

AQUACHILE





MEMORIA ANUAL



EMPRESAS AQUACHILE 2019

I MEMORIA ANUAL

	EMPRESAS AQUACHILE	03
0.	Aviso Legal	04
1.	Carta del Presidente	05
1.1.	Identificación de la sociedad	06
1.2.	Información histórica de la sociedad	08
2.	ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD	09
2.1.	Sector industrial	10
2.2.	Actividades y negocios	11
2.3.	Propiedades e instalaciones	19
2.4.	Factores de riesgo	20
2.5.	Planes de inversión	26
3.	PROPIEDAD Y ACCIONES	27
3.1.	Propiedad	28
3.2.	Acciones, sus características y derechos	29
4.	GOBIERNO CORPORATIVO	30
4.1.	Directorio	31
4.2.	Comité de Directores	33
4.3.	Administración	35
5.	RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE	37
6.	INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES	40
7.	INFORMACIÓN SOBRE HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES	47
8.	SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES FORMULADAS POR ACCIONISTAS Y COMITÉ DE DIRECTORES	50

II INFORMACIÓN FINANCIERA

1.	ANÁLISIS RAZONADO	53
2.	ESTADOS FINANCIEROS	66
2.1.	Informe auditor independiente	63
2.2.	Estados financieros	65
3.	SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA	75





EMPRESAS **AQUACHILE**

Memoria AquaChile 2019

NUESTRA COMPAÑÍA

AVISO LEGAL



La presente Memoria tiene como único fin el de entregar información respecto de la estructura y los resultados de la sociedad Empresas AquaChile S.A., y de aquellas sociedades que con ella consolidan.

Por este motivo, **este documento no debe considerarse como un reflejo completo de los resultados del segmento salmón de Agrosuper S.A.**, ya que sólo considera a la sociedad anónima abierta en bolsa.

Para mayor información sobre los resultados completos del segmento salmón, pueden consultar el Reporte Integrado 2019 de empresas Agrosuper.

CARTA DEL PRESIDENTE



Capítulo 1



El año que termina fue de gran importancia para nuestra compañía, pues comenzamos a operar como una sola unidad tras la integración de Los Fiordos, Salmones Friosur, AquaChile y Salmones Magallanes.

Esto nos permitió conformar un gran equipo para avanzar en la materialización de las sinergias proyectadas y en la consolidación de los procesos y políticas corporativas, posicionándonos como un actor relevante en el mercado mundial de salmones.

En línea con nuestro compromiso con el cuidado del medioambiente, finalizamos la producción de salmones en lagos, siendo la primera empresa en Chile en materializarlo, dando así un paso definitivo en la protección y cuidado del entorno. Asimismo, suscribimos un acuerdo con la WWF Chile con el fin de colaborar en la protección y conservación del ecosistema marino.

Hemos realizado grandes esfuerzos para avanzar hacia una industria con elevados estándares, junto con continuar produciendo alimentos de la más alta calidad e inocuidad. Esto lo hemos logrado gracias al compromiso y dedicación de cada uno de los que forman parte de nuestra compañía, lo que nos llena de orgullo.

En este inicio del año 2020, el mundo y nuestro país enfrentan difíciles momentos debido a la pandemia del Covid-19. Es ahora cuando nuestro propósito de alimentar a las familias de Chile y el mundo se hace especialmente relevante. Por eso, aprovecho esta oportunidad para agradecer a cada uno de nuestros colaboradores que han hecho posible que sigamos llegando a las mesas de millones de personas alrededor del mundo.

Afectuosamente,



José Guzmán Vial
Presidente

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD



Capítulo 1.1

Identificación de la Sociedad Listada en Bolsa

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	Empresas AquaChile S.A.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	86.247.400-7
TIPO DE ENTIDAD	Sociedad Anónima Abierta
INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES	N° 1.069 de fecha 12 de abril de 2011
DOMICILIO LEGAL	Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt, Región de los Lagos, Chile
ORGANIZACIÓN	La compañía tiene su domicilio en la ciudad de Puerto Montt, sin perjuicio de lo cual podrá establecer sucursales, agencias u oficinas en otros puntos del país o del extranjero. La estructura de Empresas AquaChile S.A. considera exclusivamente una Gerencia General con sede en Puerto Montt.
OBJETO SOCIAL	El objeto de la Sociedad será importar, exportar, elaborar, producir, criar, engordar, procesar, transformar, modificar, comercializar, tanto en Chile como en el exterior, especies de cultivos hidrobiológicos, en especial salmonídeos, prestación de toda clase de servicios relacionados con la industria acuícola, pesquera e industrial, venta de materiales e insumos y arriendo de bienes muebles e inmuebles.
DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS	La sociedad es resultante del proceso de fusión de las siguientes dos compañías originales: A.- "Fischer Hermanos Limitada", constituida por escritura pública de fecha 20 de julio del año 1979, en la Notaría de Coyhaique de don Patricio Olate Melo, con domicilio en la ciudad de Coyhaique. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Coyhaique: fojas 38, número 34 del año 1979. La sociedad "Fischer Hermanos Limitada" trasladó su domicilio a Puerto Montt, por escritura pública de fecha 18 de octubre del año 1991, otorgada en la Notaría de Puerto Montt de don Heriberto Barrientos Bahamondes. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Puerto Montt: fojas 325 vuelta, número 208 del año 1991. La sociedad "Fischer Hermanos Limitada" se transformó en sociedad anónima denominada "Salmones Pacífico Sur S.A.", por escritura pública de fecha 29 de mayo de 1996 otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Puerto Montt: fojas 364, número 228 del año 1996. B.- "AquaChile S.A.", constituida por escritura pública de fecha 26 de abril del año 1988, otorgada en Notaría de Santiago de don Ricardo San Martín Urrejola. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago: fojas 9196, número 4888 del año 1988.

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS	C.- Fusión: escritura pública de fecha 30 de junio de 1999, Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, celebrada entre las sociedades "Salmones Pacífico Sur S.A. e Inmobiliaria Los Robles S.A.", siendo absorbente la sociedad Salmones Pacífico Sur S.A. Inscripción Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Puerto Montt: fojas 396 vuelta, número 264 del año 1999. La sociedad "Salmones Pacífico Sur S.A." modificó su nombre por el de EMPRESAS AQUACHILE S.A., por escritura pública de fecha 30 de diciembre de 2004, otorgada en la Notaría de Santiago de don Humberto Santelices Narducci.
DIRECCIÓN OFICINA PRINCIPAL GERENCIA Y ADMINISTRACIÓN	Cardonal s/n Lote B, Puerto Montt Teléfono: +56 (65) 2433600 Fax: +56 (65) 2433606 Casilla 30 D, Puerto Montt e-mail: contacto@aquachile.com Página web: www.aquachile.com
AUDITORES EXTERNOS	PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores y Compañía Limitada ("PwC")
NEMOTÉCNICO EN BOLSAS CHILENAS:	AQUACHILE
INFORMACIÓN ACCIONISTAS	DCV Registros S.A. Mail: atencionaccionistas@dcv.cl Dirección: Huérfanos 770, piso 22, Santiago, Teléfono: +56 (2) 2393 9003 Fax: +56 (2) 2393 9101 Página web: www.dcv.cl
RELACIÓN CON INVERSIONISTAS	Nombre de contacto: Matías Arellano Armijo Teléfono: +56 (65) 2433717 e-mail: investor.relations@aquachile.com Dirección: Cardonal s/n, Lote B, Puerto Montt Página web: www.aquachile.com

Nota: En el sitio web de la compañía (www.aquachile.com) se encuentra en formato digital la Memoria 2019 a disposición de los accionistas, inversionistas y del público en general.

INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LA SOCIEDAD

◆
Capítulo 1.2

1998

- Empresas AquaChile S.A. nace de la fusión entre Salmones Pacífico Sur S.A. (constituida el año 1979 en la ciudad de Coyhaique), y AquaChile S.A. (constituida el año 1988 en la ciudad de Santiago).

2002

- Apertura de oficina AquaChile Inc. en Estados Unidos para la comercialización de Salmón en ese país.

2004

- Se modifica el nombre de la sociedad por el de Empresas AquaChile S.A.

2011

- Apertura en Bolsa del 33,45% de la propiedad de Empresas AquaChile.

2017

- AquaChile anunció la adquisición total de la Sociedad Salmones Chaicas, de la que ya era socia.

2018

- Adquisición del 100% de las acciones de Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. y Pesquera Edén (ambas en conjunto, Salmones Magallanes).
- Los accionistas mayoritarios de Empresas AquaChile suscribieron un Contrato de Promesa de Compraventa y OPA con la sociedad Agrosuper S.A., para vender la totalidad de su participación accionaria en la compañía. En diciembre la Fiscalía Nacional Económica aprobó la operación.

2019

- Se declaró el éxito de la OPA (Oferta Pública de Adquisición de Acciones) de Agrosuper S.A., y en consecuencia el cambio de propiedad se hizo efectivo el día 22 de enero de 2019.
- AquaChile vendió a Biomar la totalidad de las acciones que tenía en Alitec Pargua.
- AquaChile dio término al joint venture que mantenía con Benchmark desde el año 2018.
- AquaChile puso fin a la producción de salmón en los lagos de Chile y suscribió un memorándum de entendimiento con WWF con el fin de colaborar para proteger y conservar los recursos vitales del planeta, a través de la reducción de impactos ambientales y sociales de la compañía. El acuerdo, como principal eje de trabajo, busca promover y alcanzar la certificación ASC del 100% de los centros de cultivo en operación de AquaChile en el país.

ACTIVIDADES
DE LA SOCIEDAD

Memoria AquaChile 2019

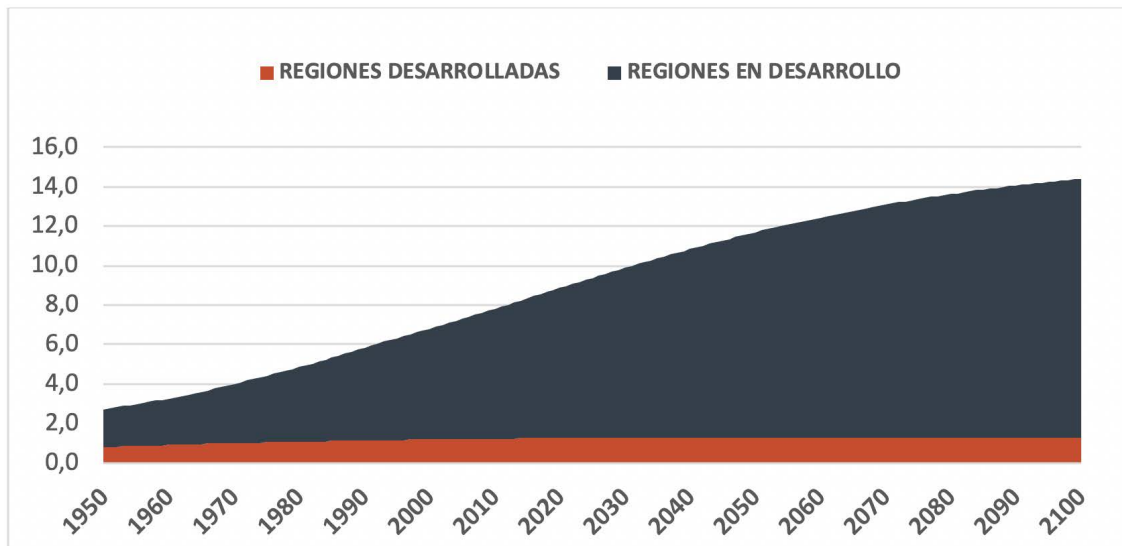
SECTOR INDUSTRIAL

Capítulo 2.1

La Industria del Salmón

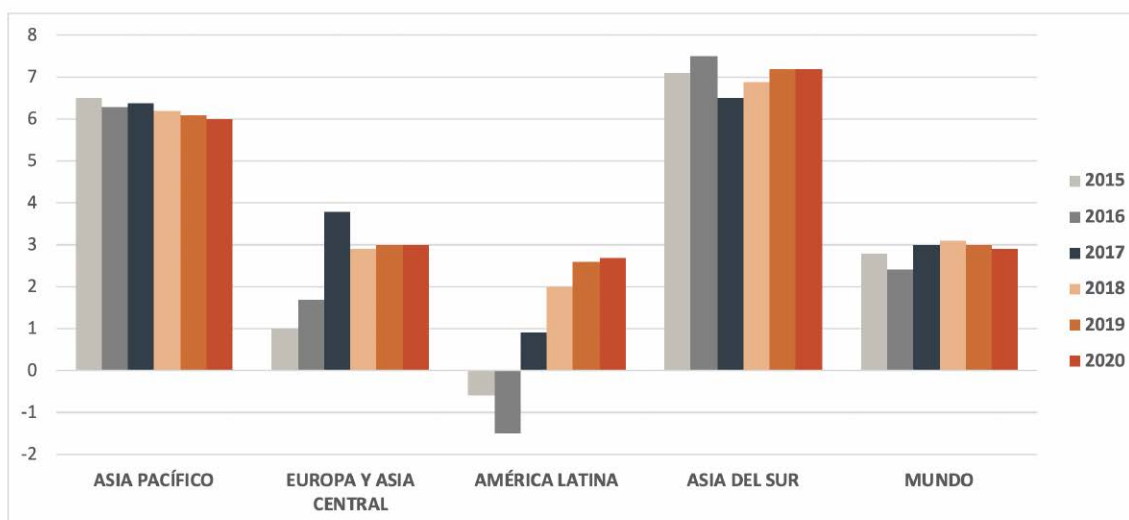
El consumo de alimentos ha ido aumentando a lo largo del tiempo a nivel mundial. Esto se explica por el crecimiento de la población y, especialmente, por el incremento en el consumo de las economías emergentes, las que al aumentar sus niveles de ingreso, mejoran la calidad de su alimentación, privilegiando las proteínas más saludables.

EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN MUNDIAL (MILES DE MILLONES DE PERSONAS)



Fuente: "World Population Prospects", UN

EVOLUCIÓN DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO POR TIPO DE ECONOMÍA (CRECIMIENTO ANUAL EN %)

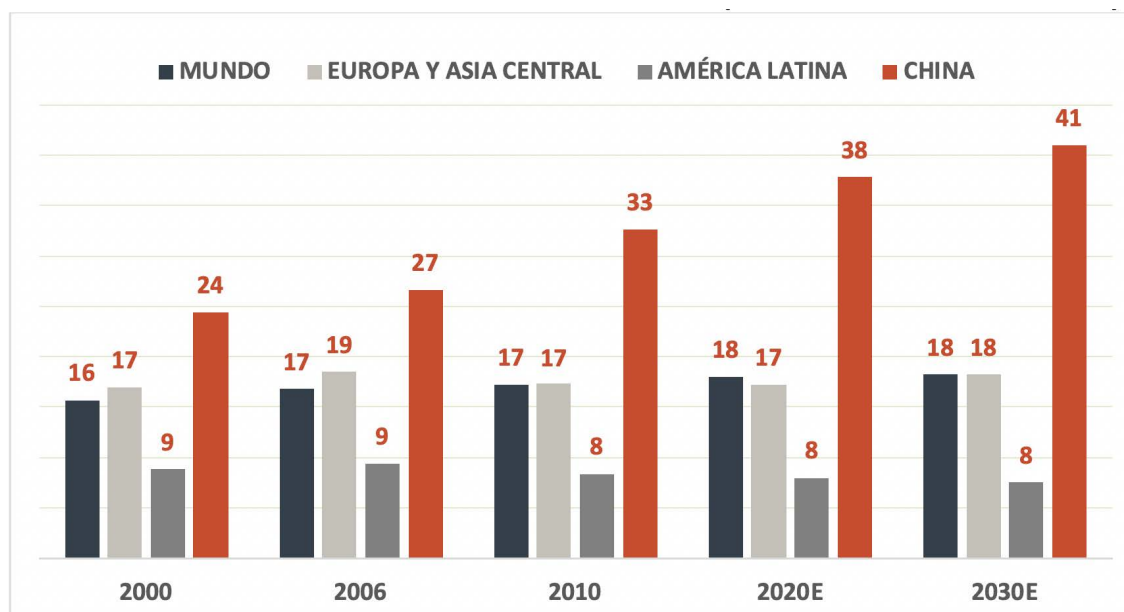


Fuente: World Bank

En el largo plazo, las perspectivas son positivas, ya que hay potencial para seguir creciendo. Los principales impulsores de esta demanda son:

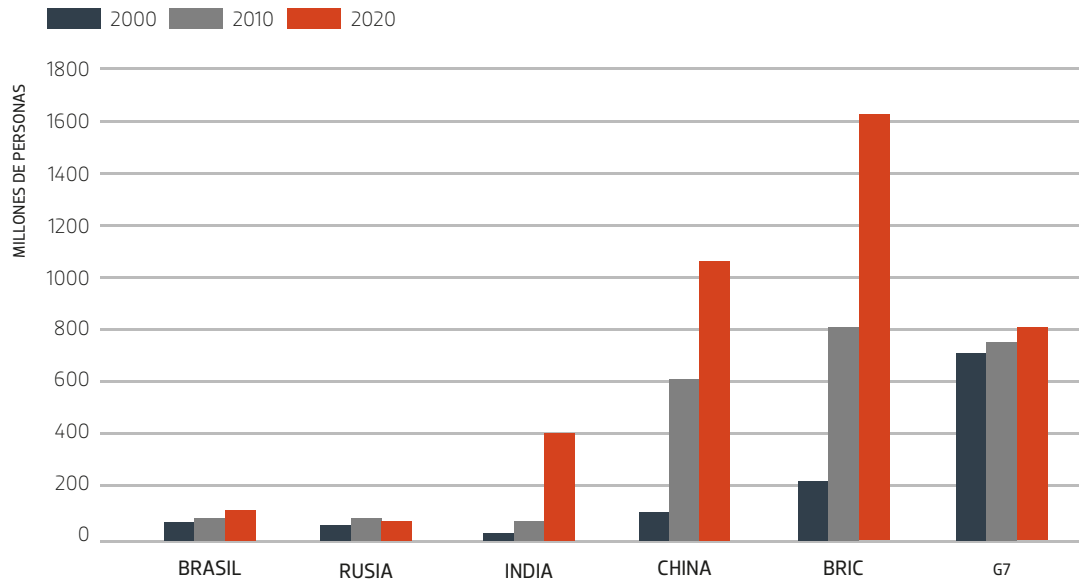
- Crecimiento de la población mundial.
- Aumento de la clase media en los mercados emergentes.
- Mejoras en la infraestructura de retail de los países emergentes.
- Cambio en los hábitos de consumo hacia alimentos más sanos.
- Contracción general de la oferta de productos del mar.

