises y negras de las Plantas de Tratamiento Pontones: Se deben realizar monitoreos al agua que sale de las plantas de tratamiento de los pontones, de acuerdo a las exigencias de la Autoridad Marítima.

Gestión de Residuos

Gestionar el tratamiento de residuos inorgánicos, orgánicos y peligrosos en cada una de las unidades productivas de la Empresa.

- Tratamiento de riles:

1. Lodos: Gestión en retiro y disposición final de lodos que se generan en las pisciculturas y plantas de proceso. La empresa que realiza el retiro y disposición final debe contar con todos los permisos sanitarios y ambientales de acuerdo a la normativa ambiental.
2. Monitoreo y análisis RILES: Los monitoreos y análisis se realizan a los residuos líquidos industriales que descargan las pisciculturas y plantas, resultados que son enviados a la Superintendencia de Servicios Sanitarios (SISS) y Autoridad Marítima, según corresponda. Estos análisis se realizan de acuerdo a lo establecido en el D.S. 90/2001.

Certificaciones medio ambientales

- Análisis de laboratorio externos – certif.: Los análisis que solicitamos a los laboratorios son:
- INFAs y pre- INFAs.
- RILES.
- Monitoreo de plantas de tratamiento de pontones.
- Agua potable.

NOTA 33 Contingencia covid-19

En marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud (OMS) catalogó el virus como una pandemia global, lo que implicó que los países adoptaran una serie de medidas para evitar su propagación y el contagio de sus habitantes.

Bajo este escenario, y con el objetivo de proteger la salud de nuestros colaboradores y sus familias, creamos un comité, integrado por el gerente general y los gerentes de cada unidad, cuya misión es monitorear el desarrollo de esta situación y tomar las medidas necesarias para enfrentar esta emergencia sanitaria en cada una de nuestras instalaciones.

En este sentido, y nuestros más de 41 años de experiencia en la elaboración de alimentos, que nos exige mantener los más altos estándares de calidad, inocuidad y bioseguridad de los procesos y productos, nos ha permitido adquirir las herramientas necesarias para enfrentar una contingencia sanitaria tan delicada como la que estamos viviendo.

Por este motivo, contamos con estrictos controles y medidas de higiene que se implementan de manera permanente a lo largo de nuestra cadena de valor, donde destacan el lavado constante de manos, cambio de ropa al ingresar a nuestras instalaciones y el uso de implementos de protección personal como guantes, mascarillas y anteojos.

Dada la contingencia sanitaria hemos intensificado estas medidas de protección, entre las cuales podemos destacar que a pesar de las circunstancias hemos mantenido la relación laboral con nuestros colaboradores, otorgando permisos pagados y promoviendo el teletrabajo en aquellos casos en que es factible hacerlo, con el objetivo de disminuir los flujos de traslados y concurrencia de personas a las oficinas.

En esta línea, los mayores de 60 años, mujeres embarazadas, personas con enfermedades crónicas, mujeres con niños menores de 1 año y aquellos que viven con adultos mayores, se encuentran con teletrabajo o bien con permiso pagado. Junto con esto,

hemos restringido al máximo las visitas, segmentado los equipos en las oficinas, plantas industriales y sucursales; y a quienes asisten a nuestras instalaciones se les toma la temperatura al ingreso y salida.

Entendemos nuestra actividad en la Sociedad y en el país como esencial, por ello hacemos enormes esfuerzos en mantener la continuidad operacional y asegurar debidamente la cadena de suministro. Asimismo, en Empresas AquaChile S.A. y Subsidiarias trabajamos con especies hidrobiológicas, los que requieren de cuidados específicos tales como: alimentación, retiro de mortalidad, procesos de inmunización, sistema de tratamiento de residuos, el procesamiento de materias primas y la distribución de productos.

Por otra parte, y aun cuando no existe certeza sobre el impacto que generará el COVID19 en la economía mundial, se espera que se genere un impacto significativo en la demanda de bienes y servicios de primera necesidad, por lo que el impacto en las ventas de la compañía podría ser menor que en otras industrias.

Por otra parte, es muy importante mencionar que los alimentos no están considerados como una fuente de contagio para el COVID-19, lo que ha sido ampliamente ratificado por organismos internacionales como el USDA y Food and Drugs Administration (FDA) en USA y el European Food Safety en la Comunidad Europea.

NOTA 34 Otra información

El número de empleados de Empresas AquaChile y sus subsidiarias por categoría es el siguiente:

Dotación	31/12/2020	31/12/2019
Gerentes y ejecutivos	35	39
Administrativos y técnicos	1.957	1.192
Trabajadores	4.188	3.384
Total	6.180	4.615

NOTA 35 Seguros vigentes

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo mantiene diversas pólizas de seguros que tienen por objeto disminuir los riesgos asociados a cada tipo de activos que la compañía mantiene a la fecha. El detalle de los seguros se señala a continuación:

a) Propiedades e Inventarios

El Grupo mantiene pólizas de seguros contratadas para cubrir los riesgos a los que están sujetas las distintas instalaciones e inventarios de producto terminado y en proceso de la compañía, tanto en frigoríficos propios como externos, incluido también el lucro cesante y/o pérdida por paralización. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias consideran que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad.

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias para productos en proceso o terminados se detallan a continuación:

Tipo de bien	Riesgos cubiertos
Pescado fresco, congelado y ahumado	Pérdidas y/o daños por desastres naturales (inundaciones, salidas de mar, viento, etc.). Pérdidas y/o daños producto de Sismo, Incendio y/o Maremoto/ Tsunami. Pérdidas y/o daños producto de paralización.
Edificios, instalaciones, maquinarias y equipos	Deterioros que sufran los bienes por causa de incendio, sismo y/o maremoto/tsunami. Deterioros que sufran los bienes por daños ocasionados por riesgos de la naturaleza. Cobertura de incendio y daños materiales a consecuencia directa de huelga, saqueo, desorden popular y vehículos propios o de terceros.

Activos biológicos

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias mantienen los siguientes seguros para sus activos biológicos en proceso de engorda en mar (ver nota 11 activos biológicos):

Tipo de bien	Riesgos cubiertos
Biomasa en engorda	Daños como consecuencia de enfermedades clasificadas, riesgos de la naturaleza, bloom de algas, desoxigenación, colisión, huelga legal, actos maliciosos y falla del suministro eléctrico.

Cascos y Pontones

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes muebles, vehículos, equipos, plantas y maquinarias, incluido también el lucro cesante y/o pérdida por paralización. Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias consideran que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad.

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias para propiedades, planta y equipo se detallan a continuación:

Tipo de bien	Riesgos cubiertos
Plataformas, jaulas, pontones y marítimo	Para pontones nominados, se mantiene cobertura de casc pérdidas o daños físicos atribuible a: - Incendio o explosión. - Que la nave o embarcación encalle, vare o se hunda o vuelque. - Volcamiento o descarrilamiento del medio transportador terrestre. - Colisión o contacto de la nave, embarcación o medio de transporte. - Descarga en un puerto de arribo forzoso, si ésta es legítima. - Pérdidas a la materia asegurada causada por sacrificio de avería gruesa, echazón.

b) Deudores comerciales

La Compañía mantiene pólizas de seguro de crédito para aquellos clientes a los que se les realizan ventas con condiciones de crédito, para cubrir el riesgo de incobrabilidad de cuentas por cobrar comerciales, tanto en el mercado nacional, como en el internacional. Esto no aplica para clientes con las siguientes modalidades de pago: anticipado, contra copia de documento, efectivo.

c) Transporte

La Compañía mantiene pólizas de seguro de transporte que cubren movimientos de biomasa y producto terminado, en todos sus formatos. Estas pólizas actúan en exceso a las contratados por los proveedores de servicios de transporte.

Responsabilidad civil

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos de responsabilidad civil, por las actividades propias del negocio, tales como producir, comercializar y exportar, productos derivados de ovas, smolt, engorda de peces y todo el proceso de las actividades conexas e inherentes de estas operaciones.

La póliza cubre la responsabilidad civil extracontractual por daños materiales y/o lesiones corporales causados a terceros, incluyendo los gastos de defensa judicial producto de sus actuaciones propias de la actividad asegurada.

NOTA 36 Hechos relevantes

- 1.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (03/04/2020): citación a junta ordinaria de accionistas para el día 29/04/2020.