PROYECCIÓN DEL CONSUMO DE PESCADO PER CÁPITA (KILOS POR PERSONA AL AÑO)



Fuente: "Fish to 2030: Prospects for Fisheries and Aquaculture", World Bank-FAO

AUMENTO DE LA POBLACIÓN DE CLASE MEDIA (MILLONES DE PERSONAS)



Fuente: Carnegie

* BRIC: Brasil, Rusia, India, China

* G7: Alemania, Canadá, EEUU, Francia, Italia, Japón, Reino Unido.

Competencia

Los principales productores de Salmón del Atlántico en 2019 continuaron siendo Chile y Noruega. En conjunto, representaron alrededor del 78% de la producción mundial.

RANKING DE EXPORTACIONES CHILENAS DE SALMONES Y TRUCHAS 2019

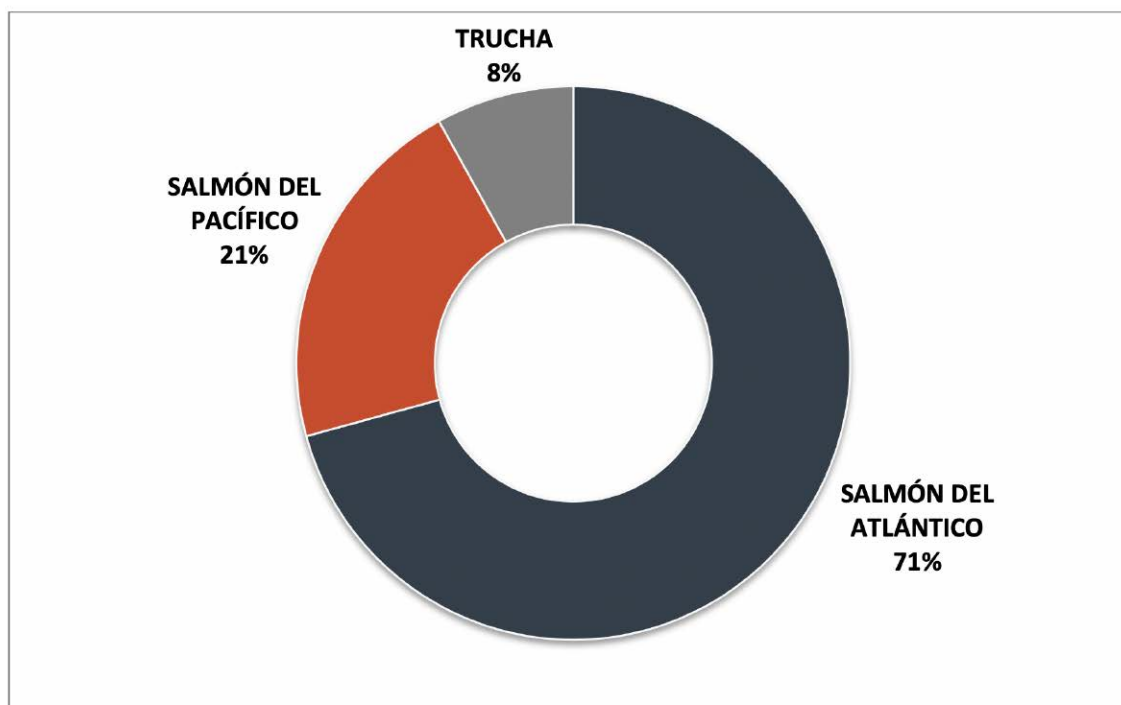
EMPRESA	MILES DÓLARES	TON. NETAS	MILES DÓLARES (%)	TON. NETAS (%)
EMPRESAS AQUACHILE	734.930	103.102	14,3%	15,9%
GRUPO CERMAQ	477.344	70.103	9,3%	10,8%
GRUPO MULTIEXPORT	458.940	54.716	8,9%	8,4%
GRUPO M.HARVEST	374.223	48.597	7,3%	7,5%
AUSTRALIS MAR S.A.	364.367	47.237	7,1%	7,3%
SALMONES CAMANCHACA S.A.	288.269	32.145	5,6%	5,0%
LOS FIORDOS LTDA	282.475	38.406	5,5%	5,9%
GRUPO AUSTRAL	240.001	28.844	4,7%	4,4%
GRUPO BLUMAR	207.063	23.284	4,0%	3,6%
SALMONES ANTARTICA S A	202.499	23.990	3,9%	3,7%
GRANJA MARINA TORNAGALEONES S A	187.228	25.478	3,6%	3,9%
OTROS	1.325.190	152.386	25,8%	23,5%
TOTAL	5.142.528	648.288	100,0%	100,0%

Fuente: Infotrade (Empresas AquaChile incluye a Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.) La presente tabla entrega información respecto de la estructura y los resultados de la sociedad Empresas AquaChile S.A., y no es un reflejo completo de los resultados globales del segmento salmón de Empresas Agrosuper.

Principales mercados de exportación

Durante el año 2019, la industria salmonera chilena exportó 648.288 toneladas netas, de las cuales un 71% correspondieron a Salmón del Atlántico; un 8% a Trucha y un 21% a Salmón del Pacífico.

**MIX DE EXPORTACIONES CHILENAS DE SALMÓN Y TRUCHA 2019
(EN TONELADAS)**



Fuente: Infotrade

**MIX DE EXPORTACIONES CHILENAS POR ESPECIE 2018-2019
(TONELADAS NETAS)**

TONELADAS NETAS	2019	2018	VAR 18/19 %
SALMÓN DEL ATLÁNTICO	458.618	456.060	1%
SALMÓN DEL PACÍFICO	137.402	130.621	5%
TRUCHA	52.267	44.792	17%
TOTAL	648.288	631.473	3%

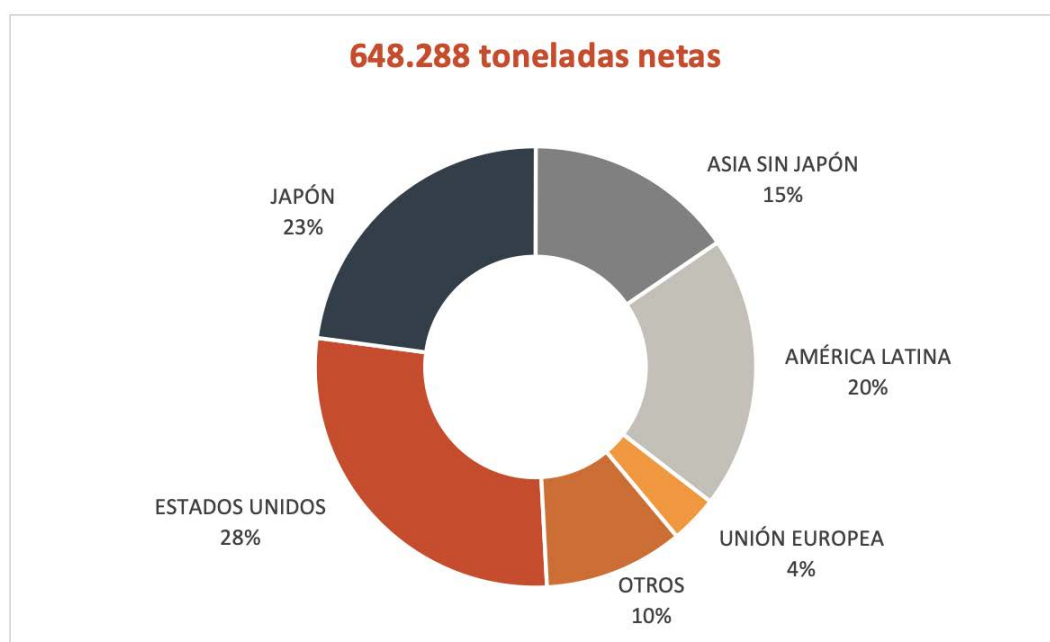
**PRINCIPALES MERCADOS DE DESTINO DE LAS EXPORTACIONES
CHILENAS DE SALMÓN Y TRUCHA 2018-2019**

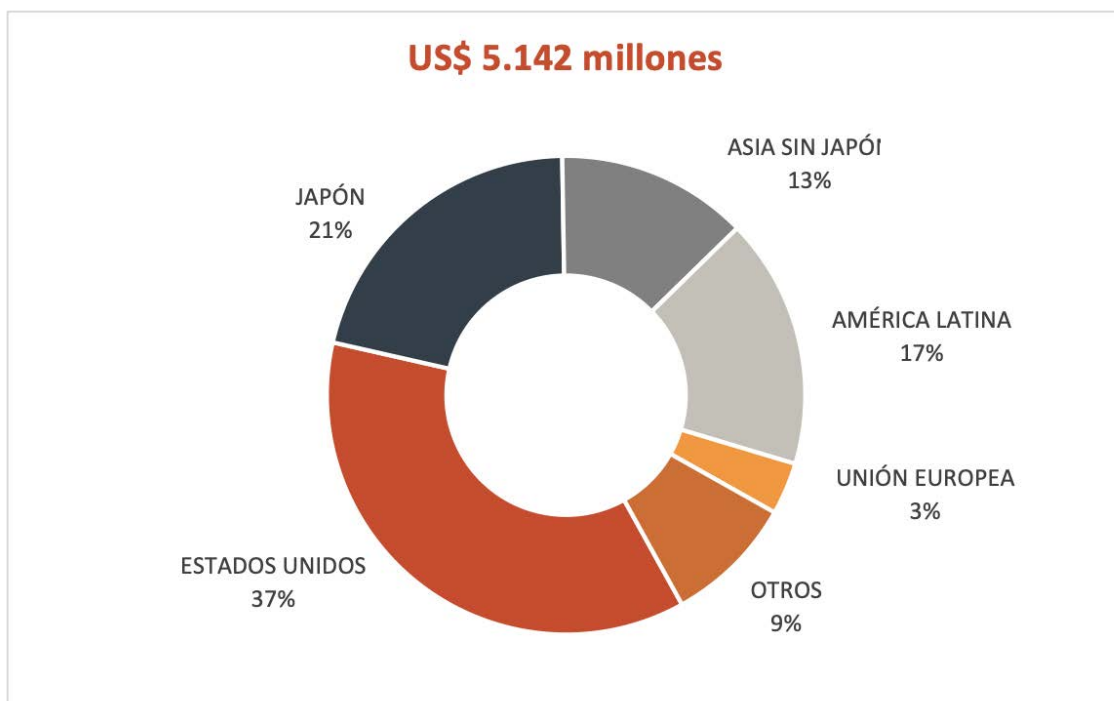
MILLONES DE US\$ FOB	2019	2018	Var 18/19 %
ESTADOS UNIDOS	1.882	1.810	4%
JAPÓN	1.090	1.066	2%
ASIA SIN JAPÓN	666	721	-8%
AMÉRICA LATINA	871	836	4%
UNIÓN EUROPEA	181	216	-16%
OTROS	452	517	-13%
TOTAL	5.142	5.167	-0,5%

TONELADAS NETAS	2019	2018	Var 18/19 %
ESTADOS UNIDOS	181.171	169.977	7%
JAPÓN	148.542	142.912	4%
ASIA SIN JAPÓN	100.013	106.520	-6%
AMÉRICA LATINA	129.619	116.740	11%
UNIÓN EUROPEA	22.644	24.824	-9%
OTROS	66.299	70.501	-6%
TOTAL	648.288	631.473	3%

Fuente: Infotrade

**EXPORTACIONES CHILENAS DE SALMÓN Y TRUCHA AÑO 2019:
DESTINOS POR MERCADO**





Fuente: Infotrade

MARCO LEGAL O NORMATIVO

La actividad de la industria salmonera se rige esencialmente por la Ley N° 18.892, General de Pesca y Acuicultura de 1989 y sus modificaciones y reglamentos. El texto refundido de la Ley fue fijado por decreto supremo 430 del Ministerio de Economía, publicado en el Diario Oficial del 21 de enero de 1992. Además, le resultan aplicables a este sector las disposiciones legales que rigen las actividades productivas, entre las que tienen especial relevancia las que regulan la protección del medio ambiente.

Las mayores modificaciones introducidas a la legislación del sector a partir del año 2007 pretenden recoger la experiencia vivida con motivo de la crisis sanitaria de ese entonces (ISAv), de modo tal que ha contemplado un conjunto de medidas más restrictivas para la etapa de procesamiento de los productos, fortaleciéndose las medidas de bio-contención y bio-exclusión, desde la fase de matanza hasta su posterior empaquetamiento.

Los reglamentos que rigen la actividad de acuicultura emanados de Decretos Supremos (D.S.) de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, son: Limitaciones a las Áreas de Concesiones o Autorizaciones de Acuicultura (D.S. N°550/1992); Registro Nacional de Acuicultura (D.S. N°499/1994); De Concesiones de Acuicultura (D.S. N°290/1993); De Medidas de Protección y Control y Erradicación de Enfermedades de Alto Riesgo para las Especies Hidrobiológicas (D.S. N°319/2001-RESA); Ambiental para la Acuicultura (D.S. N°320/2001-RAMA); Sobre Plagas Hidrobiológicas (D.S. N°345/2005); De Centros de Acopio y Centros de Faenamiento (D.S. N°49/2006); Fija los niveles mínimos de operación por especie y área (D.S. N°383/2007); Para la Entrega de Información de Pesca y Acuicultura y acreditación de origen (D.S. N°129/2013); Del Registro Público de Concesiones de Acuicultura (D.S. N°113/2013). De igual forma se relaciona directamente con las actividades de acuicultura, el Reglamento sobre Concesiones Marítimas (Decreto Supremo N° 2/2005, Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina). Por otro lado, los procedimientos específicos y las metodologías de aplicación de las medidas sanitarias se establecen mediante programas generales y específicos dictados por Resoluciones Exentas (R.E.) por el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura.

◆ Concesiones de acuicultura.

Las concesiones de acuicultura se otorgan por medio de dos autorizaciones o actos administrativos emanados, cada uno, de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura y de la Subsecretaría para las Fuerzas Armadas del Ministerio de Defensa Nacional. El otorgamiento y uso de las concesiones está restringido a una determinada área geográfica, debidamente especificada en el acto de su constitución; su uso es para ser destinado al cultivo de especies salmonídeas; y, se encuentran sujetas a un límite determinado de producción y densidades, especificadas en los Reglamentos Ambiental y Sanitario dictados por la autoridad y a los que deben sujetarse los titulares de las concesiones. Las concesiones otorgadas hasta el 8 de abril de 2010 tienen una duración indefinida, sin perjuicio de estar sujetas a causales de caducidad; y, las otorgadas con posterioridad y aquellas que sean objeto de relocalización geográfica, tienen una duración de 25 años, renovables e igualmente sujetas a causales de caducidad. Las concesiones de acuicultura pueden ser objeto de todo tipo de transacciones y la ley autoriza constituir las en garantía de obligaciones.

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

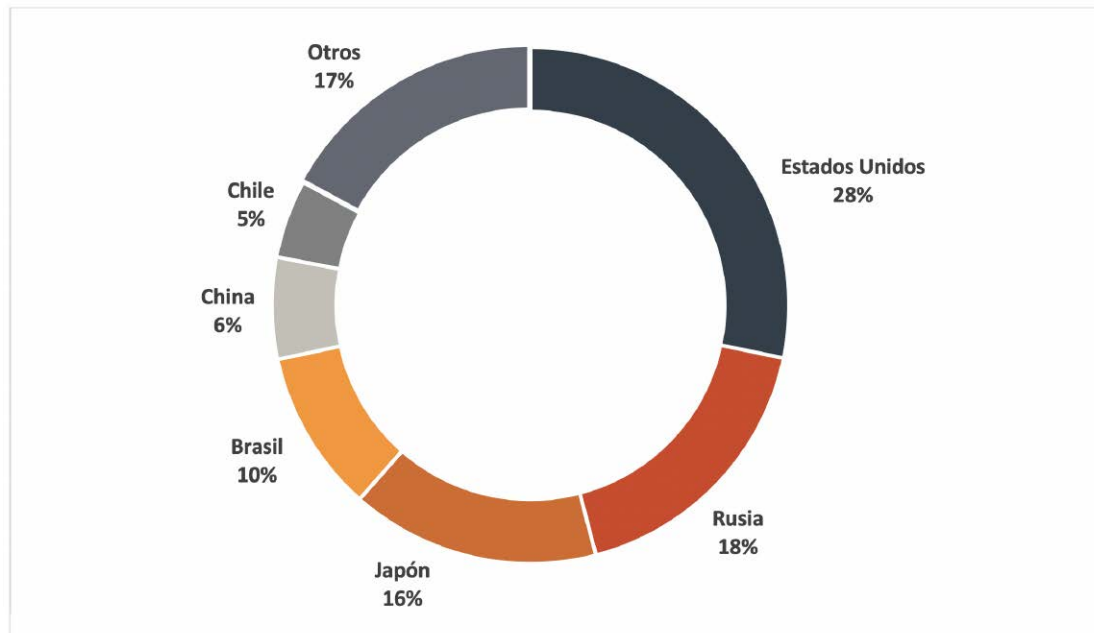
Capítulo 2.2

AquaChile es uno de los mayores productores de Salmón a nivel mundial. Durante el año 2019, sus ventas de salmónidos alcanzaron las 159.026 toneladas WFE*. De ese total, 118.892 toneladas WFE correspondieron a Salmón Atlántico, 25.073 toneladas WFE a Salmón del Pacífico y 15.061 toneladas WFE a Trucha.

En 2019, AquaChile fue uno de los principales exportadores de Salmón y Trucha de Chile, con una participación de mercado de 15,9% medido en términos de volumen neto exportado.

Esta información es respecto de la estructura y los resultados de la sociedad Empresas AquaChile S.A., y no es un reflejo completo de los resultados globales del segmento salmón de empresas Agrosuper.

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS DE EMPRESAS AQUACHILE POR PAÍS (VOLÚMEN NETO)



Fuente: AquaChile

Principales clientes

La compañía cuenta con más de 360 clientes, diversificados en 47 países.

Las ventas del grupo se encuentran lo suficientemente atomizadas como para que ningún cliente alcance a representar por sí solo más de un 3% de las ventas.

* WFE: Whole Fish Equivalent

Principales proveedores

AquaChile mantiene relaciones cercanas con sus proveedores, y con algunos de ellos ha establecido un vínculo de largo plazo. Sin embargo, la empresa realiza procesos de licitación para elegir a los proveedores de bienes y servicios de acuerdo a las mejores condiciones disponibles en el mercado, a través de procesos objetivos y que fomentan la competencia. Durante 2019, ningún proveedor de la compañía alcanzó de forma individual un porcentaje igual o superior al 10% de las compras de bienes y servicios de la compañía.

Marcas y dominios

La compañía cuenta con registros vigentes y solicitudes en trámite de sus marcas comerciales y de las de sus filiales en los registros públicos correspondientes, según la legislación vigente. En estos registros también se incluyen las respectivas razones sociales. Además, la empresa ha registrado los dominios de internet vinculados a sus marcas para resguardar sus intereses y activos intangibles.

Los productos son comercializados a través de las siguientes marcas:



Fuente: AquaChile

Principales activos

Los principales activos de AquaChile que resultan esenciales para el desarrollo de sus actividades, se encuentran detallados en los Estados Financieros de la sociedad y sus filiales. (Ver Nota 8: Cuentas por Cobrar; Nota 9 y 10: Inventario y Activos Biológicos; Nota 14: Intangibles; Nota 15: Plusvalía y Nota 16: Propiedades Plantas y Equipos).

Los activos fijos correspondientes a construcciones, obras de infraestructura y maquinarias, incluyen principalmente 6 plantas de proceso con sus respectivos equipos, 5 en Chile y 1 en Costa Rica, las oficinas de la compañía, las instalaciones de agua dulce y de mar, y redes, jaulas de engorda, equipos de protección y resguardo, estanques, contenedores, vehículos y embarcaciones, entre otros.

En cuanto a Activos Intangibles, la sociedad cuenta con derechos de agua y concesiones de acuicultura.

La empresa tiene 145 Derechos de Aguas con un volumen total de 71.717,78 litros por segundo (lt/s). Seis de estos derechos corresponden a caudales variables (según el mes de estiaje), en cuyo caso los caudales se calculan como la media geométrica.

RESUMEN DE DERECHOS DE AGUA

REGIÓN	CANTIDAD
RM	4
IX	15
X	79
XI	27
XII	15
XIV	5
TOTAL	145

Fuente: AquaChile.

La empresa tiene 195 concesiones acuícolas propias (182 marinas, 1 de río y 12 de lagos) con un área total de 2.482,64 hectáreas (2.400,86 hectáreas marinas; 22,33 hectáreas de río; y 59,45 hectáreas en lagos).

Al 31 de diciembre de 2019 la sociedad mantiene en uso 48 concesiones de acuicultura en mar.

En el marco del compromiso de la empresa con ser cada vez más sustentable, AquaChile modificó voluntariamente su modelo productivo y en mayo de 2019 dejó de utilizar definitivamente sus concesiones de lagos.

RESUMEN DE CONCESIONES EN ACUICULTURA

REGIÓN	CONCESIONES DE MAR Y RÍO (PROPIAS)	SUPERFICIE TOTAL (HECTÁREAS)	EN USO AL 31/12/19	CONCESIONES DE LAGO (PROPIAS)	SUPERFICIE TOTAL (HECTÁREAS)	EN USO AL 31/12/19
X	55	782,8	14	8	25,48	0
XI	98	799,34	23	4	33,97	0
XII	29	818,72	11	-	-	-
XIV	1	22,33	0	-	-	-
TOTAL	183	2.423,19	48	12	59,45	0

Fuente: AquaChile

En la sección del Marco Legal o Normativo se presenta un resumen de las principales características de las concesiones de acuicultura y su tratamiento normativo.

PROPIEDADES E INSTALACIONES



Capítulo 2.3

La mayoría de los centros de cultivos de agua dulce y agua mar de AquaChile tienen bienes inmuebles colindantes, donde se han habilitado casas-habitaciones para los técnicos superiores de la unidad operativa, casinos para el personal y bodegas para implementos menores.

Además, la empresa cuenta con pontones y balsas flotantes en cada uno de los centros de cultivo de agua dulce y de agua de mar, para realizar el proceso productivo acuícola.

Los peces cosechados son enviados a las plantas de proceso de la empresa, las que están ubicadas en terrenos propios:

- i) **Planta de procesos Cardonal (Puerto Montt).**
- ii) **Planta de procesos Calbuco.**
- iii) **Planta de procesos Chonchi.**
- iv) **Planta de proceso Cailín (Quellón).**
- v) **Planta de procesos Puerto Natales.**
- vi) **Planta de procesos de Terrapez (Costa Rica).**

FACTORES DE RIESGO



Capítulo 2.4

El Grupo, sus activos y la industria acuícola donde ésta desarrolla sus negocios se encuentran expuestos a una serie de riesgos y contingencias que eventualmente podrían ocasionar diversos efectos en la solvencia del Grupo, su posición de mercado o situación financiera. Dentro de los efectos adversos que podrían afectar los resultados, se incluyen los siguientes:

RIESGOS OPERACIONALES DEL NEGOCIO

Riesgos ambientales

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas en Chile, la industria salmoneera está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como variabilidad de las temperaturas del agua de mar, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, blooms de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, circunstancias todas que pueden afectar el crecimiento del Grupo, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución de los volúmenes de producción, y consecuentemente, de ventas y resultados.

Por este motivo, la compañía ha realizado un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no sólo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de auto exigencia ambiental.

Riesgos sanitarios

Las enfermedades animales y/o humanas (tales como el virus ISA, SRS y COVID-19 – a la fecha de emisión de este informe, la FDA ha establecido que no existe evidencia o información que sugiera que el COVID-19 se transmita a través de los alimentos y/o su material de embalaje), parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, y pueden resultar en reducción de la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones de producción. Asimismo existe un riesgo de que la infección y/o contaminación de otros actores de la industria tengan efectos negativos sobre la Compañía, lo que podría llevar al cierre temporal de nuestras instalaciones y/o de uno o más mercados de exportación.

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han invertido recursos relevantes en investigación, mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas, y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir el impacto de estos riesgos y asegurando la inocuidad y calidad de sus productos. No obstante de ello, no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción de salmón, trucha y tilapia.

Posibles fallas en el manejo operacional

La Compañía realiza un esfuerzo constante por contar con tecnología de punta que permita estandarizar los procesos y evitar fallas, capacitando a todos sus empleados con el objeto de minimizar este riesgo. Una posible falla operacional, por parte de la Compañía que afecte a las comunidades que rodean sus operaciones o el medioambiente, podría paralizar las operaciones de esta y afectar sus resultados.

Riesgos laborales

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cuentan con 4.615 trabajadores al 31 de diciembre del año 2019. Una paralización de las actividades de grupos de trabajadores podría afectar la producción de la Compañía y consiguientemente los resultados de ésta.

Para mitigar los riesgos de paro y salida de empleados, la Compañía implementa las mejores prácticas de gestión de recursos humanos, donde podemos destacar la gestión del clima laboral, negociaciones colectivas, capacitaciones de sus trabajadores, trabajo con las familias de los empleados y políticas de compensaciones para los mismos.

Riesgo de conmoción civil

Durante el cuarto trimestre de 2019 en Chile se han incrementado las situaciones de conmoción civil, incluyendo actos de saqueos y daños a la propiedad privada, lo que provocó algunas alteraciones en las actividades de la Compañía (bloqueos de caminos, puertos) y de nuestros clientes.

Sin perjuicio de lo anterior, a la fecha de emisión de este informe, la cadena de distribución se encontraba operando con normalidad y no se han registrado daños mayores en ninguna de las instalaciones de la Compañía. Asimismo, la Compañía tiene pólizas de seguro vigentes que cubren siniestros de saqueo y daños a la propiedad entre otros riesgos. Por su parte, la Compañía ha establecido una serie de medidas de contingencia a ser implementadas en caso de verse expuesta a riesgos de conmoción civil.

Riesgos de calidad de producto y trazabilidad

Los productos que cultiva, produce y comercializa Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados del Grupo. Para evitar lo anterior, AquaChile ha desarrollado e implementado exhaustivos controles de calidad y de seguridad alimentaria, siendo monitoreados constantemente de manera interna, y también externamente, por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la Compañía cuenta con completa trazabilidad de los peces y, previo a realizar la cosecha, la normativa establece que éstos sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas. De esta forma, la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias.

Por tratarse de animales criados en un medio abierto, como es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar dichos impactos, la Compañía cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios, quienes establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces y, en el caso de detectar alguna enfermedad, establecen los tratamientos adecuados, que se basan en las mejores prácticas productivas.

Además, y ante productos defectuosos (contaminados, alterados o mal etiquetados), se le puede solicitar a la Compañía el retiro del mercado de dichos productos. Un retiro generalizado de productos podría ocasionar pérdidas significativas debido a los costos asociados al retiro, la destrucción del inventario del producto y pérdidas en las ventas debido a la falta de disponibilidad del producto por un período de tiempo.

Las situaciones descritas en el párrafo anterior, aunque están mitigadas con contratación de pólizas de seguro, podrían resultar en publicidad adversa, daño a la reputación y pérdida de confianza del consumidor. Lo anterior podría tener un efecto negativo en los resultados financieros de la Compañía y el valor de sus marcas.

Riesgos de variaciones de precios de insumos y de abastecimiento

Parte de los costos más importantes en la producción de salmones radica en los ingredientes del alimento, especialmente harina y aceite de pescado. Para enfrentar fluctuaciones de precios, se han diversificado las fuentes de alimentos para los peces, incluyendo nuevas alternativas vegetales. No obstante lo anterior, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias pueden verse afectados, tanto positiva como negativamente, por variaciones en los precios que se deban a circunstancias fuera de su control.

La falla en el abastecimiento de alguno de los proveedores clave de la Compañía puede afectar su producción y traer efectos adversos en sus resultados. Un incumplimiento en el abastecimiento de granos ya sea por falta del proveedor, paro de puertos de entrada u otros factores, puede comprometer la producción.

Desastres naturales

Los resultados de las operaciones de la Compañía se pueden ver afectados por desastres naturales tales como terremotos, tsunamis o incendios, los que además pueden generar un potencial daño a sus activos fijos. Todos estos riesgos mayores están cubiertos con pólizas de seguro.

Cambio Climático

El cambio climático puede afectar negativamente la cadena de suministro y operaciones de nuestro negocio. Los principales riesgos que se identifican como relevantes, se relacionan con las variaciones en las precipitaciones (sequías, inundaciones y/o tormentas) y temperaturas.

Estos cambios pueden afectar la disponibilidad de materias primas, recursos naturales y reducir la seguridad y continuidad en el suministro energético, lo que puede afectar los costos operativos y el bienestar de nuestros peces.

Asimismo, la escasez de agua y los problemas de acceso a los recursos energéticos clave son riesgos críticos para nuestro negocio. Dichos problemas pueden reducir la rentabilidad y la eficiencia de nuestra operación, restringir proyectos e inversiones en expansión operativa y aumentar los costos en caso de problemas de suministro de recursos.

El agua es un recurso fundamental para nuestro proceso productivo, principalmente en la etapa de agua dulce e industrial y la falta de este recurso podría afectar nuestro negocio. Por este motivo, hemos implementado iniciativas que apuntan a un uso eficiente del recurso, incentivando la reducción en su consumo y su reutilización para procesos internos y proyectos con las comunidades vecinas a nuestras operaciones, todo lo cual se debiera traducir en una reducción importante de nuestra huella de agua en el corto y mediano plazo.

Por otra parte, nuestras operaciones dependen en gran medida de la electricidad y los gastos relacionados con este insumo se encuentran entre nuestros costos más relevantes. La interrupción o pérdida significativa del suministro de energía en cualquiera de nuestras instalaciones puede afectar la normal producción y entrega de productos a los clientes.

Hemos integrado los posibles efectos del cambio climático en la gestión permanente de nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro, reconociendo la vulnerabilidad de los recursos naturales y los insumos agrícolas que son esenciales para nuestra actividad, procurando hacer más eficiente el uso diario de los mismos, mediante diversas iniciativas. Lo anterior está alineado con nuestro compromiso con el cuidado del medioambiente y busca generar una disminución significativa de nuestra huella de carbono en el corto y mediano plazo.

RIESGOS DE MERCADO

Tendencia cíclica de la industria de salmones y tilapia

La industria de las proteínas y los resultados de la Compañía pueden presentar una tendencia cíclica, determinada mayoritariamente por los precios internacionales de los commodities.

Dado lo anterior, los resultados de la Compañía pueden verse afectados por la volatilidad de los precios de los commodities, que representan un alto porcentaje dentro de sus costos operacionales.

Otros insumos y servicios relevantes para la Compañía, que pueden estar sujetos a importantes fluctuaciones de precio, es la energía, el transporte y los combustibles. El precio de la energía en Chile se ve influenciado por factores climáticos e hidrológicos más los precios de los combustibles usados en la generación eléctrica y la variación del tipo de cambio USD/CLP.

Por su parte, la oferta de salmón y trucha depende en gran medida de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan en la industria, así como también por la ocurrencia de eventos o fenómenos biológicos y/o climáticos no contemplados, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos para el mediano y largo plazo. Por otro lado, la demanda por salmón cultivado ha tenido un fuerte y sostenido crecimiento en los últimos años.

Por todo lo anterior, es posible que en el tiempo se produzcan desequilibrios entre la oferta y la demanda por los productos del salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios y podría afectar positiva o negativamente los resultados del Grupo. Por otro lado, la diversificación en especies y mercados de destino permite mitigar el efecto negativo de las variaciones de precios.

Cambios en las condiciones económicas de los países de destino

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales puede impactar la demanda de proteínas o la demanda específica por alguno de los productos que produce y/o comercializa la Compañía, impactando el poder de compra o los hábitos de alimentación de los consumidores, los que podrían preferir otros alimentos y sustituir parcialmente el consumo de proteínas.

Si bien, de acuerdo con la tendencia histórica, se espera un aumento en el consumo mundial de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, el Grupo no puede asegurar que esa tendencia se mantenga o perdure en el tiempo, pudiéndose generar en tal caso efectos significativos en los resultados operacionales del Grupo en el evento de cambiar o revertirse dicha tendencia.

Actualmente, las exportaciones del Grupo se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia, y no es posible descartar eventuales crisis o depresiones económicas, estancamientos o el surgimiento de barreras comerciales que conlleven una disminución de la demanda, lo que, en el evento de verificarse, podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales del Grupo. Así también, aumentos en los niveles de ingreso de las personas en economías emergentes podrían abrir nuevos mercados y tener efectos positivos en la demanda por salmón y en las ventas del Grupo.

RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo Cambiario

Como a toda Compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar positiva o negativamente el desempeño de AquaChile, ya que una parte de sus costos (mano de obra y servicios como transporte terrestre, entre otros) están indexados al peso, mientras sus ventas se ven afectadas por el valor relativo de las monedas extranjeras de los principales destinos, tales como el dólar americano, el euro, el yen, el rublo y el real. Adicionalmente, ya que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera pueden afectar positiva o negativamente sus resultados financieros.

Riesgo de crédito y liquidez

Respecto al riesgo de crédito a clientes, éste es minimizado con la contratación de seguros de crédito, cartas de crédito confirmadas con bancos chilenos y mediante la venta en modalidad contra entrega o cuando el cliente paga una parte o el total de la compra por anticipado.

Respecto a la liquidez, la Compañía mantiene una política adecuada en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Al 31 de diciembre de 2019, la razón de liquidez corriente es de 1,68 veces, la relación deuda neta a patrimonio alcanza 0,63 veces y la relación deuda de corto plazo respecto de la deuda total es de 0,8 veces. Por su parte, la cobertura de gastos financieros asciende a 6,37 veces lo que genera suficiente holgura para el pago de los intereses de las obligaciones financieras.

Pago de dividendos

El nivel de utilidades de la Compañía y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y potencialmente dividendos, dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. Este pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas podría estar sujeto a restricciones y contingencias.

RIESGOS EN EL MARCO REGULATORIO MEDIO AMBIENTAL O SANITARIO

Cambios en la legislación medioambiental y otras

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios del Grupo. No obstante, la contaminación de los recursos naturales, debido a externalidades causadas por procesos productivos, ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medio ambiente y que garantizan la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos, que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos en los costos de producción y/o adicionar restricciones a la actividad productiva del Grupo.