Con fecha 3 de abril de 2020, Empresas Aquachile S.A. informó de la celebración de sesión ordinaria de directorio de la sociedad, en que se acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el día 29 de abril de 2020, a las 11:00 horas, a ser celebrada en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N Lote B, Puerto Montt, para tratar las siguientes materias:

1. Aprobación de la memoria anual, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.
2. Distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2019.
3. Exposición sobre la política de dividendos de la Sociedad.
4. Fijar remuneración del Directorio para el ejercicio 2020.
5. Dar cuenta de los Gastos del Directorio durante el año 2019.
6. Fijar remuneración y Presupuesto de Gastos para Comité de Directores 2020.
7. Designar Auditores Externos para el ejercicio 2020.
8. Determinar periódico en que se harán las publicaciones de la Sociedad.
9. Dar cuenta sobre Operaciones con personas relacionadas (Título XVI de la Ley N°18.046).
10. Otras materias de interés social y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas.

- 2.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (14/04/2020): citación a junta extraordinaria de accionistas para el día 29/04/2020.

Con fecha 14 de abril de 2020, Empresas Aquachile S.A. informó a la CMF que los accionistas de la sociedad acordaron auto convocar a junta extraordinaria de accionistas, para el día 29 de abril de 2020, a las 9:00 horas, a ser celebrada en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N, Lote B, Puerto Montt, para tratar las siguientes materias:

1. Aumentar el número de directores de la sociedad que acuerde la junta;
2. Efectuar las modificaciones estatutarias que correspondan.

- 3.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (29/04/2020): acuerdos juntas extraordinaria y ordinaria de accionistas celebradas el día 29/04/2020.

Con fecha 29 de abril de 2020, Empresas Aquachile S.A. envió hecho esencial a la CMF informando que, en junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, celebrada con la misma fecha, a las 9:00 horas, se acordó aumentar de 7 a 10 el número de integrantes que componen el directorio de la Sociedad. Como consecuencia de los acuerdos adoptados, la junta acordó modificar el artículo Séptimo de los estatutos sociales.

En el mismo hecho esencial se informó que en junta ordinaria de accionistas de la Empresas Aquachile S.A., celebrada ese día 29 de abril de 2020, a continuación de la junta extraordinaria de accionistas señalada precedentemente, se acordó, entre otras materias, lo siguiente:

1. Designar al nuevo directorio de la Sociedad, y elegir como nuevos integrantes del mismo a: Gonzalo Vial Vial, María Pilar Vial Concha, María José Vial Concha, Verónica Edwards Guzmán, Andrés Vial Sánchez, José Guzmán Vial, Fernando Barros Tocornal, Canio Corbo Lioi, Antonio Tuset Jorratt y Juan Claro González.
2. Aprobar la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el informe de los auditores externos de la Sociedad, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.

3. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2020.
4. Designar el diario electrónico El Líbero para las publicaciones de la Sociedad.
5. Dejar sin efecto la sujeción voluntaria al artículo 50bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

4.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (09/10/2020): citación a junta extraordinaria de accionistas para el día 29/10/2020.

Con fecha 09 de octubre de 2020, Empresas Aquachile S.A. informó a la CMF que los accionistas de la sociedad acordaron auto convocar a junta extraordinaria de accionistas, para el día 29 de octubre de 2020, a las 15:00 horas, a ser celebrada en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N, Lote B, Puerto Montt, para tratar las siguientes materias:

1. Aprobar aumento de Capital de US\$245.000.000 o la suma que los accionistas acuerden.
 2. Aprobar que las acciones que se emitan con ocasión del aumento de Capital puedan ser pagadas en dinero en efectivo o bien el aporte, cesión y transferencia de derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Ltda.
 3. Aprobar el aumento de Capital y el aporte, cesión y transferencia de derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Ltda.
 4. Tomar conocimiento y aprobar el informe del evaluador independiente.
 5. Aprobar las modificaciones estatutarias que correspondan.
- 5.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (16/10/2020): comunica que se recibieron las opiniones individuales de los directores de las sociedades, en relación a la propuesta de aprobar una junta extraordinaria para el 29 de octubre del 2020.

6.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (30/10/2020): celebración junta extraordinaria de accionistas.

Con fecha 30 de octubre 2020, Empresas Aquachile S.A. informó de la celebración de sesión extraordinaria de accionistas de la sociedad, celebrada el 29 de octubre del 2020 en las oficinas de la sociedad ubicadas en Cardonal S/N Lote B, Puerto Montt, donde se acordó lo siguiente:

1. Aumento de Capital de sociedad.
 2. Se aprobó que las acciones emitidas sean pagadas con el aporte, cesión y transferencia de los derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Ltda. Sea efectuado al valor tributario al que dicho activo se encuentre registrado para su titular
 3. Se aprobó el aumento de capital pagadero en especie en cuanto operación con parte relacionada, y se tomo conocimiento y aprobó el informe emitido por EY Consulting SpA.
 4. Modificar artículo quinto permanente y primero transitorio de los estatutos.
 5. Facultar al directorio para realizar todos los trámites necesarios para la inscripción de las acciones de pago representativas del aumento de Capital.
- 7.- Comunica hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (05/11/2020): comunica aprobación en sesión de directorio del 04 de noviembre 2020 la "Nueva Política General de Habitualidad respecto de las operaciones de la sociedad con partes relacionadas".

NOTA 37 Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

- a) Con fecha 22 de Febrero de 2021, se suscribe contrato de cesión de acciones entre GP Grupo Pelón Holding Sociedad Anónima y Empresas Aquachile Sociedad Anónima.

La Cesión incluye el traspaso de un millón Doscientas dos mil cuatrocientas acciones que Grupo Pelón posee en Grupo ACI S.A., mediante el ejercicio de su derecho de venta especial de la totalidad de acciones a favor de Empresas Aquachile S.A.

El precio de la transacción asciende a la suma USD 3.699.898,06, valor pagado íntegramente con fecha 22 de febrero de 2021.

Producto de esta transacción Empresas Aquachile S.A. queda como único accionista de Grupo ACI S.A. con la totalidad de las acciones.

- b) Entre el 31 de diciembre 2020 y la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados, no existen otros hechos posteriores que pudieran afectar significativamente la interpretación de estos.
- c) Los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 fueron aprobados por el Directorio en sesión de fecha 16 de marzo de 2021.





EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

Análisis razonado

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020

Análisis de la situación financiera

Nota:

Con el objetivo de consolidar el negocio de Salmones del Grupo a través de la Sociedad Empresas AquaChile S.A., durante el año 2020 realizó una reestructuración societaria que le permitió separar las distintas líneas de negocio del controlador del Grupo (Agrosuper).

En este sentido, a fines del ejercicio 2020, la sociedad controladora de Empresas Aquachile, Agrosuper S.A., con fecha 29 de octubre, aportó los derechos sociales de Pesquera Los fiordos Ltda. a través de la materialización de un aporte de capital que tuvo como objetivo el concentrar toda la línea de negocio del salmón del Grupo Agrosuper, bajo el control de Empresas AquaChile S.A.

Muchas de las variaciones de activos, pasivos y patrimonio que se presentan en este análisis razonado, se encuentran explicadas en gran medida, por la incorporación en el ejercicio 2020 de los estados financieros de Pesquera Los fiordos Ltda., subsidiaria que no formaba parte del grupo Empresas AquaChile al cierre del ejercicio 2019.

A continuación, se presenta el análisis de los Estados Financieros Consolidados de Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias, correspondientes al período terminado el 31 de diciembre de 2020, preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cultivan, procesan y venden salmón, trucha y tilapia en diversos mercados.

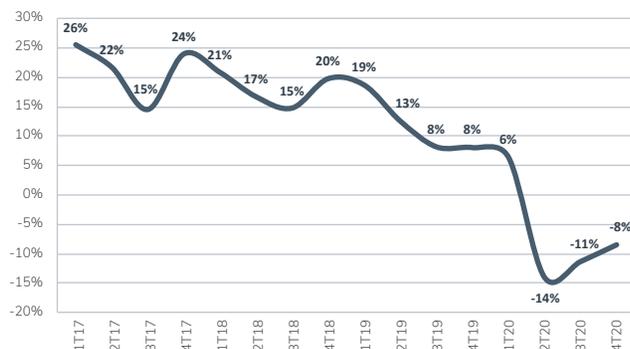
Durante el período de enero a diciembre de 2020, el EBITDA consolidado pre fair value fue de US\$ -59,5 millones, cifra inferior a los US\$ +132,8 millones registrados en el mismo período del año 2019. Este menor EBITDA se debe principalmente a la disminución en los precios internacionales del salmón, producto de la contracción de la demanda (como consecuencia del COVID-19), y a los mayores costos de producción y logística.

¹ EBITDA Pre Fair Value.