Cambios en la legislación acuícola y de concesiones

El Grupo ha implementado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que velan por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo, cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura, inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto del sistema, y la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales del Grupo, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la legislación aplicable.

Por todo lo anterior, Aquachile realiza un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no solo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de autoexigencia ambiental y sanitario.

OTROS RIESGOS

Riesgos de los activos

Los activos fijos como instalaciones y edificios, el producto terminado y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Respecto a los activos vivos o biomasa, el Grupo cuenta con una póliza de seguros que cubre eventuales perjuicios causados por enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza, como tormentas, tempestades, marejadas, tsunamis y/o maremotos, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o florecimiento o bloom de algas y enfermedades. No obstante, las coberturas contratadas, daños o pérdidas relevantes en tales activos podrían aún causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera del Grupo. La dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten diversificar los riesgos de tales eventos. Al 31 de diciembre de 2019, la compañía mantiene contratación de pólizas de seguros (ver nota 35, letra c).

Subsidiarias y coligadas

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz y coligante de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio del Grupo, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias y coligadas puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.

Seguros

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 son las siguientes:

Tipo de bien	Riesgos cubiertos
Pescado fresco, congelado y ahumado	Pérdidas y/o daños por desastres naturales (inundaciones, salidas de mar, viento, etc.). Pérdidas y/o daños producto de Sismo, Incendio y/o Maremoto/Tsunami. Pérdidas y/o daños producto de paralización
Biomasa en engorda	Daños como consecuencia de enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza como tormentas, marejadas, tsunamis, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o bloom de algas.
Edificios, instalaciones, maquinarias y equipos	Deterioros que sufran los bienes por causa de incendio, sismo y/o maremoto/tsunami. Deterioros que sufran los bienes por daños ocasionados por riesgos de la naturaleza. Cobertura de incendio y daños materiales a consecuencia directa de huelga, saqueo, desorden popular y vehículos propios o de terceros. Pérdidas y/o daños por desastres naturales (inundaciones, salidas de mar, viento)
Plataformas, jaulas, pontones y casco marítimo	Pérdidas o daños físicos atribuible a: - Incendio o explosión. - Que la nave o embarcación encalle, vare o se hunda o vuelque. - Volcamiento o descarrilamiento del medio transportador terrestre. - Colisión o contacto de la nave, embarcación o medio de transporte. - Descarga en un puerto de arribo forzoso, si ésta es legítima. - Pérdidas a la materia asegurada causada por sacrificio de avería gruesa, echazón.
Deudores comerciales	Incobrabilidad de cuentas por cobrar comerciales, tanto en el mercado nacional, como en el internacional.
Transporte	Todos los movimientos de biomasa y producto terminado, en todos sus formatos

Adicionalmente, el Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos de responsabilidad civil, por las actividades propias del negocio, tales como producir, comercializar y exportar, productos derivados de ovas, smolts, engorda de peces y todo el proceso de las actividades conexas e inherentes de estas operaciones.

La póliza cubre la responsabilidad civil extracontractual por daños materiales y/o lesiones corporales causados a terceros, incluyendo los gastos de defensa judicial producto de sus actuaciones propias de la actividad asegurada.

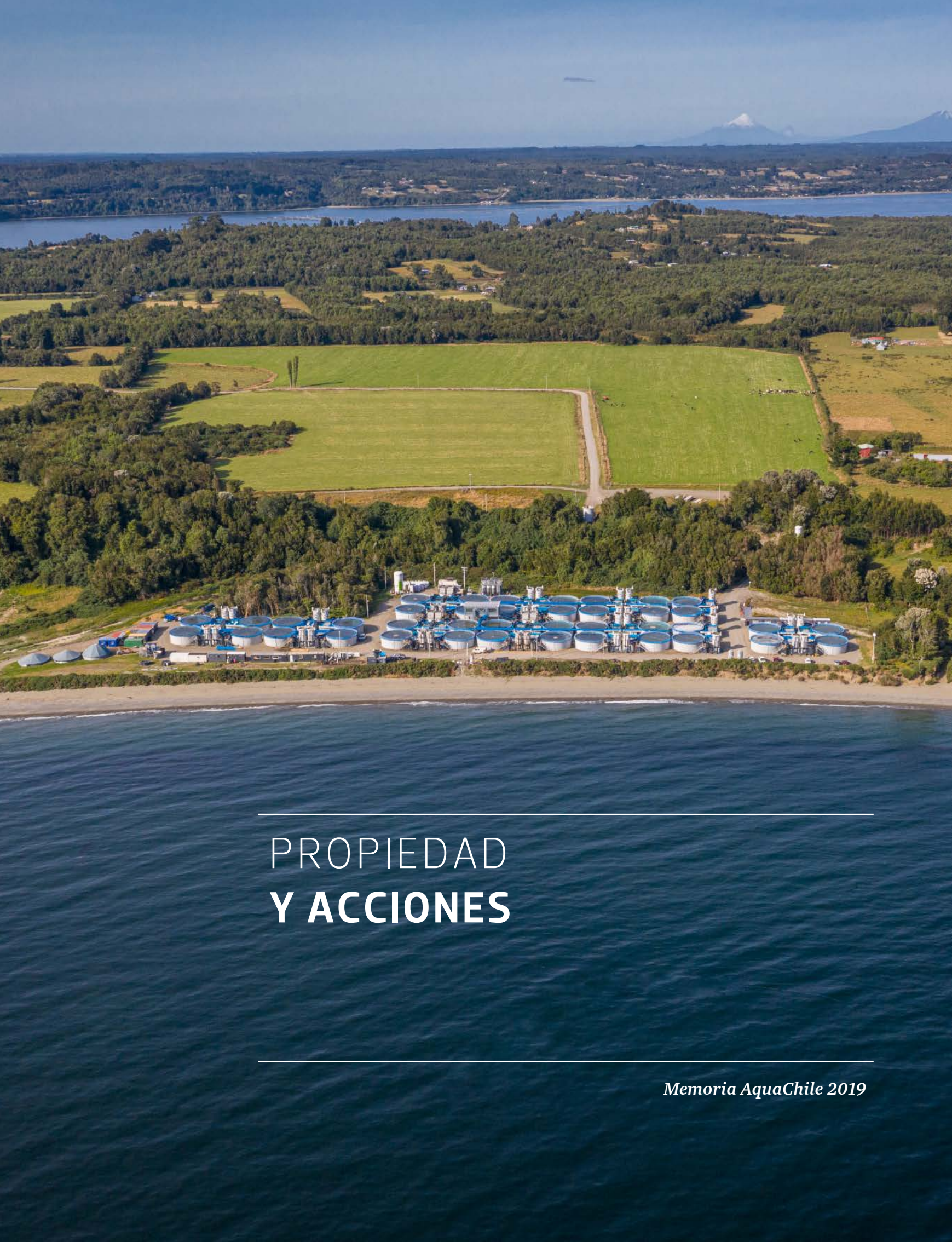
PLANES DE INVERSIÓN



Capítulo 2.5

La compañía realiza las inversiones que son necesarias para el cumplimiento de su objetivo social, según establecen sus estatutos. Para eso, la Administración de la sociedad tiene facultades para efectuar inversiones en el negocio, sobre la base de planes de expansión que sean aprobados por el Directorio y en proyectos rentables de acuerdo a criterios técnicos y económicos.

Las fuentes de financiamiento para desarrollar los planes de inversión se administran de acuerdo al plan financiero de la compañía. Los recursos financieros se obtienen de fuentes propias, endeudamiento tradicional, instrumentos de oferta pública y privada y aportes de capital, si las condiciones financieras y estratégicas lo aconsejan y permiten.



PROPIEDAD Y ACCIONES

Memoria AquaChile 2019

PROPIEDAD



Capítulo 3.1

Al 31 de diciembre de 2019, el capital suscrito y pagado de la sociedad es de trescientos setenta y un millones seiscientos tres mil sesenta y ocho dólares con veintisiete centavos (US\$ 371.603.068,27) que se divide en mil seiscientos diecinueve millones cuarenta mil quinientas cinco acciones (1.619.040.505) de una misma y única serie.

I. Situación de Control

Al 31 de diciembre de 2019, la compañía tiene como accionista mayoritario a Agrosuper S.A., que directa e indirectamente controla un 100% de la Sociedad.

II. Identificación de accionistas mayoritarios

Al cierre de 2019, el accionista mayoritario de Empresas AquaChile S.A. es Agrosuper S.A., sociedad que directa e indirectamente controla un 100% de las acciones de la Compañía.

III. Identificación de los 12 mayores accionistas

Al cierre de 2019, el accionista mayoritario de Empresas AquaChile S.A. es Agrosuper S.A., sociedad que directa e indirectamente controla un 100% de las acciones de la Compañía.

ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS



Capítulo 3.2

I. Accionistas

El número total de accionistas que figuran en el Registro de Accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019 es de 3 accionistas.

ACCIONES, SUS CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

I. Descripción de las series de acciones

Al 31 de diciembre de 2019, el capital suscrito y pagado de Empresas AquaChile S.A. estaba representado por 1.619.040.505 acciones, de una misma y única serie.

II. Política de dividendos

Conforme a los estatutos, la sociedad debe contribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva.

III. Información estadística

DIVIDENDOS

La compañía no repartió dividendos durante el año 2019.

TRANSACCIONES EN BOLSAS

Las transacciones trimestrales realizadas a través de la Bolsa de Comercio de Santiago y de la Bolsa Electrónica de Chile, se detallan a continuación:

TRANSACCIONES EN LA BOLSA

RESUMEN 2019	NÚMERO DE ACCIONES TRANSADAS	MONTO TRANSADO (CLP\$)	PRECIO PROMEDIO (CLP\$)	PRESENCIA BURSÁTIL
I TRIMESTRE	1.157.766.794	571.972.864.624	494,03	50,56%
II TRIMESTRE	-	-	-	31,11%
III TRIMESTRE	-	-	-	8,89%
IV TRIMESTRE	-	-	-	0,00%

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile.

** Presencia bursátil en la Bolsa de Comercio de Santiago, al final de cada trimestre

A scenic landscape of a lake with mountains in the background and a small boat on the water. The sky is blue with scattered white clouds. The mountains are dark green and brown, with some snow visible on the peaks. The water is dark blue and reflects the sky and mountains. A small blue boat with several people is on the right side of the lake.

GOBIERNO **CORPORATIVO**

Memoria AquaChile 2019

DIRECTORIO



Capítulo 4.1

El Directorio está integrado por siete miembros elegidos por la Junta de Accionistas, los que permanecen tres años en su cargo, de acuerdo a los estatutos de la sociedad. La sociedad no contempla Directores suplentes.

La Ley N° 18.046 sobre sociedades anónimas regula sus funciones principales, que consisten en la administración de la sociedad. Además, el Directorio representa judicial y extrajudicialmente a la sociedad en todos los actos necesarios para el cumplimiento del objeto social y para lograr ese objetivo, tiene todas las facultades de administración y disposición que la ley o los estatutos establezcan como privativas de la Junta General de Accionistas.

El Directorio se reúne en sesiones mensuales para evaluar y orientar el desarrollo de la empresa en los aspectos económicos, ambientales y sociales. La remuneración del Directorio se fija en función de la asistencia a las sesiones. Los directores no poseen remuneración variable por la consecución de objetivos en el ámbito económico, social o ambiental.

José Guzmán Vial

Presidente del Directorio

Rut: 6.376.987-8

Fecha de nombramiento: 30 de abril de 2019

Gonzalo Vial Vial

Director

Rut: 3.806.024-4

Fecha de nombramiento: 30 de abril de 2019

María del Pilar Vial Concha

Directora

Rut: 7.022.695-2

Fecha de nombramiento: 30 de abril de 2019

María José Vial Concha

Directora

Rut: 7.022.776-2

Fecha de nombramiento: 30 de abril de 2019

Andrés Vial Sánchez

Director

Rut: 6.004.844-4

Fecha de nombramiento: 30 de abril de 2019

Luis Enrique Álamos Olivos

Director

Rut: 7.275.527-8

Fecha de nombramiento: 30 de abril de 2019

Francisco Puga Matte

Director

Rut: 7.176.902-k

Fecha de nombramiento: 30 de abril de 2019

GASTOS INCURRIDOS POR EL DIRECTORIO

Durante el ejercicio del año 2019 el directorio incurrió en gastos por un total MUS\$163,7, los que se desglosan fundamentalmente en gastos de viajes, estadías nacionales y extranjeras (MUS\$ 14,9), asesorías (MUS\$92,2) y otros gastos generales (MUS\$56,6).

MONTO DE DESEMBOLSOS POR ASESORÍAS

Durante el año 2019, el directorio contrató asesorías por un valor de MUS\$92,2.

REMUNERACIONES PERCIBIDAS POR MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante 2019, los directores y miembros del Comité de Directores recibieron remuneraciones por su participación en el directorio de Empresas AquaChile S.A. de acuerdo al siguiente detalle (cifras en US\$):

NOMBRE DEL DIRECTORIO		DIRECTORIO (DIETA POR ASISTENCIA)		COMITÉ EJECUTIVO (HONORARIOS FIJOS)		COMITÉ DIRECTORES (DIETA POR ASISTENCIA)		TOTAL	
		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
JOSÉ GUZMÁN VIAL	Presidente	-	84.936	-	-	-	-	-	84.936
GONZALO VIAL VIAL	Director	-	42.468	-	-	-	-	-	42.468
MARÍA JOSÉ VIAL CONCHA	Director	-	42.468	-	-	-	-	-	42.468
MARÍA DEL PILAR VIAL CONCHA	Director	-	42.468	-	-	-	-	-	42.468
LUIS ENRIQUE ÁLAMOS OLIVOS	Director	-	42.468	-	-	-	6.047	-	48.515
ANDRÉS VIAL SÁNCHEZ	Director	-	42.468	-	-	-	6.047	-	48.515
FRANCISCO JOSÉ PUGA MATTE	Director	43.118	42.468	-	-	9.266	3.644	52.384	46.112
VÍCTOR HUGO PUCHI ACUÑA	Ex Director	93.727	7.436	84.000	7.000	-	-	177.727	14.436
HUMBERTO FISCHER LLOP	Ex Director	46.892	3.718	84.000	7.000	7.916	1.239	138.808	11.957
MARIO HUMBERTO PUCHI ACUÑA	Ex Director	46.868	3.718	84.000	7.000	-	-	130.868	10.718
ALEJANDRO PÉREZ RODRÍGUEZ	Ex Director	46.870	3.718	-	-	9.252	2.417	56.122	6.135
BERNARDO FONTAINE TALAVERA	Ex Director	43.069	3.724	-	-	-	-	43.069	3.724
JORGE ANDRÉS TAGLE OVALLE	Ex Director	46.803	3.734	-	-	-	-	46.803	3.734
TOTAL		367.347	365.792	252.000	21.000	26.434	19.394	645.781	406.186

Las dietas y remuneraciones percibidas por los miembros del Directorio en el período terminado el 31 de diciembre de 2019 ascienden a MUS\$ 406 (MUS\$ 646 al período terminado al 31 de diciembre de 2018).

COMITÉ DE DIRECTORES E INFORME DE GESTIÓN ANUAL



Capítulo 4.2

De conformidad a lo dispuesto en el artículo 50 bis, inciso 8°, número 5 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Comité de Directorio de Empresas AquaChile S.A., presenta su Informe Anual de Gestión año 2019.

La legislación chilena establece que las sociedades anónimas abiertas deberán designar al menos un director independiente y al Comité de Directores cuando tengan un patrimonio bursátil igual o superior a 1.500.000 unidades de fomento, y a lo menos un 12,5% de sus acciones con derecho a voto se encuentre en poder de accionistas que individualmente controlen o posean menos del 10% de tales acciones. De los siete integrantes del Directorio, tres de ellos forman parte del Comité de Directores, que cumple el rol previsto en la Ley de Sociedades Anónimas.

El Comité de Directores tiene las facultades y deberes previstos en el artículo 50 bis de la Ley No. 18.046 sobre Sociedades Anónimas y demás normativa aplicable, entre los que se encuentran los siguientes:

- Examinar los informes de los auditores externos de la sociedad, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores de la sociedad a los accionistas, y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación;
- Proponer al directorio nombres para los auditores externos, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva;
- Examinar e informar los antecedentes relativos a las operaciones correspondientes a transacciones con partes relacionadas;
- Informar al directorio de la conveniencia o no de contratar a la empresa de auditoría externa para la presentación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos.

Al 31 de diciembre de 2019, el Comité de Directores está conformado por los señores Francisco Puga Matte (director Independiente), Andrés Vial Sánchez (director) y Luis Enrique Álamos Olivos (director y Presidente del Comité de Directores).

INFORME DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Constitución del Comité de Directores

El Comité de Directores de Empresas AquaChile S.A. se constituyó de conformidad a las disposiciones de la Ley sobre Sociedades Anónimas que rigen la materia, por acuerdo del Directorio de la Sociedad celebrado el día 3 de mayo de 2012. El actual directorio de la Sociedad fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el día 30 de abril de 2019.

En la sesión de directorio de la Sociedad celebrada el día 7 de mayo de 2019, y habiendo un solo Director Independiente, correspondía que éste nombrase a los demás integrantes del Comité de entre los Directores que no tengan tal calidad, no pudiendo integrar el Comité el Presidente de la Sociedad: el Director Independiente don Francisco Puga Matte designó como los otros dos miembros del Comité de Directores, a los señores Andrés Vial Sánchez y Luis Enrique Álamos Olivos.

Por acuerdo del Comité en sesión ordinaria N°29 celebrada el día 27 de mayo de 2019, se designó como Presidente a don Luis Enrique Álamos Olivos. Secretario del Comité es el abogado Álvaro Varela Walker, designado en la sesión ordinaria N°17 celebrada el día 26 de mayo de 2016.

De conformidad a lo establecido en el Reglamento de Funcionamiento del Comité, éste sesionará a lo menos una vez cada tres meses de manera ordinaria, y extraordinariamente todas las veces que sea necesario y según se establezca en dicho reglamento.

SESIONES DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el año 2019 el Comité, en cumplimiento de sus funciones establecidas por la Ley, sesionó regularmente de conformidad con sus facultades y deberes, celebrando cuatro sesiones ordinarias y tres extraordinarias, contando en cada oportunidad con la asistencia de todos sus miembros; además, y por invitación del Comité, del Gerente General y del Gerente de Administración y Finanzas de la Sociedad.

En sus sesiones del año 2019 el Comité trató y se pronunció sobre las siguientes materias: informe anual de gestión del Comité de Directores; revisión y examen de los Estados Financieros anuales auditados al 31 de diciembre de 2018 y de los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 31 de marzo de 2019, 30 de junio de 2019 y 30 de septiembre de 2019; informes de Contraloría Interna; cotizaciones y propuestas de auditoría externa para el ejercicio 2019; contratación de servicios distintos de la auditoría externa; modelo de compensaciones.

El Comité en cada oportunidad aprobó los Estados Financieros Anual e Intermedios que fueron presentados por la Administración de la Sociedad y acordó recomendar su aprobación en la sesión de Directorio en que fuere tratada la materia.

Las actas de las sesiones del Comité celebradas durante el año 2019 se encuentran firmadas por todos los directores participantes.

En el ejercicio del año 2019 el Comité de Directores no hizo uso del presupuesto anual de gastos fijado por la Junta Ordinaria de Accionistas.

Resumen de las sesiones:

1.- Sesión Extraordinaria N°28 22/1/19:

- Informe Anual de Contraloría
- Informe Contraloría Piscicultura Aquasán S.A.
- Informe Anual de Actividades del Comité.

2.- Sesión Ordinaria N°28 07/3/19:

- Exposición de Pricewaterhouse Coopers.
- Revisión del Balance, Estados Financieros Anuales Auditados y Análisis Razonado 2019.

3.- Sesión Extraordinaria N°29 02/04/19:

- Revisión y Aprobación del Balance, Estados Financieros Anuales Auditados y Análisis Razonado 2019.
- Cotizaciones y propuestas auditoría externa 2019.
- Contratación de Servicios de Pricewaterhouse Coopers.

4.- Sesión Ordinaria N°29 27/05/19:

- Designación de Presidente.
- Revisión y Aprobación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados al 31 de marzo de 2019.

5.- Sesión Ordinaria N°30 02/09/19:

- Revisión y Aprobación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados al 30 de junio de 2019.

6.- Sesión Extraordinaria N°30 30/09/19:

- Modelo de Compensaciones.

7.- Sesión Ordinaria N°31 22/11/19:

- Revisión y aprobación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados al 30 de septiembre de 2019.

ADMINISTRACIÓN



Capítulo 4.3

EQUIPO EJECUTIVO

Al 31 de diciembre de 2019, los principales gerentes y ejecutivos de Empresas AquaChile S.A. y filiales son:

SADY DELGADO BARRIENTOS

Gerente General

Rut: 8.929.166-6

Ingeniero Civil

MIGUEL ANGEL LAVAGNINO CONTRERAS

Gerente de Administración y Finanzas

Rut: 15.094.927-0

Ingeniero Civil

VICENTE DE LA CRUZ WEINSTEIN

Gerente Comercial

Rut: 14.122.961-3

Ingeniero Comercial

JOSÉ MANUEL SCHWERTER GALLARDO

Gerente de Producción

Rut: 16.236.794-3

Ingeniero Civil

JUAN PABLO RODRÍGUEZ CARRERA

Gerente Industrial

Rut: 13.657.083-8

Ingeniero Civil

JAVIERA SALAMANCA PICÓN

Gerente de Personas

Rut: 15.644.212-7

Psicóloga

FRANCISCO ZEGERS VIAL

Gerente de Servicios a la Producción

Rut: 16.607.516-5

Ingeniero Civil

REMUNERACIÓN DE GERENTES Y EJECUTIVOS DE LA COMPAÑÍA

La remuneración bruta total percibida por gerentes y ejecutivos de Empresas AquaChile, alcanzó a MUS\$ 5.594 al 31 de diciembre de 2019 (MUS\$ 5.312 al período terminado al 31 de diciembre de 2018).

DOTACIÓN

Este apartado entrega información respecto de la sociedad Empresas AquaChile S.A., y no es un reflejo completo de los resultados globales del segmento salmón de empresas Agrosuper. Al 31 de diciembre de 2019, la dotación de personal de Empresas AquaChile S.A. y sus filiales era de 4.580 colaboradores distribuidos de la siguiente manera:



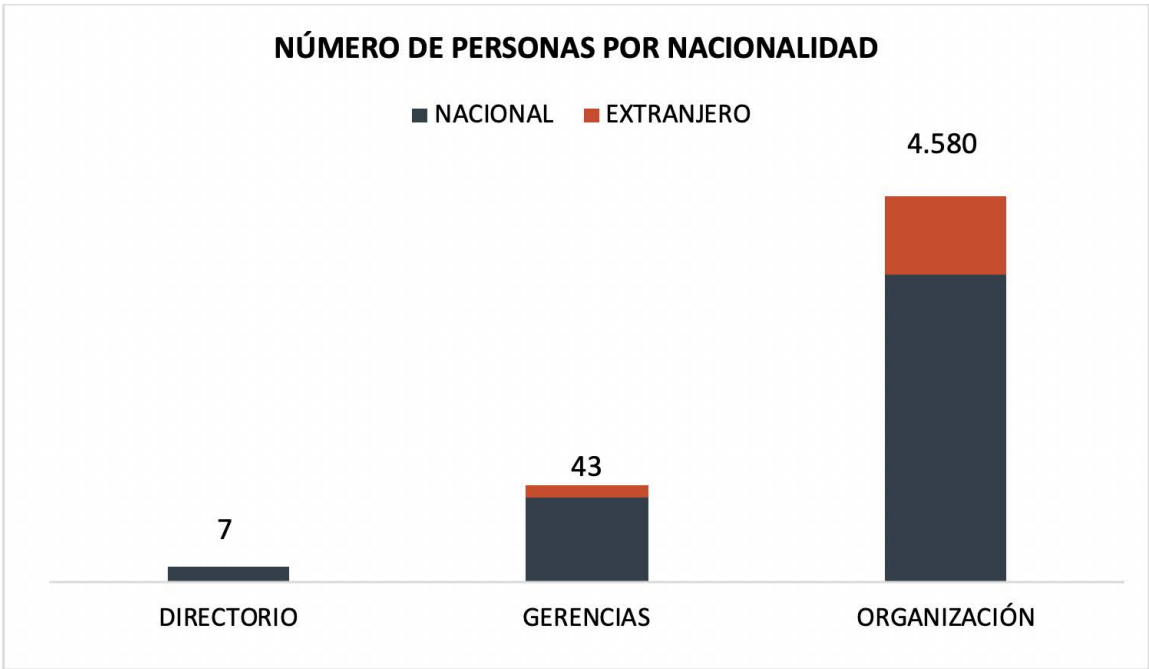
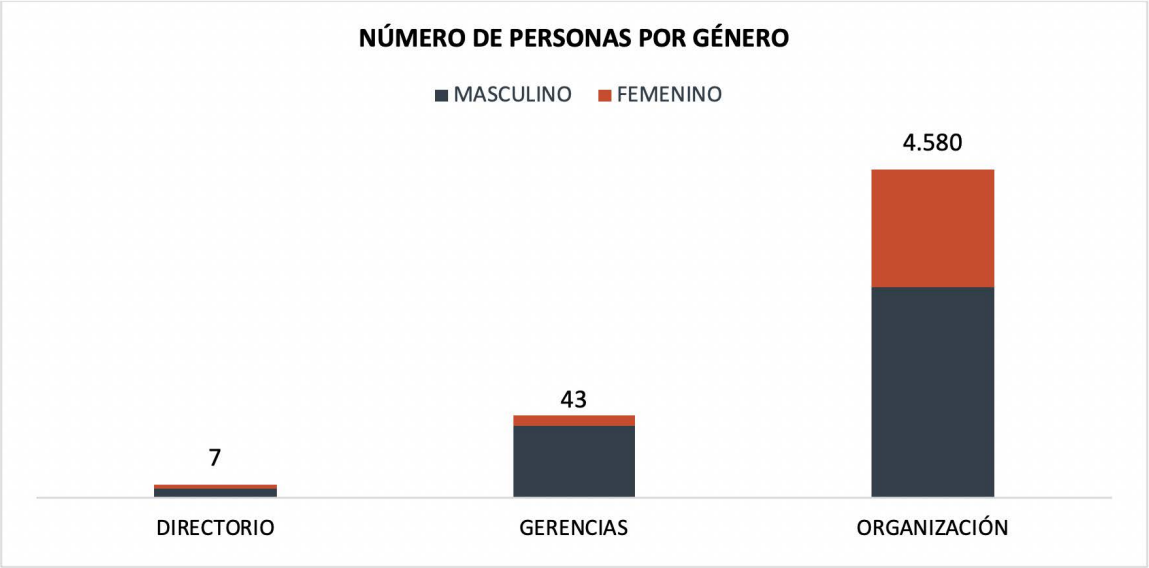
RESPONSABILIDAD SOCIAL **Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

Memoria AquaChile 2019

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Capítulo 5

TABLA DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO, LA GERENCIA GENERAL Y LA ORGANIZACIÓN



	DIRECTORIO	GERENCIAS	ORGANIZACIÓN
NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD			
Femenino - Años			
Menos de 30			419
Entre 30 y 40		1	565
Entre 41 y 51		1	412
Entre 51 y 61	2	3	219
Entre 61 y 70			38
Más de 70			1
Total Femenino	2	5	1.654
Masculino - Años			
Menos de 30			834
Entre 30 y 40		12	963
Entre 41 y 51		17	667
Entre 51 y 61		9	365
Entre 61 y 70	4		94
Más de 70	1		3
Total Masculino	5	38	2.926
TOTAL	7	43	4.580
NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD			
Femenino - Años			
Menos de 3	2	1	974
Entre 3 y 6		1	292
Entre 6 y 9			244
Entre 9 y 12		2	40
Más de 12		1	104
Total Femenino	2	5	1.654
Masculino - Años			
Menos de 3	4	14	1.571
Entre 3 y 6	1	9	477
Entre 6 y 9		4	430
Entre 9 y 12		2	179
Más de 12		9	269
Total Masculino	5	38	2.926
TOTAL	7	43	4.580
BRECHA SALARIAL POR GÉNERO (SUELDO BASE PROMEDIO)			
PROPORCIÓN FEMENINO VS. MASCULINO			
EJECUTIVO			0,83
ADMINISTRATIVO			0,74
TÉCNICO			0,86
OPERARIO			0,91
TOTAL			0,84



INFORMACIÓN SOBRE
SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS
E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Memoria AquaChile 2019

INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Capítulo 6

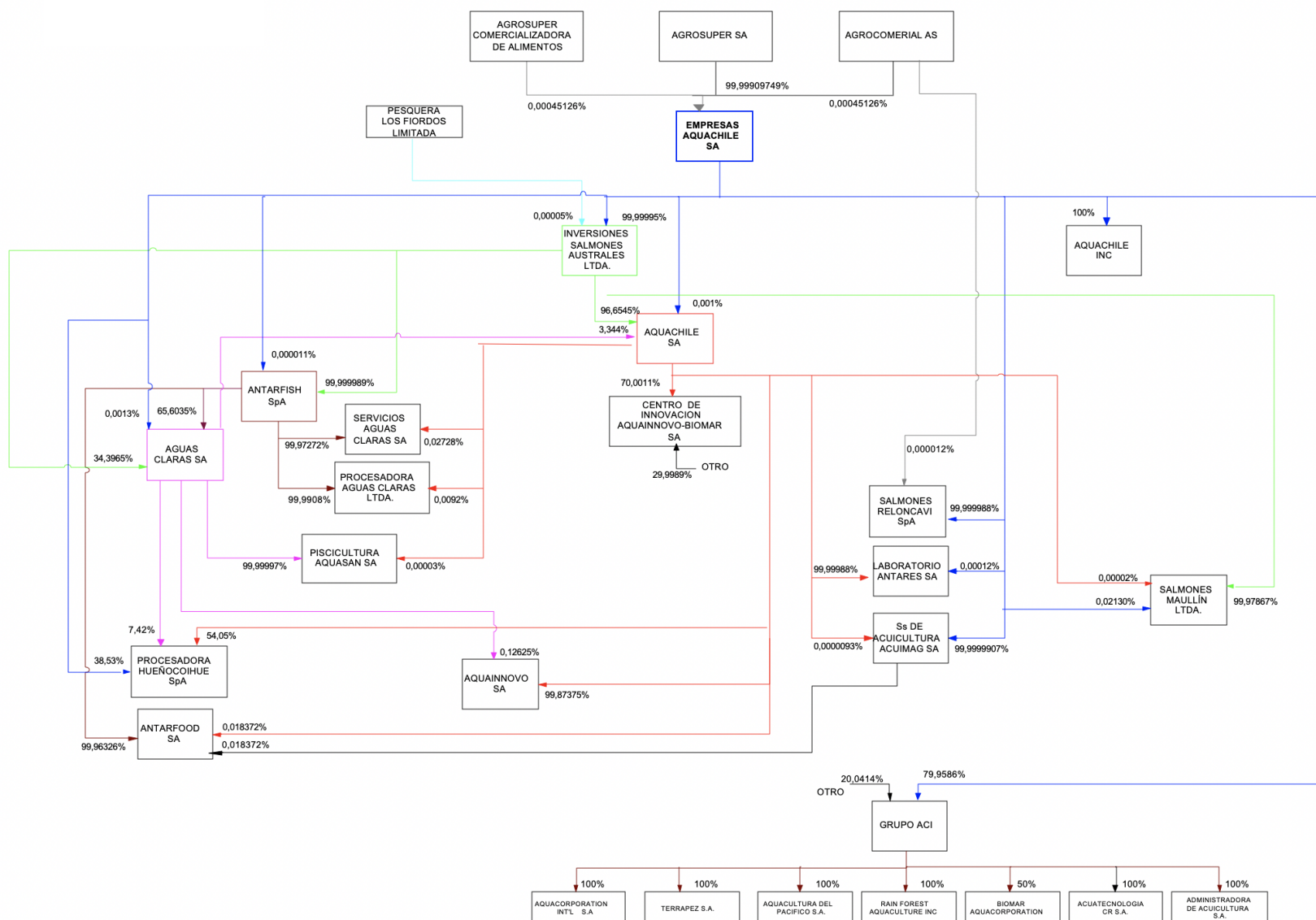
SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Empresas AquaChile S.A., es la sociedad matriz que consolida la participación en las distintas sociedades que conforman el grupo. Operativamente se dedica al cultivo en la etapa de engorda, procesamiento y comercialización del Salmón y Trucha. Además, se dedica a la producción de Tilapia a través de su filial Grupo ACI en Costa Rica

ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Empresas AquaChile S.A. desarrolla sus negocios tanto directamente como a través de las sociedades relacionadas pertenecientes al grupo, según se muestra a continuación:

HOLDING AQUACHILE DICIEMBRE 2019



Empresa	Objeto Social	Principales contratos con la Matriz	Participación Directa e Indirecta	Capital Suscrito y Pagado (US\$ miles)	Patrimonio Neto (US\$ miles)	Utilidad (US\$ miles)	Proportión que representa del total de activos de la Matriz	Representante legal / Administrador	Directorio 2019
1. Producción de Salmónidos									
Inversiones Salmones Australes Ltda.	Tendrá por objeto principalmente a) La participación en toda clase de sociedades, chilenas o extranjeras, civiles o comerciales, ya sean colectivas, en comandita, anónimas o de responsabilidad limitada, que tengan por objeto la extracción, pesca o caza, crianza, cultivo o captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, explotación, comercialización, industrialización y distribución, en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida; la elaboración de harina y aceite de pescado y de sus derivados; la explotación de la industria pesquera en general, y sus derivados; la fabricación de conservas y otros productos de consumo o de aplicación industrial; y en general la explotación, industrialización y aprovechamiento de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y todo giro que tenga relación con directa o indirecta con los objetivos señalado, para desarrollar los negocios a que se dedican estas sociedades o en las que ellas participen. b) La prestación de servicios relacionados con asesoría técnica, comercial, económica, administrativa y financiera en actividades que guarden relación directa o indirecta con el objeto de la sociedad. Incluyendo entre otras, las relacionadas con pesca y acuicultura, sea directamente a través de esta sociedad, o indirectamente a través de otras sociedades. Además ejecutar todas las operaciones o negocios que acuerden los socios y que tenga relación con su objeto.	n.a.	99,99995%	38.088	112.049	9.435	6,5%	Sady Delgado Barrientos	n.a.
AquaChile S.A.	Explotación en el más amplio sentido de toda clase de recursos hidrobiológicos, ya sea mediante su cultivo, producción, distribución, comercialización, industrialización, extracción, importación y exportación, pudiendo hacerlo por cuenta propia o de terceros; prestar asesoría capacitación en la materia, efectuar investigaciones y desarrollar tecnologías	Suministros de smolts y servicios de maquila de concesiones de acuicultura	100,00000%	53.783	36.000	-748	4,1%	Sady Delgado Barrientos	José Guzmán Vial, Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Basculán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera
Salmones Maullín Ltda.	La extracción, pesca, caza o cultivo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluyendo los cultivos marinos y los dulceacuícolas; (ii) la congelación, conservación, elaboración y transformación de esos mismos u otros seres u organismos; (iii) la construcción o reparación de embarcaciones adecuadas para la pesca industrial o comercial; La comercialización, importación y exportación de toda clase de productos y mercaderías, incluyendo la conducción de representación de nacionales y extranjeras. La fabricación de todo tipo de productos y la prestación de servicios de toda índole. La participación en otras sociedades o personas jurídicas y la realización de cualquier otra actividad que los socios acuerden.	Suministros de smolts y servicios de maquila y/o arriendo de concesiones de acuicultura.	100,00000%	27.638	7.831	-36	2,3%	Sady Delgado Barrientos	n.a.
Antarfish SpA.	Extracción, pesca o caza, crianza, cultivo, captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, explotación, comercialización y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio de vida; elaboración de harina y aceite de pescado y sus derivados; explotación de la industria pesquera en general y sus derivados; fabricación de conservas y otros productos de consumo o de aplicación industrial; y, en general, la explotación, industrialización y aprovechamiento de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y todo giro que tenga relación directa o indirecta con los objetos señalados.	Prestadora de servicios de administración	100,00000%	925	28.443	8.518	1,8%	Sady Delgado Barrientos	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Basculán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Alvaro Varela Walker
Aguas Claras S.A.	El cultivo, crianza, producción, extracción, pesca o captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio natural de vida, incluidas las ovas; la fabricación de conservas; la elaboración de alimentos para peces, de harina y aceites de pescado y de sus derivados; y, en general, la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y de todo giro que tenga relación directa o indirecta con los objetos señalados.	Servicios de arriendo de instalaciones y concesiones de acuicultura a Matriz	100,00000%	19.275	33.448	4.629	6,5%	Sady Delgado Barrientos	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Basculán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Alvaro Varela Walker
Piscicultura Aquasan S.A.	El cultivo, crianza, producción, desarrollo, captura y comercialización de todo tipo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, sea en el ámbito marítimo, lacustre o fluvial; la industrialización, elaboración, procesamiento, conservación, congelación, deshidratación, envasamiento, comercialización, exportación e importación de los productos antes mencionados en cualquier forma; el aprovechamiento comercial de sus condiciones en cualquier forma; el desarrollo, investigación e implantación de procedimientos y técnicas de crianza y reproducción artificial de toda y cualquier variedad de especies salmonídeas; prestar servicios de crianza o maquila y preceso a producciones de terceros; la construcción de elementos o equipos relacionados con la acuicultura y su comercialización.	Suministros de smolts.	100,00000%	4.843	2.809	4.915	4,1%	Sady Delgado Barrientos	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Basculán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Alvaro Varela Walker
Procesadora Hueñocoihue SpA.	Realización de toda actividad que implica el procesamiento de peces, en especial salmones, como también la administración de plantas de proceso y toda otra actividad relacionada con lo anterior y que los socios acuerden unánimemente.	Servicios de maquila de plantas de procesos.	100,00000%	7.859	3.751	613	1,7%	Sady Delgado Barrientos	n.a.
Servicios Aguas Claras S.A.	La prestación de toda clase de servicios y asesorías en las áreas acuícolas, pesqueras e industriales; el cultivo, extracción, pesca, captura, congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida incluidas ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos; la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina o animal en general; las demás actividades que los socios acuerden.	n.a.	100,00000%	22	-19.700	455	1,5%	Sady Delgado Barrientos	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Basculán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Alvaro Varela Walker

Procesadora Aguas Claras Ltda.	El cultivo, crianza, producción, extracción, pesca, captura, congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio natural de vida, incluidas las ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos; la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y animal en general y el desarrollo de actividades agrícolas, agropecuarias y agroindustriales; y las demás actividades que los socios acuerden.	Servicios de maquila de plantas de procesos.	100,00000%	4.378	11.575	3.770	3,9%	Sady Delgado Barrientos	n.a.	
Antarfood S.A.	Prestación de toda clase de servicios relacionados con la industria acuícola, pesquera e industrial; el cultivo; crianza producción, extracción, pesca captura congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución, en cualquier a de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluida ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos; la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina o animal en general; las demás actividades que los socios acuerden.	Servicios de maquila de plantas de procesos.	100,00000%	2.978	-116	1.340	1,9%	Sady Delgado Barrientos	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñan, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Alvaro Varela Walker	
Servicios de Acuicultura Aculmag S.A.	La prestación de servicios de acuicultura en general, por cuenta propia o ajena; la reproducción en cautiverio o en medio libre de cualquier especie marina, como peces, crustáceos, etc.; la comercialización de éstas; la compra, venta, importación y exportación de estas especies; y, en general, la realización de cualquier negocio, gestión o actividad agrícola, minera, comercial o industrial relacionada o conducente al objeto social antes indicado.	n.a.	99,99998%	100.614	180.506	17.020	24,5%	Sady Delgado Barrientos	José Guzmán Vial, Sady Delgado Barrientos, Miguel Lavagnino Contreras	
AquaChile Inc.	Comercialización y distribución de productos	Venta y comercialización de producto terminado.	100,00000%	200	3.656	469	3,7%	Raúl Squadritto	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñan, Felipe Silva Rivera	
II. Producción de Tilapia										
Grupo ACI S.A.	El comercio, turismo, agricultura, acuacultura, actividades forestales y cualquiera otra actividad lucrativa, sin más limitaciones que las que establecen las leyes, quedando consecuentemente autorizada para comprar, vender, hipotecar, pignorar, y en cualquier forma poseer y disponer de toda clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales	n.a.	79,95857%	10.964	10.934	-8.436	3,6%	José Soto	Carlos Gonzalez Pinto, Ricardo Castro Pinto, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñan, José Guzmán Vial, Agustín Ugaldé Preuss	
IV. Genética y Laboratorio										
Aquaimovo S.A.	a) Efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general, desarrollando y dando asesoría en investigación científica orientada a mejorar la competitividad, abrir oportunidades de nuevos negocios en la industria acuícola a través de la incorporación de herramientas biotecnológicas y de genética molecular al proceso productivo; b) Asimismo, prestar servicios de consultoría y asesorías mediante la aplicación de los avances de la ciencia y biotecnología en la crianza de especies hidrobiológicas y de animales en general. Prestar asesoría en materias biotecnológicas que contribuyan a mejorar la eficiencia acuícola y agroalimentaria, entregando valor agregado por medio de la venta y comercialización de productos y servicios y también por medio de la producción y comercialización de especies hidrobiológicas y animales; c) Efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general o aquellas anexas o conexas a ésta, tales como manufactura, importación, exportación, distribución y/o comercialización en general de servicios como también de productos químicos, farmacéuticos y/o veterinarios de cualquier naturaleza, pudiendo participar como socio, accionista o tomar interés o participación de cualquier tipo en empresas o sociedades nacionales o extranjeras cuyos objetos sean la industria farmacéutica en general, y en actividades en el área clínica, de diagnósticos y veterinaria, ya sean de investigación, desarrollo e innovación, financiamiento, promoción, administración e inversión, a fin de promover la investigación, el desarrollo y la experimentación en tratamientos de toda clase, que contribuyan al bienestar humano y animal. La prestación de toda clase de servicios profesionales, de administración e industriales u otros, asesorías técnicas, así como la prestación de servicios relacionados a cualquier otra actividad empresarial, en las áreas de laboratorios clínicos, farmacéuticos o aquellas anexas o conexas a ésta, incluyendo la asistencia o asesoría en la investigación y desarrollo de los productos farmacéuticos; la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados y otros negocios que digan relación con el giro de la sociedad"; d) Arrendar instalaciones para el desarrollo de ensayos y ofrecer análisis y estudios de experimentación en general.	Servicios de asesoría técnica en genética y servicios de bioensayo.	100,00000%	1.184	2.181	-	749	0,2%	Sady Delgado Barrientos	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñan, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Alvaro Varela Walker
Centro de Innovacion Agua	Operar, administrar y mantener de forma eficiente y coordinada todos los activos físicos, intangibles, recursos humanos y otros activos complementarios, instalados en el centro de innovación de su propiedad denominado "Estación Experimental Lenca", los cuales están diseñados para la ejecución de ensayos en peces; y, la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados y otros negocios que digan relación al giro de la Sociedad.	Arriendo de instalaciones	70,00000%	9.176	7.393	12	0,5%	Pablo Ibarra	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñan, Miguel Lavagnino Contreras, Eduardo Hagerdorn Hermosilla, Michael Adler Eggers	
Laboratorio Antares S.A.	El objeto de la sociedad es: a) efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general o aquellas anexas o conexas a ésta, tales como manufactura, importación, exportación, distribución y/o comercialización en general de servicios como también de productos químicos, farmacéuticos y/o veterinarios de cualquier naturaleza, pudiendo participar como socio, accionista o tomar interés o participación de cualquier tipo de empresas o sociedades nacionales o extranjeras cuyos objetos sean la industria farmacéutica en general, y en actividades en el área clínica, de diagnósticos y veterinaria, ya sean de investigación, desarrollo e innovación, financiamiento, promoción, administración e inversión, a fin de promover la investigación, el desarrollo y la experimentación en tratamientos de toda clase, que contribuyan al bienestar humano y animal. La prestación de toda clase de servicios profesionales, de administración e industriales u otros, asesorías técnicas, así como la prestación de servicios relacionados a cualquier otra actividad empresarial, en las áreas de laboratorios clínicos, farmacéuticos o aquellas anexas o conexas a ésta, incluyendo la asistencia o asesoría en la investigación y desarrollo de los productos farmacéuticos; y, b) la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados y otros negocios que digan relación con el giro de la sociedad.	Servicios de Laboratorio.	100,00000%	208	906	89	0,1%	Sady Delgado Barrientos	Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñan, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Alvaro Varela Walker	

Estado Consolidado de Situación Financiera Resumido (*)

Cifras en miles de US\$	Empresas AquaChile S.A. (Individual)		Inversión Salmones Australes Ltda.	
	2018	2019	2018	2019
Activos corrientes totales	649.778	1.105.801	31.851	37.635
Activos no corrientes totales	547.450	553.339	168.500	181.058
Total de Activos	1.197.228	1.659.140	200.351	218.693
Pasivos corrientes totales	475.477	726.652	24.628	19.504
Pasivos no corrientes totales	209.451	24.831	72.835	83.480
Total Pasivos	684.928	751.483	97.463	102.984
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	512.300	907.657	96.981	112.050
Participaciones minoritarias			5.907	3.659
Patrimonio total	512.300	907.657	102.888	115.709
Total patrimonio y pasivos	1.197.228	1.659.140	200.351	218.693

Estado de Resultados Integrales Consolidados por Función

Cifras en miles de US\$	Empresas AquaChile S.A. (Individual)		Inversión Salmones Australes Ltda.	
	2018	2019	2018	2019
Ingreso de actividades ordinarias	601.891	897.624	117.753	111.814
Costo de Ventas	-489.245	-793.644	-110.575	-89.627
Ganancia Bruta pre fair value	112.646	103.980	7.178	22.187
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos	-176.972	-132.787	0	0
Fair value activos biológicos del ejercicio	187.973	137.724	0	0
Ganancia Bruta	123.647	108.917	7.178	22.187
Gastos de administración y Costos de distribución	-22.446	-30.309	-2.605	-1.213
Ingresos financieros	2.308	1.591	491	9
Costos financieros	-21.126	-14.318	-109	-3
Otros ingresos / egresos (1)	18.613	18.891	-8.680	-5.245
Gasto por impuesto a las ganancias	-22.600	-15.734	1.753	-4.418
Ganancia (pérdida)	78.396	69.038	-1.971	11.317
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	78.396	69.038	-2.316	9.436
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	0	0	345	1.881

(1) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades de reajuste"

Estado de Flujo de Efectivo Indirecto

Cifras en miles de US\$	Empresas AquaChile S.A. (Individual)		Inversión Salmones Australes Ltda.	
	2018	2019	2018	2019
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	54.802	-5.370	17.669	4.584
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	-281.090	-14.857	-11.197	-5.841
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	246.414	-25.121	-8.550	8
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	19.886	-44.972	-2.377	-1.217
Efectivo y equivalente al efectivo al final del período	49.923	4.951	3.310	2.093

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

Estado Consolidado de Situación Financiera Resumido (*)

Cifras en miles de US\$	Grupo ACI S.A.		Salmones Reloncavi SpA	
	2018	2019	2018	2019
Activos corrientes totales	25.195	22.607	10.053	7.367
Activos no corrientes totales	41.078	38.879	32.995	22.772
Total de Activos	66.273	61.486	43.048	30.139
Pasivos corrientes totales	30.113	30.194	6.087	24.499
Pasivos no corrientes totales	16.790	20.358	28.229	5.600
Total Pasivos	46.903	50.552	34.316	30.099
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	19.370	10.934	8.732	40
Participaciones minoritarias	0	0	0	0
Patrimonio total	19.370	10.934	8.732	40
Total patrimonio y pasivos	66.273	61.486	43.048	30.139

Estado de Resultados Integrales Consolidados por Función

Cifras en miles de US\$	Grupo ACI S.A.		Salmones Reloncavi SpA	
	2018	2019	2018	2019
Ingreso de actividades ordinarias	57.122	54.395	5.539	7.410
Costo de Ventas	-51.647	-55.779	-10.906	-9.889
Ganancia Bruta pre fair value	5.476	-1.384	-5.367	-2.479
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos	0	0	0	0
Fair value activos biológicos del ejercicio	0	0	0	0
Ganancia Bruta	5.476	-1.384	-5.367	-2.479
Gastos de administración y Costos de distribución	-5.058	-5.240	-869	-407
Ingresos financieros	7	21	15	4
Costos financieros	-2.362	-2.148	-1.626	-1.277
Otros ingresos / egresos (1)	92	-98	-645	-3.090
Gasto por impuesto a las ganancias	329	413	2.157	2.107
Ganancia (pérdida)	-1.516	-8.436	-6.335	-5.142
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	-1.516	-8.436	-6.335	-5.142
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	0	0	0	0

(1) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidad"

Estado de Flujo de Efectivo Indirecto

Cifras en miles de US\$	Grupo ACI S.A.		Salmones Reloncavi SpA	
	2018	2019	2018	2019
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	360	-3.344	-5.887	-4.644
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	-69	-50	-328	-220
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	-616	4.564	8.229	2.880
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-325	1.170	1.969	-1.971
Efectivo y equivalente al efectivo al final del período	3.092	4.262	1.971	0

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

Estado Consolidado de Situación Financiera Resumido (*)				
Cifras en miles de US\$	AquaChile Inc.		Servicios de Acuicultura Acuiimag S.A.	
	2018	2019	2018	2019
Activos corrientes totales	38.082	64.039	107.996	217.296
Activos no corrientes totales	32	160	94.510	203.345
Total de Activos	38.114	64.199	202.506	420.641
Pasivos corrientes totales	34.927	60.543	62.942	197.274
Pasivos no corrientes totales	0	0	46.244	42.862
Total Pasivos	34.927	60.543	109.186	240.136
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	3.187	3.656	93.320	180.505
Participaciones minoritarias	0	0		
Patrimonio total	3.187	3.656	93.320	180.505
Total patrimonio y pasivos	38.114	64.199	202.506	420.641

Estado de Resultados Integrales Consolidados por Función				
Cifras en miles de US\$	AquaChile Inc.		Servicios de Acuicultura Acuiimag S.A.	
	2018	2019	2018	2019
Ingreso de actividades ordinarias	236.622	358.352	34.427	126.816
Costo de Ventas	-234.029	-343.751	-30.928	-113.455
Ganancia Bruta pre fair value	2.593	14.601	3.499	13.361
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos	0	0	-1.327	-53.069
Fair value activos biológicos del ejercicio	0	0	21.275	69.599
Ganancia Bruta	2.593	14.601	23.447	29.891
Gastos de administración y Costos de distribución	-2.046	-13.804	-2.723	-3.729
Ingresos financieros	0	3	0	0
Costos financieros	-14	-11	-1.324	-1.315
Otros ingresos / egresos (1)	-1	-41	1.665	-1.783
Gasto por impuesto a las ganancias	-145	-279		-6.044
Ganancia (pérdida)	387	469	21.065	17.020
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	387	469	15.110	17.020
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	0	0	0	0

(1) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades"

Estado de Flujo de Efectivo Indirecto				
Cifras en miles de US\$	AquaChile Inc.		Servicios de Acuicultura Acuiimag S.A.	
	2018	2019	2018	2019
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	2.011	-188	-2.333	44.942
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	-4	-65	-1.281	-54.315
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	0	0	-14.911	7.894
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.007	-251	-18.552	-1.479
Efectivo y equivalente al efectivo al final del período	3.676	3.425	1.626	147

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.



INFORMACIÓN SOBRE HECHOS **RELEVANTES O ESENCIALES**

HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES



Capítulo 7.1

1.- 20 de enero de 2019: comunica que Agrosuper S.A. declaró exitosa la Oferta Pública de Adquisición de Acciones de Empresas AquaChile S.A., que lanzó el día 13 de diciembre de 2018, mediante la publicación del aviso previsto en el artículo 122 de la Ley N°18.045 del Mercado de Valores. De conformidad a lo anterior, con esa fecha Agrosuper S.A. había adquirido 1.153.643.052 acciones suscritas y pagadas emitidas por Empresas AquaChile S.A., representativas del 99,71% del total de las acciones emitidas con derecho a voto de la Sociedad, adquiriendo el control de la misma.