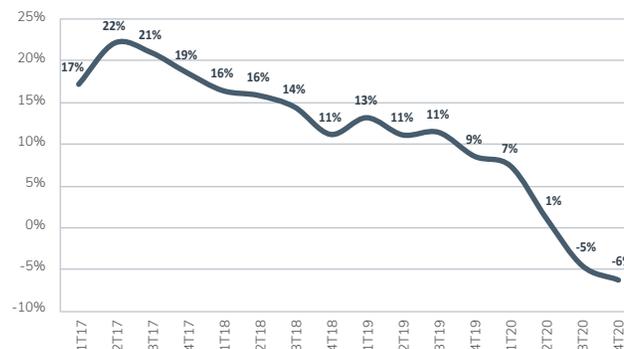
Los principales parámetros financieros de la Compañía son presentados a continuación:

Gráfico N°1 Parámetros financieros

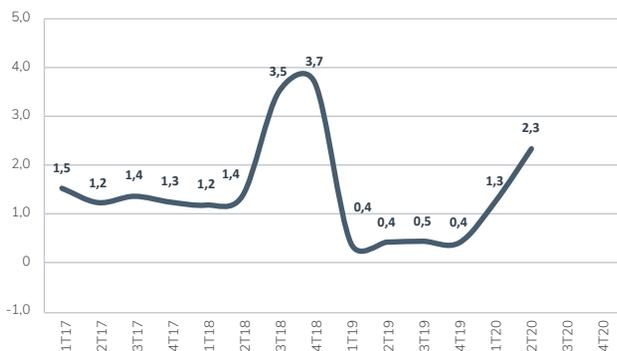
Margen EBITDA¹



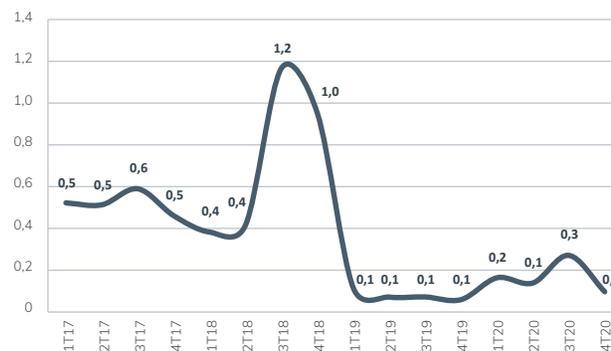
ROCE²



Deuda Financiera Neta/EBITDA³



Deuda Financiera Neta/Patrimonio



La razón de endeudamiento medida como deuda financiera neta sobre EBITDA, presenta un deterioro respecto al cierre de diciembre de 2019, tal como se puede observar en el Gráfico N°1, lo que se explica principalmente por una reducción del EBITDA y una mayor deuda financiera neta.

En tanto, la utilidad neta registrada en el cuarto trimestre de 2020 fue de US\$ +110 millones (US\$

-30,6 pre fair value) cifra superior a la utilidad de US\$ +62,5 millones (US\$ 14,4 pre fair value) registrada el cuarto trimestre del 2019. Este aumento es explicado fundamentalmente por el efecto neto de la valorización de la biomasa fair value, el cual fue de US\$ +198 millones en el último trimestre comparado con los US\$ +64,3 millones del cuarto trimestre 2019.

² ROCE: Retorno sobre el capital empleado; Resultado operacional últimos 12 meses * (1- Tasa de Impuestos) / (Propiedad, planta y equipo + Deudores comerciales + Existencias - Cuentas por pagar) Último trimestre.

³ Deuda Financiera Neta/ EBITDA para 3T20 y 4T20 es indeterminado ya que el EBITDA anualizado es negativo.

1. Estado de situación financiera

Tabla N°1 Resumen del Estado de situación financiera

Cifras en miles de US\$	2020	2019	Ω 2020/2019	Var MUS\$	Var %
Activo Corriente	1.132.994	775.332	+46,1%	357.662	46,1%
Activo no Corriente	1.011.179	710.232	+42,4%	300.947	42,4%
Total Activos	2.144.173	1.485.564	+44,3%	658.609	44,3%
Pasivo Corriente	297.453	462.523	-35,7%	-165.070	-35,7%
Pasivo no Corriente	487.409	110.975	+339,2%	376.434	339,2%
Total Pasivos	784.862	573.498	+36,9%	211.364	36,9%
Patrimonio	1.355.979	907.657	+49,4%	448.322	49,4%
Participaciones no Controladoras	3.332	4.409	-24,4%	-1.077	-24,4%
Total Pasivo más Patrimonio	2.144.173	1.485.564	+44,3%	658.609	44,3%

Fuente: AquaChile

Con fecha 28 de diciembre 2020 la sociedad relacionada Inversiones Salmones Australes SpA absorbe a la sociedad Pesquera Los Fiordos Ltda, obteniendo el 99,99% de la propiedad de la Sociedad Exportadora Los Fiordos Ltda., con lo cual Empresas AquaChile S.A. alcanza, indirectamente, el 99,99% de la propiedad sobre Exportadora Los Fiordos Ltda.

La mayoría de las variaciones del Estado de Situación Financiera se explican por el efecto de esta operación.

Al 31 de diciembre de 2020, las variaciones de algunas de las cuentas del Estado de Situación Financiera, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2019, se resumen a continuación:

Los Activos totales presentan un aumento de US\$ +658,6 millones (44,3% superior al nivel observado al 31 de diciembre de 2019), explicado por un aumento de US\$ +357,6 millones en los Activos corrientes y un aumento de US\$ +300,9 millones en los Activos no corrientes.

La variación de los Activos corrientes se explica principalmente por:

- i) aumento de US\$ +194,4 millones en el rubro "Activos biológicos corrientes", de los cuales US\$ +191,5 corresponden a la incorporación de los biológicos de Exportadora Los Fiordos. Lo anterior es explicado por un fair value de la biomasa de US\$ 82 MM y la incorporación de la biomasa es de US\$ 83 MM.
- ii) aumento de US\$ +87,7 millones de "Inventarios" explicados por la incorporación de Fiordos (US\$ 80 MM) y el monto restante corresponde a un mayor stock de Producto terminado asociado a la mayor producción del cuarto trimestre.

La variación de los Activos no corrientes se explica principalmente por

- i) aumento de US\$ +149,5 millones de la cuenta "Propiedades, plantas y equipos" que corresponde principalmente a la consolidación de Exportadora Los Fiordos (US\$ 162 MM)
- ii) aumento de US\$ +134,1 millones de la cuenta "Activos intangibles distintos de la Plusvalía" atribuido a la incorporación de las concesiones acuícolas de Exportadora Los Fiordos.

Los Pasivos totales presentan un aumento de US\$ 211,3 millones (36,9% mayor al nivel observado al 31 de diciembre de 2019), explicado por un aumento en US\$ +376,4 millones en los Pasivos no corrientes y compensado con una disminución de US\$ -165,1 millones en los Pasivos corrientes.

El descenso de los Pasivos corrientes se explica principalmente por:

- i) disminución de US\$ -249,5 millones en “Cuentas comerciales por pagar a Entidades relacionadas, corrientes” que corresponden a la anulación de cuentas por cobrar con relacionadas asociadas a Exportadora Los Fiordos.
- ii) aumento en “Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar” de US\$ 85,2 millones por incorporación de la deuda con proveedores de Exportadora Los Fiordos.

El aumento en los Pasivos no corrientes se debe fundamentalmente a:

- i) Un aumento de US\$ +267,3 millones en “Cuentas por pagar a Entidades relacionadas, no corriente” de cuentas por cobrar de empresas relacionadas a Exportadora Los Fiordos.
- ii) Aumento en US\$ +110,4 millones en “Otros pasivos financieros, no corrientes” por emisión de deuda de largo plazo.

2. Indicadores financieros

Los principales indicadores financieros del balance consolidado al 31 de diciembre de 2020, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2019, son presentados a continuación:

Tabla N°2 Índices de liquidez

ÍNDICES DE LIQUIDEZ		2020	2019	Var
Liquidez corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	(Veces)	3.81	1.68	+2.13
Razón ácida (Fondos disponibles (*) / Pasivos corrientes)	(Veces)	1.02	0.49	+0.53

(*) Fondos Disponibles: “Activos corrientes totales” menos “Inventarios” menos “Activos biológicos corrientes”.

Fuente: AquaChile

El notable aumento de la liquidez corriente se explica principalmente por mayores existencias y menores cuentas por pagar a entidades relacionadas. Dado lo anterior, la Razón ácida aumenta en menor proporción explicada por un mayor saldo de efectivo y cuentas por cobrar con entidades relacionadas, sumado al efecto de las cuentas por pagar.

Tabla N°3 Índices de endeudamiento

ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO		2020	2019	Var
Razón de endeudamiento (Pasivo corriente + Pasivo no corriente / Patrimonio Total)	(Veces)	0.58	0.63	-0.05
Razón de endeudamiento corto plazo (Pasivos corrientes / Patrimonio Total)	(Veces)	0.22	0.51	-0.29
Razón de endeudamiento largo plazo (Pasivos no corrientes / Patrimonio Total)	(Veces)	0.36	0.12	+0.24
Porción deuda corto plazo (Pasivos corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)	%	37.9%	80.6%	-42.8%
Porción deuda largo plazo (Pasivos no corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)	%	62.1%	19.4%	+42.8%
Cobertura gastos financieros (RAlI de los últimos doce meses (*) / Costos financieros de los últimos doce meses)	(Veces)	-5.47	6.37	-11.84

Fuente: AquaChile

La variación de los índices de endeudamiento mostrados en la Tabla N°3 se explican por 3 efectos:

- i) disminución de los pasivos corrientes, ii) aumento de los pasivos no corrientes iii) aumento del patrimonio. Por estos motivos disminuye el endeudamiento de corto plazo y aumenta el endeudamiento de largo plazo. La cobertura de gastos financieros se mantiene en niveles negativos debido a los resultados negativos del período.

Tabla N°4 Índices de actividad

ÍNDICES DE ACTIVIDAD		2020	2019	Var
Rotación de inventarios (Costo de venta de los últimos doce meses / (Inventarios + Act. biológicos promedio)	(Veces)	1.64	1.95	-0.31
Permanencia de inventarios (Inventario promedio/ Costo de venta de los últimos doce meses *360)	(Días)	2.20	1.85	+35.14

Fuente: AquaChile

En la Tabla N°4 podemos notar un deterioro en la rotación de inventarios, resultando un aumento en los días de permanencia, explicados por un mayor stock de existencias promedio, pero compensado con un mayor costo de venta.

Tabla N°5 Indicadores de rentabilidad

ÍNDICES DE RENTABILIDAD		2020	2019	Var
Rentabilidad del patrimonio (Utilidad neta anualizada / Patrimonio promedio)	%	-2,3%	9,8%	-12,1%
Rentabilidad del activo (Utilidad neta anualizada / Activos totales promedio)	%	-1,4%	4,9%	-6,4%
Utilidad por acción (Utilidad neta / N° Acciones suscritas y pagadas)	US\$ / Acción	-0,012	0,043	-0,05

Fuente: AquaChile

La Tabla N°5 muestra una disminución en los indicadores de rentabilidad respecto de 2019, siendo la Rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) un -2,3% y la Rentabilidad sobre el activo (ROA) un -1,4%, ambos negativos debido a la utilidad neta negativa.

3. Estado de resultados

Tabla N°6 Estado de resultados consolidado

Cifras en miles de US\$

	4T20	4T19	ΩToT	Acum 2020	Acum 2019	ΩAoA
Ingresos de actividades ordinarias	330.300	374.628	-12%	1.139.140	1.186.155	-4,0%
Costos operacionales (1)	-342.942	-330.088	+4%	-1.136.178	-1.007.471	+13%
Margen operacional	-12.642	44.540	-	2.962	178.684	-98%
Otros costos y gastos operacionales (2)	-15.346	-14.397	+7%	-62.450	-45.913	+36%
EBITDA pre FV adj.	-27.988	30.143	-	-59.488	132.771	-
% EBITDA / Ingresos Ordinarios	-8,5%	8,0%		-5,2%	11,2%	
Ajuste por gastos de depreciación y amortización	-10.671	-13.194	-19%	-39.046	-36.865	+6%
EBIT pre FV adj.	-38.659	16.949	-	-98.534	95.906	-
Efecto neto de ajuste valor justo biomasa (3)	198.133	64.307	+208%	88.105	21.189	+316%
EBIT post FV adj.	159.474	81.256	+96%	-10.429	117.095	-
Costos financieros	-1.842	-771	+139%	-4.782	-17.171	-72%
Ingresos financieros	3	32	-91%	89	461	-81%
Otros ingresos / Egresos no operacionales (4)	-2.603	2.950	-	-15.801	-8.180	-93%
Gastos por impuestos a las ganancias	-44.967	-20.882	+115%	4.306	-24.828	-
Ganancia (Pérdida)	110.065	62.585	+76%	-26.617	67.377	-
% Margen Neto (5)	33,3%	16,7%		-2,3%	5,7%	

(1) "Costos de ventas" descontado el "Ajuste por gastos de depreciación y amortización".

(2) "Costos de distribución" más "Gastos de administración".

(3) "Fair Value activos biológicos cosechados y vendidos" más "Fair Value activos biológicos del ejercicio" (Ver Nota 11 de Estados Financieros).

(4) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades de reajuste" más "Participación ganancias (pérdidas) de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación".

(5) Ganancia (Pérdida) / Ingresos de actividades ordinarias.

Nota: Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados.

Fuente: AquaChile

Los ingresos de Empresas AquaChile al 31 de diciembre de 2020 totalizaron US\$ 1.139 millones, con una variación de -4,0% (Δ-US\$ 47 millones) con respecto al mismo período del año 2019. Lo anterior se explica principalmente por una disminución de los precios.

Al 31 de diciembre de 2020, el resultado operacional pre fair value (EBIT pre fair value) alcanzó US\$ -98,5 millones, cifra que se compara con US\$ 95,9 millones registrados en igual período del año anterior. Esta diferencia se debe principalmente a una caída en los precios internacionales del salmón y a un aumento de los costos de producción y logística comparado con el mismo período del año 2019.

Tabla N°7 Margen EBIT sobre ventas

	4T20	4T19	ΩToT	Acum 2020	Acum 2019	ΩAoA
Margen EBIT Pre FV	-12%	5%	-16%	-9%	8%	-17%

Fuente: AquaChile

Para el margen operacional sobre ventas, se puede apreciar en la Tabla N°7 una disminución en 17 puntos porcentuales con respecto al mismo período del año anterior.

Los Otros Costos y Gastos Operacionales presentan un aumento de 36% con respecto a igual período del año anterior. Los Costos de Distribución presentan un aumento de 44,8% (Δ + US\$ 12,7 millones) debido al aumento en los gastos de almacenaje, despacho y frigorífico, dado las mayores tarifas de mercado por efecto del COVID.

El Resultado no operacional³ fue de US\$ -20,5 millones (Δ + US\$ 4,4 millones superior al resultado no operacional observado a igual período del año anterior). Durante 2020 se presentaron menores costos financieros respecto de 2019, pero menores ingresos no operacionales explicados por una disminución en la venta de activos respecto del período anterior.

DESCRIPCIÓN DE FLUJOS

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada ejercicio consolidado son los siguientes:

Tabla N°8 Flujo neto de efectivo

Cifras en miles de US\$	Ene-Dic	Ene-Dic	D AoA
	2020	2019	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-12.615	171.266	-183.881
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-35.316	-26.023	-9.293
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	95.537	-192.846	+288.383
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	45.670	-46.750	+92.420
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	14.878	61.628	-46.750
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	60.548	14.878	+45.670

³ "Costos financieros" más "Ingresos financieros" más "Otros ingresos / Egresos no operacionales".

Fuente: AquaChile

La disminución en el flujo observado en las actividades de operación (US\$ -183,9 millones) está dado principalmente por un mayor pago a proveedores de suministros de bienes y servicios (US\$ 281,7 millones), en parte compensados por una mayor recaudación (US\$ 76 millones).

Un aumento del flujo procedente de actividades de inversión de USD -9,3 millones principalmente debido a mayores adquisiciones de propiedades, planta y equipos.

Un aumento de USD +288,4 millones en el flujo proveniente de actividades de financiación debido a menores reembolsos de préstamo compensados con menores préstamos de empresas asociadas de largo plazo.

Finalmente, al 31 de diciembre de 2020, Empresas AquaChile presenta una variación en el saldo final de "Efectivo y equivalente al efectivo" superior en US\$ +45,7 millones al saldo presentado al 31 de diciembre de 2019.