2.- 22 de enero de 2019: comunica acuerdos adoptados en sesión de directorio de esa fecha, correspondientes a renuncia a sus cargos de los directores señores Alejandro Pérez Rodríguez, Víctor Hugo Puchi Acuña, Mario Humberto Puchi Acuña, Bernardo Fontaine Talavera, Humberto José Fischer y Jorge Andrés Tagle Ovalle; y, la designación en su remplazo de los señores Gonzalo Vial Vial, Carlos José Guzmán Vial, Andrés Vial Sánchez, María Pilar Vial Concha, María José Vial Concha y Luis Enrique Álamos Olivos. En esa misma sesión se designó como presidente del directorio a don Carlos José Guzmán Vial y como miembros del Comité de Directores a los señores Andrés Vial Sánchez, Luis Enrique Álamos Olivos y Francisco Puga Matte. Finalmente, el directorio acordó citar a junta extraordinaria de accionistas para el 12 de febrero de 2019, a objeto de someter a consideración de los accionistas lo siguiente: (1) Dejar sin efecto en todas sus partes el aumento de capital acordado en junta extraordinaria de accionistas de 31 de julio de 2018 y los acuerdos relacionados al mismo. (2) Aprobar un aumento de capital por un monto de US\$340.000.000, o aquel monto que libremente acuerde la junta, mediante la emisión de acciones de nueva emisión, para ser emitidas y colocadas en la forma, condiciones y oportunidades que acuerde la junta. (3) Aprobar las modificaciones estatutarias que resulten necesarias a consecuencia de los acuerdos que adopte la junta en los puntos 1. y 2. anteriores. (4) Adoptar las demás medidas que resulten necesarias para implementar los acuerdos que apruebe la junta.

3.- 12 de febrero de 2019: comunica acuerdos de junta extraordinaria de accionistas celebrada en esa fecha: (1) Dejar sin efecto el aumento de capital acordado en junta extraordinaria de accionistas de 31 de julio de 2018 y todos sus acuerdos complementarios relativos a la colocación de acciones que se emitieran con cargo al mismo. (2) Aprobar un aumento de capital de la Sociedad por un monto de US\$340.000.000, desde la suma de US\$371.603.068,27 a la suma de US\$711.603.068,27, mediante la emisión de 462.040.505 acciones de nueva emisión, nominativas, ordinarias y sin preferencias, de igual valor cada una, para ser emitidas y colocadas en la forma, condiciones y oportunidades que acuerde el directorio de la Sociedad.

4.- 14 de marzo de 2019: comunica que con esa fecha Empresas AquaChile S.A. y Biomar Chile S.A. celebraron un contrato de promesa de compraventa de acciones, en virtud del cual AquaChile se obliga a vender a Biomar la totalidad de sus acciones de la sociedad Alitec Pargua S.A., sujeto a que se obtenga la aprobación por parte de la Fiscalía Nacional Económica. El precio de venta acordado fue de USD17 millones. Alitec Pargua S.A. es una sociedad dedicada a la producción de alimentos para salmones y uno de los principales proveedores de dicho producto a AquaChile.

5.- 2 de abril de 2019: comunica que el directorio aceptó la renuncia voluntaria del gerente general don Agustín Ugalde Preuss a contar del día 31 de marzo de 2019; y, la designación de don Sady Delgado Barrientos como gerente general de la Sociedad.

6.- 2 de abril de 2019: comunica que el directorio acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el día 30 de abril de 2019, a fin de tratar las materias propias de esa asamblea.

7.- 30 de abril de 2019: comunica que en junta ordinaria de accionistas se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos: (1) Se aprobó la Memoria Anual, Balance, Estados Financieros e informe de la Empresa de Auditoría Externa, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018. (2) Se eligió como miembros del Directorio a los señores José Guzmán Vial, Gonzalo Vial Vial, Andrés Vial Sánchez, María Pilar Vial Concha, María José Vial Concha, Luis Enrique Álamos Olivos y Francisco Puga Matte, este último en calidad de independiente. (3) Se fijó la remuneración del Directorio para el año 2019. (4) Se fijó la remuneración para los miembros del Comité de Directores y el presupuesto del Comité de Directores para el año 2019. (5) Se designó a la firma PricewaterhouseCoopers como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2019. (6) Se designó el diario electrónico El Libero para las publicaciones de la Sociedad.

8.- 7 de mayo de 2019: comunica que en sesión de directorio celebrada en esa fecha se acordó elegir como Presidente del Directorio de Empresas AquaChile S.A. a don José Guzmán Vial; en la misma sesión, el Director Independiente don Francisco Puga Matte procedió a designar a los directores Luis Enrique Álamos Olivos y Andrés Vial Sánchez para integrar el Comité de Directores de la Sociedad, en conjunto con él.

9.- 10 de junio de 2019: comunica que habiéndose verificado las condiciones acordadas por las partes, con fecha 7 de junio de 2019 se materializó con Biomar Chile S.A. la operación de venta de la totalidad de las acciones que la Sociedad tenía en Alitec Pargua S.A.; esta operación reportará a Empresas AquaChile S.A. una utilidad financiera aproximada de USD4 millones. Adicionalmente, con fecha 7 de junio de 2019 Empresas AquaChile S.A. y Benchmark Chile SpA y sus sociedades relacionadas, firmaron un acuerdo en virtud del cual acordaron poner término a la asociación celebrada en el mes de junio de 2018 con las sociedades Benchmark Genetics Limited y Benchmark Chile SpA, ambas controladas por Benchmark Holdings plc. Como consecuencia de lo anterior, Empresas AquaChile S.A. adquirió la totalidad de las acciones de Benchmark Genetics Chile S.A. (antes denominada Salmones Chaicas S.A.) de propiedad de Benchmark Chile SpA, a un precio de USD16.25 millones, pasando a ser titular del 100% de las acciones de la referida sociedad. Como parte de dicho acuerdo, Benchmark Genetics Chile S.A. acordó transferir determinados activos a Benchmark Chile SpA en pago de obligaciones de esta última por un monto aproximado de USD5,4 millones. Esta operación tendrá un efecto financiero no material para la Compañía.

10.- 20 de diciembre de 2019: se comunicó que en junta extraordinaria de accionistas celebrada el día 19 de diciembre de 2019 se acordó modificar el objeto social de la Sociedad, incorporando al mismo: "Prestación de toda clase de servicios relacionados con la industria acuícola, pesquera e industrial, venta de materiales e insumos y arriendo de bienes muebles e inmuebles".

SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y
PROPOSICIONES FORMULADAS POR
ACCIONISTAS Y COMITÉ DE DIRECTORES

Memoria AquaChile 2019

COMENTARIOS Y PROPOSICIONES



Capítulo 8.1

Este año no hubieron comentarios, ni solicitudes especiales.

EMPRESAS AQUACHILE

II INFORMACIÓN FINANCIERA

Memoria AquaChile 2019

ANÁLISIS RAZONADO

Capítulo 1

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente al período terminado el 31 de diciembre de 2019

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

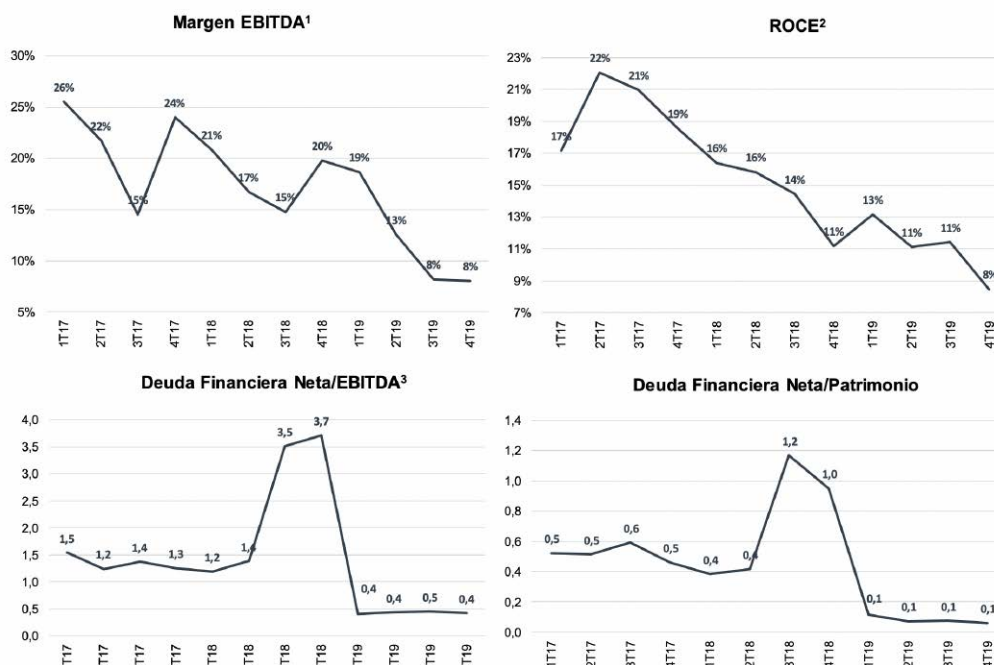
A continuación, se presenta el análisis de los Estados Financieros Consolidados de Empresas AquaChile S.A. correspondientes al período terminado el 31 de diciembre de 2019, preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias ("AquaChile", la "Compañía" o el "Grupo") cultivan, procesan y venden salmón, trucha y tilapia en diversos mercados.

Al 31 de diciembre de 2019, el **EBITDA consolidado** pre fair value adjustments fue de US\$ 132,8 millones, cifra superior a los US\$ 127,9 millones registrados en el mismo periodo del año 2018. Este mayor EBITDA se debe principalmente a los mayores márgenes totales observados en la venta de salmón del Atlántico y salmón del Pacífico, explicados principalmente por incrementos en los volúmenes vendidos de ambas especies.

Los principales parámetros financieros de la Compañía son presentados a continuación:

Gráfico N°1 Parámetros financieros



Fuente: AquaChile

¹ EBITDA Pre Fair Value Adjustments.

² ROCE: Retorno sobre el capital empleado: Resultado operacional últimos 12 meses * (1 - Tasa de Impuestos) / (Propiedad, planta y equipo + Deudores comerciales + Existencias - Cuentas por pagar) Último trimestre.

³ EBITDA últimos doce meses.

La razón de endeudamiento, medida como deuda financiera neta sobre EBITDA y sobre patrimonio, presenta una disminución con respecto al cierre del año 2018, tal como se puede observar en el **Gráfico N°1**, lo que se explica principalmente por el prepago del saldo del crédito sindicado y del crédito puente obtenido para financiar la compra de Salmones Magallanes durante el ejercicio anterior.

En tanto, la **utilidad neta** registrada en el período fue de US\$ 67,4 millones, -13,8% inferior a la utilidad de US\$ 78,1 millones registrada en el mismo período del año anterior. Esta disminución se explica principalmente por el efecto neto de la valorización de la biomasa según nuevo criterio de fair value el cual se explica en la Nota 3.1 de los Estados Financieros del Grupo.

Además, cabe destacar que la Compañía actualmente es controlada por Agrosuper S.A. ("Agrosuper"), dueña del 100% de las acciones con derecho a voto.

1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Tabla N°1 Resumen del Estado de situación financiera

Cifras en miles de US\$	2019	2018	Δ 2019/2018
Activo Corriente	775.332	650.942	+19,1%
Activo no Corriente	710.232	656.427	+8,2%
Total Activos	1.485.564	1.307.369	+13,6%
Pasivo Corriente	462.523	516.883	-10,5%
Pasivo no Corriente	110.975	272.046	-59,2%
Total Pasivos	573.498	788.929	-27,3%
Patrimonio	907.657	512.300	+77,2%
Participaciones no Controladoras	4.409	6.140	-28,2%
Total Pasivo más Patrimonio	1.485.564	1.307.369	+13,6%

Fuente: AquaChile

Al 31 de diciembre de 2019, las variaciones de algunas de las cuentas del Estado de Situación Financiera consolidado de la Compañía se vieron afectadas por la distribución de parte del precio de adquisición de Salmones Magallanes (compra materializada el 2 de agosto de 2018) en los distintos activos adquiridos identificables, en los pasivos asumidos y en cualquier participación no controladora en la adquirida, lo que se explica por las diferencias originadas entre el valor pagado en dicha adquisición y el valor libro original. Las principales variaciones observadas en el Estado de Situación Financiera consolidado al 31 de diciembre de 2019, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2018, se resumen a continuación:

Los **Activos totales** presentan un aumento de US\$ 178,2 millones (13,6% superior al nivel observado al 31 de diciembre de 2018), explicado por un aumento de US\$ 124,4 millones en los Activos corrientes y un aumento de US\$ 53,8 millones en los Activos no corrientes.

El incremento de los **Activos corrientes** se explica principalmente por el aumento de US\$ 75,1 millones en la cuenta "Activos biológicos corrientes", asociado principalmente al mayor volumen de peces en engorda (Ver Nota 12 Activos Biológicos).

El aumento de los **Activos no corrientes** se explica principalmente por el aumento de US\$ 94,5 millones en la cuenta "Activos intangibles distintos de la plusvalía", lo que fue parcialmente compensado por la disminución de US\$ 38,5 millones en la cuenta "Plusvalía" y se explican (ambos) por la distribución del precio de adquisición mencionada al inicio del punto 1 (Estado de Situación Financiera).

Los **Pasivos totales** presentan una disminución de US\$ 215,4 millones (27,3% inferior al nivel observado al 31 de diciembre de 2018), explicada por la disminución de US\$ 54,4 millones en los Pasivos corrientes y de una disminución en US\$ 161,1 millones en los Pasivos no corrientes.

La disminución de los **Pasivos corrientes** se explica principalmente por: i) la disminución de US\$ 246,1 millones de la cuenta "Otros pasivos financieros corrientes" por la liquidación total del capital del crédito sindicado y el crédito puente; y ii) la disminución de US\$ 70,5 millones en las "Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar" asociada a la menor deuda con proveedores extranjeros. Lo anterior se encuentra parcialmente compensado por el incremento de US\$ 236,9 millones en las "Cuentas por pagar a EERR corrientes", explicado principalmente por la deuda comercial que la Compañía mantiene con Exportadora Los Fiordos Ltda.

El descenso en los **Pasivos no corrientes** se debe principalmente a la disminución en US\$ 219,2 millones en los "Otros pasivos financieros no corrientes", explicada principalmente por la liquidación total del capital del crédito sindicado. Lo anterior fue parcialmente compensado por el aumento de US\$ 54,3 en la cuenta "Pasivos por impuestos diferidos no corrientes", que se vio afectada por la distribución del precio de compra de Salmones Magallanes, ya que se calculó un mayor pasivo por impuesto diferido y por el cálculo de Fair Value.

2. INDICADORES FINANCIEROS

Tabla N°2 Índices de liquidez

		2019	2018	Var
ÍNDICES DE LIQUIDEZ				
Liquidez corriente	(Veces)	1,68	1,26	+0,42
<i>(Activos corrientes / Pasivos corrientes)</i>				
Razón ácida	(Veces)	0,49	0,33	+0,16
<i>(Fondos disponibles (*) / Pasivos corrientes)</i>				

(*) Fondos Disponibles: "Activos corrientes totales" menos "Inventarios" menos "Activos biológicos corrientes".

Fuente: AquaChile

Los principales indicadores financieros del balance consolidado al 31 de diciembre de 2019, en comparación con el cierre al 31 de diciembre de 2018, son presentados en la **Tabla N°2**.

A modo de resumen, las grandes variaciones presentadas en los índices de liquidez y endeudamiento tienen directa relación con la modificación en la estructura de financiamiento de la Compañía, debido principalmente al prepago de la deuda financiera con terceros, y el aumento de capital realizado por Agrosuper S.A..

La disminución en las "Otros pasivos financieros corrientes", explicado por la liquidación de los capitales del crédito sindicado y crédito puente, a lo que se suma la menor deuda que la Compañía mantiene con proveedores extranjeros, ha tenido efectos en: i) los índices de liquidez, que presentan un aumento tal como se observa en la **Tabla N°2**; y ii) en la razón de endeudamiento total, tal como se muestra en la **Tabla N°3**.

En tanto, las razones de endeudamiento de corto y largo plazo muestran variaciones de $\Delta -0,49$ y $\Delta -0,40$ veces, respectivamente, lo que se explica por el aumento de capital realizado por la Compañía, el que fue aprobado en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de febrero del presente año, en la cual se adoptaron, entre otros, el siguiente acuerdo: "Aprobar un aumento de capital de la Sociedad por un monto de US\$ 340.000.000, desde la suma de US\$ 371.603.068,27 a la suma de US\$ 711.603.068,27, mediante la emisión de 462.040.505 acciones de nueva emisión, nominativas, ordinarias, sin preferencias, de igual valor cada una, para ser emitidas y colocadas en la forma, condiciones y oportunidades que acuerde el Directorio de la Sociedad".

Tabla N°3 Índices de endeudamiento

		2019	2018	Var
ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO				
Razón de endeudamiento	(Veces)	0,63	1,52	-0,89
<i>(Pasivo corriente + Pasivo no corriente / Patrimonio Total)</i>				
Razón de endeudamiento corto plazo	(Veces)	0,51	1,00	-0,49
<i>(Pasivos corrientes / Patrimonio Total)</i>				
Razón de endeudamiento largo plazo	(Veces)	0,12	0,52	-0,40
<i>(Pasivos no corrientes / Patrimonio Total)</i>				
Porción deuda corto plazo	%	80,6%	65,5%	+15,1%
<i>(Pasivos corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)</i>				
Porción deuda largo plazo	%	19,4%	34,5%	-15,1%
<i>(Pasivos no corrientes / Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes)</i>				
Cobertura gastos financieros	(Veces)	6,37	5,32	+1,05
<i>(RAII de los últimos doce meses (*) / Costos financieros de los últimos doce meses)</i>				

(*) RAI de los últimos doce meses: "Ganancia antes de impuestos de los últimos doce meses" menos "Costos financieros de los últimos doce meses".