4. Análisis de riesgos

El Grupo, sus activos y la industria acuícola donde ésta desarrolla sus negocios se encuentran expuestos a una serie de riesgos y contingencias que eventualmente podrían ocasionar diversos efectos en la solvencia del Grupo, su posición de mercado o situación financiera. Dentro de los efectos adversos que podrían afectar los resultados, se incluyen los siguientes:

RIESGOS OPERACIONALES DEL NEGOCIO

Riesgos ambientales

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas en Chile, la industria salmonera está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como la variabilidad de las temperaturas del agua de mar, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, Bloom⁴ de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, circunstancias todas que pueden afectar el crecimiento del grupo, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución de los volúmenes de producción, y consecuentemente, de ventas y resultados.

Por este motivo, la compañía ha realizado un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no sólo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de auto exigencia ambiental.

Riesgos sanitarios

Las enfermedades animales y/o humanas (tales como el virus ISA, SRS y COVID-19 - a la fecha de emisión de este informe, la FDA⁵ ha establecido que no existe evidencia o información que sugiera que el COVID-19 se transmita a través de los alimentos y/o su material de embalaje), parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, y pueden resultar en reducción en la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones de producción. Asimismo, existe un riesgo de que la infección y/o contaminación de otros actores de la industria tengan efectos negativos sobre la Compañía, llevando como consecuencia cerrar temporalmente instalaciones y/o algún mercado de exportación.

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han invertido recursos relevantes en investigación, mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir el impacto de estos riesgos y asegurando la inocuidad y calidad de sus productos. No obstante, ello no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción de salmón, trucha y tilapia.

Posibles fallas en el manejo operacional

La Compañía realiza un esfuerzo constante por contar con tecnología de punta que permita estandarizar los procesos y evitar fallas, capacitando a todos sus empleados con el objeto de minimizar este riesgo. Una posible falla operacional, por parte de la Compañía que afecte a las comunidades que rodean sus operaciones o el medioambiente, podría paralizar las operaciones de esta y afectar sus resultados.

Riesgos laborales

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cuentan con 5.636 trabajadores al 31 de diciembre del año 2020. Una paralización de las actividades de grupos de trabajadores podría afectar la producción de la Compañía y consiguientemente los resultados de ésta.

Sin embargo, la Compañía cuenta con un importante número de colaboradores de gran experiencia y trayectoria. El conocimiento y experiencia acumulados de estas personas no es fácilmente reemplazable, por lo que hasta cierto grado la Compañía depende de sus colaboradores que ocupan cargos clave. Para mitigar los riesgos de paro y salida de colaboradores, la Compañía implementa las mejores prácticas de gestión de Personas, donde podemos destacar la gestión del clima laboral, negociaciones colectivas, capacitaciones de sus trabajadores, trabajo con las familias de los colaboradores y políticas de compensaciones para los mismos.

⁴ Fenómenos naturales también conocidos como Florecimientos de Algas Nocivas (FAN) que se presentan en los ecosistemas acuáticos y que son causados por organismos fitoplanctónicos que, en condiciones ambientales favorables para su desarrollo, se multiplican explosivamente y se concentran, causando alteraciones a la vida marina y pudiendo provocar mortalidad en los peces.

⁵ FDA: Food and Drug Administration que es la agencia del gobierno de los Estados Unidos responsable de la regulación de alimentos (tanto para personas como para animales), medicamentos (humanos y veterinarios), cosméticos, aparatos médicos (humanos y animales), productos biológicos y derivados sanguíneos.

Riesgos de calidad de producto y trazabilidad

Los productos que cultiva, elabora y comercializa Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados del Grupo. Para evitar lo anterior, AquaChile ha desarrollado e implementado exhaustivos controles de calidad y de seguridad alimentaria, los que también son monitoreados por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la Compañía cuenta con completa trazabilidad de los peces y, previo a realizar la cosecha, la normativa establece que éstos sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas. De esta forma, la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias.

Por tratarse de animales criados en un medio abierto, como lo es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar dichos impactos, la Compañía cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios, quienes establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces y, en el caso de detectar alguna enfermedad, establecen los tratamientos adecuados, que se basan en las mejores prácticas productivas.

Además, ante productos defectuosos (contaminados, alterados o mal etiquetados), se le puede solicitar a la Compañía el retiro del mercado de dichos productos. Un retiro generalizado de productos podría ocasionar pérdidas significativas debido a los costos asociados al retiro, la destrucción del inventario del producto y pérdidas en las ventas debido a la falta de disponibilidad del producto por un período de tiempo.

Las situaciones descritas en el párrafo anterior, aunque están mitigadas por los estrictos controles de calidad con y contratación de pólizas de seguro, podrían resultar en publicidad adversa, daño a la reputación y pérdida de confianza del consumidor. Lo anterior podría tener un efecto negativo en los resultados financieros de la Compañía y el valor de sus marcas. En este sentido, es muy importante conocer la opinión de los consumidores y poder entregarles soluciones en los casos que lo requieran, por lo que contamos con varios canales de comunicación directa, a través del área de Servicio al cliente y Fidelización.

En la misma línea y con el objeto de mantener la confianza hacia la Compañía y por tanto mitigar eventuales daños a la reputación, uno de sus grandes focos es mantener una estrecha relación con la comunidad, a través de, por ejemplo, constantes reuniones con organizaciones sociales para conocer sus inquietudes, facilitar aportes a la comunidad y fomento del crecimiento local.

Riesgos de variaciones de precios de insumos y de abastecimiento

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias pueden verse afectadas, tanto positiva como negativamente, por variaciones en los precios de las materias primas que utiliza para fabricar el alimento de sus peces. Dado que parte importante de los costos en la producción de salmones radica en este ítem, especialmente harina y aceite de pescado, la Compañía ha diversificado las materias primas que utiliza, incorporando nuevas alternativas vegetales y así enfrentar las posibles fluctuaciones de precios.

La falla en el abastecimiento de alguno de los proveedores clave de la Compañía puede afectar su producción y traer efectos adversos en sus resultados. Un incumplimiento en el abastecimiento de granos ya sea por falta del proveedor, paro de puertos de entrada u otros factores, puede comprometer la producción.

Desastres naturales

Los resultados de las operaciones de la Compañía se pueden ver afectados por desastres naturales tales como terremotos, tsunamis o incendios, los que además pueden generar un potencial daño a sus activos fijos. Todos estos riesgos mayores están cubiertos con pólizas de seguro.

Cambio Climático

El cambio climático puede afectar negativamente la cadena de suministro y operaciones de nuestro negocio. Los principales riesgos se relacionan con las variaciones en las precipitaciones (sequías, inundaciones y/o tormentas) y el aumento en las temperaturas en algunos sectores donde la Compañía cuenta con instalaciones.

Estos cambios pueden afectar la disponibilidad de materias primas, recursos naturales y reducir la seguridad y continuidad en el suministro energético, lo que puede afectar los costos operativos y el bienestar de nuestros peces.

Asimismo, la escasez de agua y los problemas de acceso a los recursos energéticos claves son riesgos críticos para nuestro negocio. Dichos problemas pueden reducir la rentabilidad y la eficiencia de nuestra operación, restringir proyectos e inversiones en expansión operativa y aumentar los costos en caso de problemas de suministro de recursos.

El agua es un recurso fundamental para nuestro proceso productivo, principalmente en la etapa de agua dulce e industrial y la falta de este recurso podría afectar nuestro negocio. Por este motivo, hemos implementado iniciativas que apuntan a un uso eficiente del recurso, incentivando la reducción en su consumo y su reutilización para procesos internos y proyectos con las comunidades vecinas a nuestras operaciones.

Por otra parte, nuestras operaciones dependen en gran medida de la electricidad y los gastos relacionados con este insumo se encuentran entre nuestros costos más relevantes. La interrupción o pérdida significativa del suministro de energía en cualquiera de nuestras instalaciones puede afectar la normal producción y entrega de productos a los clientes.

Hemos integrado los posibles efectos del cambio climático en la gestión permanente de nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro, reconociendo la vulnerabilidad de los recursos naturales y los insumos agrícolas que son esenciales para nuestra actividad, procurando hacer más eficiente el uso diario de los mismos, mediante diversas iniciativas.

RIESGOS DE MERCADO

Tendencia cíclica de la industria de salmones y tilapia

La industria de las proteínas y los resultados de la Compañía pueden presentar una tendencia cíclica, determinada mayoritariamente por los precios internacionales de los commodities.

Dado lo anterior, los resultados de la Compañía pueden verse afectados por la volatilidad de los precios de los commodities, que representan un alto porcentaje dentro de sus costos operacionales.

Otros insumos y servicios relevantes para la Compañía, que pueden estar sujetos a importantes fluctuaciones de precio, es la energía, el transporte y los combustibles. El precio de la energía en Chile se ve influenciado por factores climáticos e hidrológicos más los precios de los combustibles usados en la generación eléctrica y la variación del tipo de cambio USD/CLP.

Por su parte, la oferta de salmón y trucha depende en gran medida de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan en la industria, así como también por la ocurrencia de eventos o fenómenos biológicos y/o climáticos no contemplados, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos para el mediano y largo plazo. Por otro lado, la demanda por salmón cultivado ha tenido un fuerte y sostenido crecimiento en los últimos años.

Por todo lo anterior, es posible que en el tiempo se produzcan desequilibrios entre la oferta y la demanda por los productos del salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios y podría afectar positiva o negativamente los resultados del Grupo. Por otro lado, la diversificación en especies y mercados de destino permite mitigar el efecto negativo de las variaciones de precios.

Cambios en las condiciones económicas de los países de destino

Actualmente, la economía mundial está siendo afectada por una pandemia mundial producto del COVID-19, la que ha impactado directamente el producto interno bruto de la mayoría de los mercados donde opera la Compañía. El COVID-19 ha generado un efecto negativo a nivel mundial en la cadena de producción, afectando directamente el comercio y algunos servicios, como el turismo. En esta línea, y debido al alza del desempleo y de las mayores dificultades para cumplir con las obligaciones financieras, ha generado una baja en los ingresos de las personas y en la demanda por diversos productos y servicios.

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales está impactando la demanda de proteínas y de algunos productos que produce y/o comercializa la Compañía, afectando el poder de compra o los hábitos de alimentación de los consumidores, los que podrían preferir otros alimentos y sustituir parcialmente el consumo de proteínas.

Si bien, de acuerdo con la tendencia histórica, se espera un aumento en el consumo mundial de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, el Grupo no puede asegurar que esa tendencia se mantenga o perdure en el tiempo, pudiéndose generar en tal caso efectos significativos en los resultados operacionales del Grupo en el evento de cambiar o revertirse dicha tendencia.

Actualmente, las exportaciones del Grupo se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia, y no es posible descartar eventuales crisis o depresiones económicas, estancamientos o el surgimiento de barreras comerciales que conlleven una disminución de la demanda, lo que, en el evento de verificarse, podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales del Grupo. Así también, aumentos en los niveles de ingreso de las personas en economías emergentes podrían abrir nuevos mercados y tener efectos positivos en la demanda por salmón y en las ventas del Grupo.

RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo Cambiario

Como una Compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar el desempeño de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, ya que una parte de sus costos (por ejemplo, mano de obra y servicios como transporte terrestre) están indexados al peso, mientras sus ventas están denominadas en monedas extranjeras, tales como el dólar americano, y eventualmente el euro y el yen. Adicionalmente, y dado que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera, pueden afectar positiva o negativamente sus resultados financieros.

El riesgo remanente asociado a la volatilidad del tipo de cambio se administra a través de la suscripción de instrumentos de cobertura que minimizan la exposición a las diferentes monedas de los mercados donde se opera.

Riesgo de crédito y liquidez

Respecto al riesgo de crédito a clientes, éste es minimizado con la contratación de seguros de crédito, cartas de crédito confirmadas con bancos chilenos y mediante la venta en modalidad contra entrega o cuando el cliente paga una parte o el total de la compra por anticipado.

Respecto a la liquidez, la Compañía mantiene una política adecuada en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Al 31 de diciembre de 2020, la razón de liquidez corriente es de 3,81 veces, la relación deuda neta a patrimonio alcanza 0,58 veces y la relación deuda de corto plazo respecto de la deuda total es de 0,22 veces.

Pago de dividendos

El nivel de utilidades de la Compañía y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y potencialmente dividendos, dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. Este pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas podría estar sujeto a restricciones y contingencias.

RIESGOS EN EL MARCO REGULATORIO MEDIO AMBIENTAL O SANITARIO

Cambios en la legislación medioambiental y otras

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios del Grupo. No obstante, la contaminación de los recursos naturales, debido a externalidades causadas por procesos productivos, ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medio ambiente y que garanticen la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos, que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos en los costos de producción y/o adicionar restricciones a la actividad productiva del Grupo.

Cambios en la legislación acuícola y de concesiones

El Grupo ha implementado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que velan por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo,

cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura, inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto del sistema, y la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales del Grupo, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la legislación aplicable.

Por todo lo anterior, Empresas AquaChile y sus subsidiarias realizan un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no solo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de autoexigencia ambiental y sanitario.

OTROS RIESGOS

Riesgos de los activos

Los activos fijos como instalaciones y edificios, el producto terminado y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Respecto a los activos vivos o biomasa, el Grupo cuenta con una póliza de seguros que cubre eventuales perjuicios causados por enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza, como tormentas, tempestades, marejadas, tsunamis y/o maremotos, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o florecimiento o bloom de algas y enfermedades. No obstante, las coberturas contratadas, daños o pérdidas relevantes en tales activos podrían aún causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera del Grupo. La dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten diversificar los riesgos de tales eventos. Al 31 de diciembre de 2020, la compañía mantiene contratación de pólizas de seguros (ver nota 35).

Subsidiarias y coligadas

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz y coligante de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio del Grupo, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias y coligadas puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.

Seguros

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 son las siguientes:

Tipo de Bien	Riesgos cubiertos
Pescado fresco, congelado y ahumado	Pérdidas y/o daños por desastres naturales (inundaciones, salidas de mar, viento, etc.), Pérdidas y/o daños producto de Sismo, Incendio y/o Maremoto/Tsunami. Pérdidas y/o daños producto de paralización
Biomasa en engorda	Daños como consecuencia de enfermedades clasificadas, riesgos de la naturaleza, bloom de algas, desoxigenación, colisión, huelga legal, actos maliciosos y falla del suministro eléctrico.
Edificios, instalaciones, maquinarias y equipos	Deterioros que sufran los bienes por causa de incendio, sismo y/o maremoto/tsunami. Deterioros que sufran los bienes por daños ocasionados por riesgos de la naturaleza. Cobertura de incendio y daños materiales a consecuencia directa de huelga, saqueo, desorden popular y vehículos propios o de terceros.
Plataformas, jaulas, pontones y casco marítimo	Pérdidas o daños físicos atribuible a: - Incendio o explosión. - Que la nave o embarcación encalle, vare o se hunda o vuelque. - Volcamiento o descarrilamiento del medio transportador terrestre. - Colisión o contacto de la nave, embarcación o medio de transporte. - Descarga en un puerto de arribo forzoso, si ésta es legítima. - Pérdidas a la materia asegurada causada por sacrificio de avería gruesa, echazón.
Deudores comerciales	Incobrabilidad de cuentas por cobrar comerciales, tanto en el mercado nacional, como en el internacional.
Transporte	Todos los movimientos de biomasa y producto terminado, en todos sus formatos

Adicionalmente, tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos de responsabilidad civil, por las actividades propias del negocio, tales como producir, comercializar y exportar productos derivados de ovas, smolts, engorda de peces y todo el proceso de las actividades conexas e inherentes de estas operaciones.

La póliza cubre la responsabilidad civil extracontractual por daños materiales y/o lesiones corporales causados a terceros, incluyendo los gastos de defensa judicial producto de sus actuaciones propias de la actividad asegurada.

5. Diferencia entre valores económicos y de libros de los activos

Al 31 de diciembre de 2020, no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la sociedad.

Los activos biológicos (salmones y truchas), tales como peces reproductores, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado de referencia para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante lo anterior, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del ejercicio.

Los Activos biológicos (salmones y truchas) en crianza y de mayor peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos, al cierre de cada período, están comparados y ajustados al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del ejercicio.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE⁶). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado de resultados del Grupo.

A continuación, se presenta un resumen de los criterios de valorización:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Reproductores	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Ovas	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Smolts y alevines	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua de mar	Pez en el mar	Valor Justo de acuerdo con lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • Salmón del Atlántico a partir de 1,0 Kilo WFE • Salmón del Pacífico o Coho a partir de 1,0 Kilo WFE • Truchas a partir de 1,0 Kilo WFE Para pesos inferiores, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre, neto de deterioro (el cual se aplica y registra si las condiciones así lo ameritan).

Activos Biológicos tilapia en reproducción y tilapia en proceso de crecimiento

La tilapia para reproducción es inicialmente registrada al costo y en cada fecha del balance es valorizada a su costo acumulado considerando pérdidas por deterioro.

La tilapia en proceso de crecimiento se registra al costo, ya que, por su naturaleza, los precios o valores determinados por el mercado no están disponibles en Costa Rica, y las estimaciones alternativas del valor razonable son consideradas poco confiables. El costo incluye todas las materias primas, costos indirectos y mano de obra durante la fase de crecimiento.

En el caso de la Tilapia el método aplicado es el siguiente:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Tilapia	Costo acumulado directo e indirecto, neto de deterioro, de corresponder

6. Exposición cambiaria

En la Nota 27 de los Estados Financieros de la Compañía se muestran los Activos y Pasivos según su moneda de origen.

7. Perspectivas

Durante el año 2020 y la primera parte del 2021, el mundo entero ha sido impactado de diferentes formas por la irrupción del Covid-19. Desde el primer momento, todo nuestro foco ha sido multiplicar las medidas que permitan proteger la vida y la salud de nuestros colaboradores y sus familias, y garantizar el abastecimiento de los alimentos que proveemos a los hogares en nuestro país y en el resto del mundo.

Estamos muy atentos a seguir la evolución de la pandemia en Chile y el mundo, para ir adaptándonos a los distintos escenarios. Con la información disponible actualmente, es difícil predecir en qué plazo se recuperará la normalidad. Sin embargo, el inicio del proceso de vacunación hace posible esperar que las restricciones de movilidad disminuyan en el tiempo, permitiendo que la demanda de nuestros productos se comporte de manera similar a los niveles históricos.

El inicio del proceso de vacunación permite proyectar una apertura gradual del canal Foodservice, la recuperación de la demanda en mercados relevantes (tales como USA, Brasil y China) y la estabilización de los servicios logísticos globales, que en conjunto con la captura de sinergias derivadas de la integración con las empresas productoras de salmones adquiridas en 2018, deberían tener un efecto positivo en los márgenes del negocio hacia mediados de 2021.

Finalmente, la empresa cuenta con una liquidez suficiente para asegurar la continuidad operacional del negocio y cumplir con sus obligaciones financieras.

(6) WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria, que se refiere al peso del salmón entero desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

Los accionistas de Empresas Aquachile S.A. no han plasmado en este reporte comentarios o proposiciones sobre la marcha de la empresa, adicionales a los plasmados en las juntas de accionistas de la compañía.



ALCANCE DEL REPORTE Y ANEXOS





Definición de materialidad

Se define considerando los impactos económicos, ambientales y/o sociales estimables, los intereses y las expectativas de los grupos de interés (internos y externos a la organización), los temas relevantes en materia de sustentabilidad para el sector y la industria, como también los valores, políticas, estrategias, objetivos y propósitos fundamentales de la compañía.

LAS FUENTES DE LA MATERIALIDAD SE SEPARAN EN 6 GRUPOS:

1

Mirada Internacional
a través de 3 estándares globales en materia de sustentabilidad con foco en la industria de la proteína y salmón.

2

Mirada de la industria
entregada por un benchmark de 8 empresas nacionales e internacionales productoras de salmón.

TEMAS MATERIALES

- Salud, bienestar y seguridad ocupacional.
- Aporte a desarrollo, empleabilidad local y economía de comunidades locales.
- Creación de valor a los trabajadores y desarrollo profesional.
- Calidad, inocuidad y seguridad alimentaria.
- Bienestar y cuidado animal.
- Innovación, investigación y desarrollo.
- Desempeño económico, liderazgo de mercado y aporte al país.
- Adquisiciones sostenibles y responsabilidad en cadena de suministro.
- Fomento a proveedores y contratistas locales, pymes o similares.
- Cumplimiento ambiental.
- Continuidad y eficiencia operacional.
- Impactos en biodiversidad.



- Gestión responsable de agua.
- Relacionamiento y aporte a las comunidades.
- Aportes en educación.
- Covid 19: prevención y cuidado de trabajadores y contratistas.
- Covid 19: donación de alimentos, implementos sanitarios y otros bienes de primera necesidad.
- Covid 19: colaboración público-privada en situaciones de catástrofe.



Índice de contenidos GRI

GRUPO DE INDICADORES	COD. INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	PAGINAS
Indicadores GRI - esenciales (core)			
	102-1	Nombre de la organización	92
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	18-22
	102-3	Ubicación Casa Matriz	92
	102-4	Ubicación de las operaciones	11
	102-5	Propiedad y forma jurídica	92
	102-6	Mercados atendidos	11; 20-21
Perfil de la organización	102-7	Tamaño de la organización	11; 20-21; 24; 32-34; 36; 70; 73
	102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	32-35
	102-9	Cadena de suministro	11; 70
	102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	11; 70
	102-11	Principio o enfoque de precaución	13; 16
	102-12	Iniciativas externas	52-53; 61; 81
	102-13	Afiliación a asociaciones	87
Estrategia	102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	7
Ética e integridad	102-16	Valores, principios, Estándares y normas de conducta	15-17
Gobernanza	102-18	Estructura de gobernanza	12-13-14
	102-40	Lista de grupos de interés	86-87
Participación de los grupos de interés	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	46
	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	86-87;234-235
	102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	234-235
	102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	234-235
	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	92
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	234-235
	102-47	Lista de los temas materiales	234-235
	102-48	Re-expresión de la información	No existe reexpresiones de la información
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	No existen cambios en el proceso de elaboración del informe
Prácticas para elaboración de informes	102-50	Periodo objeto del informe	2020
	102-51	Fecha del último informe	2019
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	Anual
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	2
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	Este informe se ha elaborado de conformidad con los estándares GRI: opción Esencial
	102-55	Índice de contenidos GRI	236
	102-56	Verificación externa	No existió verificación externa

GRUPO DE INDICADORES	COD. INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	PAGINAS
Tema material - desempeño económico, liderazgo de mercado y aporte al país			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	19-21; 24; 45
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	19-21; 24; 26-29; 45
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	20-21; 24; 26-29
Desempeño económico	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	24
Tema material - adquisiciones sostenibles y cadena de suministros flexible			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	70
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	70-72
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	70-72
Prácticas de adquisición	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	71
Tema material - continuidad y eficiencia operacional			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	50
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	50
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	50
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - continuidad y eficiencia operacional	50
Tema material - innovación, investigación y desarrollo			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	22
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	22
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	22
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - innovación, investigación y desarrollo	22
Tema material - salud, bienestar y seguridad ocupacional			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	37-38
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	37-38
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	37-40
Salud y seguridad en el trabajo	403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	39
Tema material - creación de valor a trabajadores y desarrollo profesional			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	44
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	44
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	44
Empleo	401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	35
Formación y enseñanza	404-1	Media de horas de formación al año por empleado	44
Tema material - bienestar y cuidado animal			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	54
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	54
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	54-56
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - bienestar y cuidado animal	54-56

GRUPO DE INDICADORES	COD. INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	PAGINAS
Tema material - calidad, inocuidad y seguridad alimentaria			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	52
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	52-53
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	52-53
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - calidad, inocuidad y seguridad alimentaria	52-53
Tema material - cumplimiento ambiental			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	54
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	54
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	54-56
Cumplimiento ambiental	307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	54-56
Tema material - gestión responsable del agua			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	60
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	60
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	60
Agua	303-1	Extracción de agua por fuente	60
	303-3	Agua reciclada y reutilizada	28
Tema material - impactos en biodiversidad			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	63
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	63
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	29; 63
Biodiversidad	304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UINC y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	63
Tema material - aporte a desarrollo, empleabilidad local y economía de comunidades locales			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	68; 70
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	68; 60
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	70-75
Comunidades locales	413-1	programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales	73-75
Tema material - relacionamiento y aporte a las comunidades			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	45; 76; 78
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	76; 78
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	77-78; 82-85
Comunidades locales	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	77

GRUPO DE INDICADORES	COD. INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	PAGINAS
Tema material - aportes en educación			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	82
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	82-83
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	82-83
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - Aportes en educación	82-83
Tema material - Covid-19: prevención y cuidado de trabajadores y contratistas			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	38
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	38
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	38-39
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - Covid-19: salud preventiva y cuidado de trabajadores y contratistas	38-39
Tema material - Covid-19: donación de alimentos, implementos sanitarios y otros bienes de primera necesidad			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	37; 80-81
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	37; 80-81
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	38-39; 80-81
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - Covid-19: apoyo y aportes a comunidades	37-39; 80-81
Tema material - Covid-19: colaboración público-privada en situaciones de catástrofe			
	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	81
Enfoque de gestión	103-2	Enfoque de gestión y sus componentes	22; 81
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	22; 81
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado		Información tema material - Covid-19: colaboración público-privada en situaciones de catástrofe	22; 81

Base de cálculo para indicadores de sostenibilidad: A consecuencia de la consolidación del proceso de integración del segmento acuícola durante este periodo, se modificó la base de cálculo para algunos indicadores GRI y SASB de dicho segmento, por lo que, en esos casos, se presentará únicamente la información del actual periodo para asegurar su comparabilidad en los ejercicios futuros. Esta indicación no abarca los estados financieros.



Índice de contenidos

SASB

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Emisión GEI	Total de emisiones alcance 1	Cuantitativo	ton CO ₂ eq	FB-MP-110a.1	65	
Emisión de GHG	Estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	Debate y análisis	N/A	FB-MP-110a.2	65	
Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de energía de la red eléctrica, (3) porcentaje de energía renovable.	Cuantitativo	GW/h; %	FB-MP-130a.1	64	El 99% de la energía consumida proviene de la red eléctrica.
Gestión del agua	(1) Extracción total de agua, (2) agua total consumida, porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico de línea de base alto o extremadamente alto.	Cuantitativo	m ³ ; %	FB-MP-140a.1	60	0% de operaciones se ubican en zonas de escasez hídrica.
Gestión del agua	Descripción de riesgos de gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	Debate y análisis	N/A	FB-MP-140a.2	60-63	
Gestión del agua	Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	Cuantitativo	Nº	FB-MP-140a.3	60-63	0 incidentes registrados en el período.
Uso del suelo y efectos ecológicos	Cantidad de abono y desechos de animales generados, porcentaje gestionado según un plan de gestión de nutrientes	Cuantitativo	ton	FB-MP-160a.1	67	
Uso del suelo y efectos ecológicos	Porcentaje de pastizales y tierras de pastoreo gestionados según los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS)	Cuantitativo	% por hectáreas	FB-MP-160a.2		No aplica por la naturaleza del negocio.
Uso del suelo y efectos ecológicos	Producción de proteínas animales a partir de operaciones concentradas de alimentación de animales (CAFO)	Cuantitativo	toneladas	FB-MP-160a.3		No aplica por la naturaleza del negocio.
Seguridad alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Global de Seguridad Alimentaria (GFSI) (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acción correctiva asociada para (a) no conformidades mayores y (b) menores.	Cuantitativo	tasa	FB-MP-250a.1		No aplica por la naturaleza y competitividad del negocio.
Seguridad alimentaria	Porcentaje de instalaciones de proveedores certificadas de acuerdo a un programa de certificación de seguridad alimentaria de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	Cuantitativo	%	FB-MP-250a.2	52	
Seguridad alimentaria	(1) Número de retiros de productos emitidos y (2) peso total de productos retirados	Cuantitativo	N, ton	FB-MP-250a.3		0 retiros y 0 ton retirada
Seguridad alimentaria	Análisis de los mercados que prohíben la importación de los productos de la compañía	Debate y análisis	NA	FB-MP-250a.4		AquaChile vendió sus productos en 50 países durante 2020, llegando a Norteamérica, Centroamérica, Sudamérica, Medio Oriente, Europa y Asia. Nuestros mercados más relevantes son Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia.

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Uso de antibióticos en la producción animal	Porcentaje de producción animal que recibió (1) antibióticos médicamente importantes y (2) antibióticos no médicamente importantes, por tipo de animal	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-260a.1	56	Salar: 654,1 (gAPI/Ton); Salmón Coho: 121,1 (gAPI/Ton); Trucha arcoíris: 0,0 (gAPI/Ton).
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y(2) tasa de mortalidad	Cuantitativo	tasa	FB-MP-320a.1	39	
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Descripción de las actividades para evaluar, vigilar y mitigar las afecciones respiratorias agudas y crónicas	Debate y análisis	N/A	FB-MP-320a.2	40	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de carne de cerdo producida sin jaulas parideras	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-410a.1		No aplica por la naturaleza del negocio.
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de ventas de huevos de gallinas sin jaula	Cuantitativo	%	FB-MP-410a.2		No aplica por la naturaleza del negocio.
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de producción certificada según un estándar de bienestar animal externa	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-410a.3		No se registran certificaciones de bienestar animal para este periodo
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	Porcentaje de ganado de proveedores que aplican los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS) u otro equivalente	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-430a.1		No aplica por la naturaleza del negocio.
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	Porcentaje de instalaciones de producción de proveedores y contratados que se ha verificado que cumplen los estándares de bienestar animal	Cuantitativo	%	FB-MP-430a.2		No aplica por la naturaleza del negocio.
Adquisición de animales y alimento	Porcentaje de alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	%	FB-MP-440a.1		0% de las plantas de alimento se ubican en zonas de escasez hídrica.
Adquisición de animales y alimento	Porcentaje de contratos con productores situados en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	%	FB-MP-440a.2		No aplica por la naturaleza del negocio.
Adquisición de animales y alimento	Análisis de la estrategia de gestión de oportunidades y riesgos que presenta el cambio climático para la compra de alimento y el suministro de ganado.	Debate y análisis	N/A	FB-MP-440a.3		No aplica por la naturaleza del negocio.
Indicadores del negocio	Número de instalaciones de procesamiento y fabricación	Cuantitativo	N	FB-MP-000.A	11	
Indicadores del negocio	Producción de proteína animal, por categoría; porcentaje subcontratado	Cuantitativo	%	FB-MP-000.B		247.573 ton de salmón cosechadas segmento acuícola.



Anexo

Cumplimiento norma 386 y otros indicadores

Principales ejecutivos informados a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) 2020

RUT	Nombre	Tipo	Cargo	Año de Ingreso al cargo
8.929.166-6	Sady Delgado Barrientos	Gerente General	Gerente General	02-04-19
15.049.927-0	Miguel Angel Lavagnino Contreras	Ejecutivo Principal	Gerente de Administración y Finanzas	16-12-19
6.017.650-7	Alvaro Varela Walker	Ejecutivo Principal	Abogado	02-11-93

Número de personas por genero

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores	7	3	10
Ejecutivos	3	0	3
Trabajadores	3.938	2.284	6.222
TOTAL	3.948	2.287	6.235

Número de personas por nacionalidad

Cargo	Chilenos	Extranjeros	Total
Directores	10	0	10
Ejecutivos	3	0	3
Trabajadores	5.336	886	6.222
TOTAL	5.349	886	6.235

Número de personas por rango de edad

Cargo	Menos de 30 años	Entre 30 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70	Total
Directores	0	0	0	3	4	3	10
Ejecutivos	0	1	0	1	1	0	3
Trabajadores	2.144	2.178	1.268	581	50	1	6.222
TOTAL	2.144	2.179	1.268	585	55	4	6.235

Número de personas por antigüedad

Cargo	Menos de 3 años	Entre 3 y 6	Mas de 6 y menos de 9	Entre 9 y 12	Más de 12	Total
Directores	4	0	0	6	0	10
Ejecutivos	0	0	0	0	3	3
Trabajadores	3.837	1.081	444	418	442	6.222
TOTAL	3.841	1.081	444	424	445	6.235

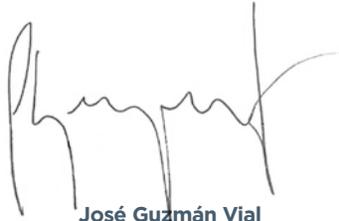
Brecha salarial por género

Cargo	Proporción trabajadores hombres respecto a trabajadoras mujeres
Trabajadores	11,30%



Declaración de responsabilidad

Los Directores y el Gerente General de AquaChile S.A., firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información incorporada en el presente Reporte Integrado.



José Guzmán Vial
6.376.987-8
Presidente del Directorio



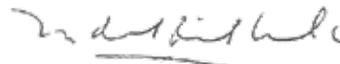
Gonzalo Vial Vial
3.806.024-4
Director



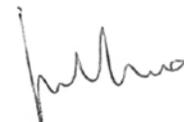
Andrés Vial Sánchez
6.004.844-4
Director



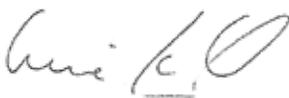
Canio Corbo Lioi
3.712.353-6
Director



María Del Pilar Vial Concha
7.022.695-2
Directora



Juan Claro González
5.663.828-8
Director



María José Vial Concha
7.022.776-2
Directora



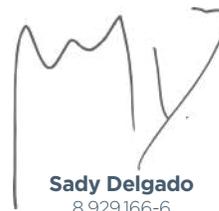
Antonio Tuset Jorratt
4.566.169-5
Director



Fernando Barros Tocornal
6.379.075-3
Director



Verónica Edwards Tocornal
7.051.999-2
Directora



Sady Delgado
8.929.166-6
Gerente General AquaChile

AQUACHILE 