Fuente: AquaChile

La liquidación total de la porción de capital del crédito sindicado clasificada en el pasivo no corriente explica las variaciones presentadas en las porciones de deuda de corto y largo plazo.

Respecto a la razón de cobertura de gastos financieros de la Compañía, se observa un aumento de $\Delta +1,05$ veces, debido principalmente al aumento del resultado antes de intereses e impuestos (RAII) de los últimos doce meses.

Tabla N°4 Índices de actividad

		2019	2018	Var
ÍNDICES DE ACTIVIDAD				
Rotación de inventarios	(Veces)	1,95	1,35	+0,60
<i>(Costo de venta de los últimos doce meses / (Inventario + Act. biológicos promedio))</i>				
Permanencia de inventarios	(Días)	185	267	-82,13
<i>(Inventario promedio / Costo de venta de los últimos doce meses *360)</i>				

Fuente: AquaChile

Las variaciones que se observan en los índices de actividad de la Tabla N°4 están explicadas principalmente por el mayor volumen vendido de salmón del Atlántico y salmón del Pacífico durante los últimos doce meses.

Tabla N°5 Indicadores de rentabilidad

		2019	2018	Var
ÍNDICES DE RENTABILIDAD				
Rentabilidad del patrimonio	%	9,7%	16,5%	-6,8%
<i>(Utilidad neta anualizada / Patrimonio promedio)</i>				
Rentabilidad del activo	%	4,9%	7,2%	-2,3%
<i>(Utilidad neta anualizada / Activos totales promedio)</i>				
Utilidad por acción	US\$ / Acción	0,060	0,068	-0,01
<i>(Utilidad neta / N° Acciones suscritas y pagadas)</i>				

Fuente: AquaChile

La Tabla N°5 muestra la variación de los indicadores de rentabilidad. Se puede apreciar que la rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) presenta una disminución de -6,8%, explicado por el aumento de capital realizado durante el período. En tanto, la rentabilidad sobre el activo (ROA) presenta una disminución de -2,3%, que se explica principalmente por un aumento de la biomasa en engorda y la menor utilidad neta anualizada.

3. ESTADO DE RESULTADOS

Tabla N°6 Estado de resultados consolidado

	4T19	4T18	ΔToT	2019	2018	ΔAoA
Ingresos de actividades ordinarias	374.627	161.656	+132%	1.186.155	716.193	+66%
Costos operacionales (1)	-330.088	-122.620	+169%	-1.007.471	-553.147	+82%
Margen operacional	44.539	39.036	+14%	178.684	163.046	+10%
Otros costos y gastos operacionales (2)	-14.397	-7.087	+103%	-45.913	-35.169	+31%
EBITDA pre FV adj.	30.142	31.948	-6%	132.771	127.877	+4%
% EBITDA / Ingresos Ordinarios	8,0%	19,8%		11,2%	17,9%	
Ajuste por gastos de depreciación y amortización	-13.194	-5.716	+131%	-36.865	-29.033	+27%
EBIT pre FV adj.	16.948	26.232	-35%	95.906	98.844	-3%
Efecto neto de ajuste valor justo biomasa (3)	31.920	-3.322	-	21.189	30.902	-31%
EBIT post FV adj.	48.868	22.910	+113%	117.095	129.746	-10%
Costos financieros	-771	-8.775	-91%	-17.171	-23.745	-28%
Ingresos financieros	32	268	-88%	461	1.617	-71%
Otros ingresos / Egresos no operacionales (4)	2.953	-20.985	-	-8.180	-5.019	-63%
Gastos por impuestos a las ganancias	-12.137	-431	+2714%	-24.828	-24.456	+2%
Ganancia (Pérdida)	38.944	-7.013	-	67.377	78.143	-14%
% Margen Neto (5)	10,4%	-4,3%		5,7%	10,9%	

(1) "Costos de ventas" descontado el "Ajuste por gastos de depreciación y amortización".

(2) "Costos de distribución" más "Gastos de administración".

(3) "Fair Value activos biológicos cosechados y vendidos" más "Fair Value activos biológicos del ejercicio" (Ver Nota 11 Estados Financieros. Activos Biológicos).

(4) "Otros ingresos, por función" más "Otros gastos, por función" más "Diferencias de cambio" más "Resultados por unidades de reajuste" más "Participación ganancias (pérdidas) de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación".

(5) Ganancia (Pérdida) / Ingresos de actividades ordinarias.

Nota: Todas estas cifras son obtenidas directamente del Estado de Resultados.

Fuente: AquaChile

Los **ingresos por ventas** consolidadas de Empresas AquaChile al 31 de diciembre de 2019 totalizaron US\$ 1.186,2 millones, mostrando un aumento de +66% (Δ + US\$ 470 millones) con respecto al mismo período del año anterior, explicado principalmente por el incremento en la venta valorada de salmón del Atlántico y salmón del Pacífico, que en conjunto aumentaron US\$470,6 millones. Estas mayores ventas se deben a: i) US\$ +584,9 millones atribuibles a un mayor volumen vendido, y ii) US\$ -114,3 millones a un menor precio de venta. Todo lo anterior está parcialmente compensado por una disminución en la venta de trucha (US\$ -11,6 millones), que se explica principalmente por un menor volumen vendido. Adicionalmente, se observa un aumento de US\$ +11,1 millones en las ventas relacionadas a los "otros negocios", asociado principalmente al mayor ingreso por venta de materia prima de terceros.

Al 31 de diciembre de 2019, el resultado operacional pre fair value adjustments (**EBIT pre FV adj.**) alcanzó US\$ 95,9 millones, cifra que se compara con US\$ 98,8 millones registrados en igual período del año anterior. Lo anterior se explica principalmente por el mayor volumen vendido de salmón del Atlántico y salmón del Pacífico.

A nivel de margen sobre ventas se puede apreciar en la **Tabla N°7** una disminución en 6 puntos porcentuales con respecto al mismo período del año anterior, lo que se explica principalmente por un aumento en el costo de ventas en todas las especies, exceptuando el salmón del Pacífico.

Tabla N°7 Margen EBIT sobre ventas

	4T19	4T18	ΔToT	2019	2018	ΔAoA
Margen EBIT Pre FV	5%	16%	-12%	8%	14%	-6%

Fuente: AquaChile

Los **Otros Costos y Gastos Operacionales** presentan un aumento de 31% con respecto a igual período del año anterior. En efecto, los Costos de Distribución presentan un aumento de 61% (Δ+ US\$ 10,8 millones), debido al aumento en los gastos de almacenaje, despacho y frigorífico, explicado por los mayores volúmenes de venta de salmón del Atlántico y salmón del Pacífico durante el período.

El **Resultado no operacional**⁴ fue de US\$ -24,9 millones (Δ- US\$ 2,3 millones superior al resultado no operacional observado al 31 de diciembre de 2018), explicado principalmente por el cambio en la estructura de capital y las menores tasas de financiamiento obtenidas el último semestre.

4. DESCRIPCIÓN DE FLUJOS

Tabla N°8 Flujo neto de efectivo

Cifras en miles de US\$	2019	2018	Δ AoA
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	171.266	91.022	+80.244
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-26.023	-293.661	+267.638
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-192.846	224.022	-416.868
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-46.750	20.856	-67.606
Efectivo y equivalentes al efectivo al Inicio del período	61.628	40.772	+20.856
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	14.878	61.628	-46.750

Fuente: AquaChile

⁴ "Costos financieros" más "Ingresos financieros" más "Otros ingresos / egresos no operacionales".

El comportamiento de los principales componentes del Flujo de efectivo consolidado al 31 de diciembre de 2019, en comparación con el 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

El aumento en el flujo observado en las **actividades de operación** (US\$ +80,2 millones) está dada principalmente por una mayor recaudación por concepto cobros de ventas, dado el aumento de las ventas.

La variación observada en las **actividades de inversión**, y que representa un menor desembolso para el actual período, está explicada por la operación de compra de Salmones Magallanes realizada durante agosto del año anterior.

En tanto, la variación observada en las **actividades de financiación** se encuentra relacionada con la operación antes descrita, y representa la obtención del crédito puente por US\$ 240 millones realizada con fecha 2 de agosto de 2018 (a la fecha completamente liquidado), el que fue utilizado para financiar la compra de Salmones Magallanes. El aporte de capital por US\$ 340 millones enterado en 2019 fue utilizado principalmente para el pago de pasivos financieros, con un efecto negativo en el flujo de financiación de US\$ 195,8 millones.

Finalmente, al 31 de diciembre de 2019, Empresas AquaChile presenta una variación en el saldo final de "Efectivo y equivalente al efectivo" inferior en US\$ -46,7 millones al saldo presentado al 31 de diciembre de 2018.

5. ANÁLISIS DE RIESGOS

El Grupo, sus activos y la industria acuícola donde ésta desarrolla sus negocios se encuentran expuestos a una serie de riesgos y contingencias que eventualmente podrían ocasionar diversos efectos en la solvencia del Grupo, su posición de mercado o situación financiera. Dentro de los efectos adversos que podrían afectar los resultados, se incluyen los siguientes:

RIESGOS OPERACIONALES DEL NEGOCIO

Riesgos ambientales

Sin perjuicio de que Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias han diversificado geográficamente sus instalaciones productivas en Chile, la industria salmonera está expuesta a riesgos de la naturaleza, tales como variabilidad de las temperaturas del agua de mar, fenómenos climatológicos, movimientos sísmicos, blooms⁵ de algas, existencia de depredadores naturales y otros factores que puedan afectar el lugar donde se emplazan sus instalaciones productivas, circunstancias todas que pueden afectar el crecimiento del Grupo, impactar negativamente en la calidad de sus productos e incluso aumentar las tasas de mortalidad, lo que resultaría en la disminución de los volúmenes de producción, y consecuentemente, de ventas y resultados.

Por este motivo, la compañía ha realizado un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no sólo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de auto exigencia ambiental.

Riesgos sanitarios

Las enfermedades animales y/o humanas (tales como el virus ISA, SRS y COVID-19 – a la fecha de emisión de este informe, la FDA⁶ ha establecido que no existe evidencia o información que sugiera que el COVID-19 se transmita a través de los alimentos y/o su material de embalaje), parásitos y contaminantes constituyen un problema recurrente en la industria de la acuicultura, y pueden resultar en reducción de la calidad de los productos, aumentos en la mortalidad y reducciones de producción. Asimismo existe un riesgo de que la infección y/o contaminación de otros actores de la industria tengan efectos negativos sobre la Compañía, lo que podría llevar al cierre temporal de nuestras instalaciones y/o de uno o más mercados de exportación.

Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias han invertido recursos relevantes en investigación, mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, sistemas de administración de zonas independientes, monitoreo de salud de los peces, políticas de baja densidad en el uso de jaulas, y barreras sanitarias que ayudan a controlar y disminuir el impacto de estos riesgos y asegurando la inocuidad y calidad de sus productos. No obstante de ello, no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción de salmón, trucha y tilapia.

Posibles fallas en el manejo operacional

La Compañía realiza un esfuerzo constante por contar con tecnología de punta que permita estandarizar los procesos y evitar fallas, capacitando a todos sus empleados con el objeto de minimizar este riesgo. Una posible falla operacional, por parte de la Compañía que afecte a las comunidades que rodean sus operaciones o el medioambiente, podría paralizar las operaciones de esta y afectar sus resultados.

Riesgos laborales

Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias cuentan con 4.615 trabajadores al 31 de diciembre del año 2019. Una paralización de las actividades de grupos de trabajadores podría afectar la producción de la Compañía y consiguientemente los resultados de ésta.

Para mitigar los riesgos de paro y salida de empleados, la Compañía implementa las mejores prácticas de gestión de recursos humanos, donde podemos destacar la gestión del clima laboral, negociaciones colectivas, capacitaciones de sus trabajadores, trabajo con las familias de los empleados y políticas de compensaciones para los mismos.

⁵ Fenómenos naturales también conocidos como Florecimientos de Algas Nocivas (FAN) que se presentan en los ecosistemas acuáticos y que son causados por organismos fitoplanctónicos que, en condiciones ambientales favorables para su desarrollo, se multiplican explosivamente y se concentran, causando alteraciones a la vida marina y pudiendo provocar mortalidad en los peces.

⁶ FDA: Food and Drug Administration que es la agencia del gobierno de los Estados Unidos responsable de la regulación de alimentos (tanto para personas como para animales), medicamentos (humanos y veterinarios), cosméticos, aparatos médicos (humanos y animales), productos biológicos y derivados sanguíneos.

Riesgo de conmoción civil

Durante el cuarto trimestre de 2019 en Chile se han incrementado las situaciones de conmoción civil, incluyendo actos de saqueos y daños a la propiedad privada, lo que provocó algunas alteraciones en las actividades de la Compañía (bloqueos de caminos, puertos) y de nuestros clientes.

Sin perjuicio de lo anterior, a la fecha de emisión de este informe, la cadena de distribución se encontraba operando con normalidad y no se han registrado daños mayores en ninguna de las instalaciones de la Compañía. Asimismo, la Compañía tiene pólizas de seguro vigentes que cubren siniestros de saqueo y daños a la propiedad entre otros riesgos. Por su parte, la Compañía ha establecido una serie de medidas de contingencia a ser implementadas en caso de verse expuesta a riesgos de conmoción civil.

Riesgos de calidad de producto y trazabilidad

Los productos que cultiva, produce y comercializa Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias son de consumo humano, y existe el riesgo de contaminación por negligencia en la producción o un inadecuado manejo en el proceso de distribución y/o entrega al consumidor final, por parte de clientes, consumidores o terceros, lo que podría afectar las ventas y resultados del Grupo. Para evitar lo anterior, AquaChile ha desarrollado e implementado exhaustivos controles de calidad y de seguridad alimentaria, siendo monitoreados constantemente de manera interna, y también externamente, por la autoridad sectorial.

Para controlar la inocuidad alimentaria, la Compañía cuenta con completa trazabilidad de los peces y, previo a realizar la cosecha, la normativa establece que éstos sean analizados para descartar cualquier traza de residuos. También son muestreadas las plantas de procesamiento para resguardar la inocuidad del proceso y las materias primas. De esta forma, la autoridad y los clientes pueden verificar la inocuidad de los productos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias.

Por tratarse de animales criados en un medio abierto, como es el mar, los peces están expuestos a contraer enfermedades que pueden causar impactos en su salud. Para controlar dichos impactos, la Compañía cuenta con un departamento de salud compuesto por médicos veterinarios, quienes establecen la política preventiva y monitorean los aspectos sanitarios de la población de peces y, en el caso de detectar alguna enfermedad, establecen los tratamientos adecuados, que se basan en las mejores prácticas productivas.

Además, y ante productos defectuosos (contaminados, alterados o mal etiquetados), se le puede solicitar a la Compañía el retiro del mercado de dichos productos. Un retiro generalizado de productos podría ocasionar pérdidas significativas debido a los costos asociados al retiro, la destrucción del inventario del producto y pérdidas en las ventas debido a la falta de disponibilidad del producto por un período de tiempo.

Las situaciones descritas en el párrafo anterior, aunque están mitigadas con contratación de pólizas de seguro, podrían resultar en publicidad adversa, daño a la reputación y pérdida de confianza del consumidor. Lo anterior podría tener un efecto negativo en los resultados financieros de la Compañía y el valor de sus marcas.

Riesgos de variaciones de precios de insumos y de abastecimiento

Parte de los costos más importantes en la producción de salmones radica en los ingredientes del alimento, especialmente harina y aceite de pescado. Para enfrentar fluctuaciones de precios, se han diversificado las fuentes de alimentos para los peces, incluyendo nuevas alternativas vegetales. No obstante lo anterior, Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias pueden verse afectados, tanto positiva como negativamente, por variaciones en los precios que se deban a circunstancias fuera de su control.

La falla en el abastecimiento de alguno de los proveedores clave de la Compañía puede afectar su producción y traer efectos adversos en sus resultados. Un incumplimiento en el abastecimiento de granos ya sea por falta del proveedor, paro de puertos de entrada u otros factores, puede comprometer la producción.

Desastres naturales

Los resultados de las operaciones de la Compañía se pueden ver afectados por desastres naturales tales como terremotos, tsunamis o incendios, los que además pueden generar un potencial daño a sus activos fijos. Todos estos riesgos mayores están cubiertos con pólizas de seguro.

Cambio Climático

El cambio climático puede afectar negativamente la cadena de suministro y operaciones de nuestro negocio. Los principales riesgos que se identifican como relevantes, se relacionan con las variaciones en las precipitaciones (sequías, inundaciones y/o tormentas) y temperaturas.

Estos cambios pueden afectar la disponibilidad de materias primas, recursos naturales y reducir la seguridad y continuidad en el suministro energético, lo que puede afectar los costos operativos y el bienestar de nuestros peces.

Asimismo, la escasez de agua y los problemas de acceso a los recursos energéticos clave son riesgos críticos para nuestro negocio. Dichos problemas pueden reducir la rentabilidad y la eficiencia de nuestra operación, restringir proyectos e inversiones en expansión operativa y aumentar los costos en caso de problemas de suministro de recursos.

El agua es un recurso fundamental para nuestro proceso productivo, principalmente en la etapa de agua dulce e industrial y la falta de este recurso podría afectar nuestro negocio. Por este motivo, hemos implementado iniciativas que apuntan a un uso eficiente del recurso, incentivando la reducción en su consumo y su reutilización para procesos internos y proyectos con las comunidades vecinas a nuestras operaciones, todo lo cual se debiera traducir en una reducción importante de nuestra huella de agua en el corto y mediano plazo.

Por otra parte, nuestras operaciones dependen en gran medida de la electricidad y los gastos relacionados con este insumo se encuentran entre nuestros costos más relevantes. La interrupción o pérdida significativa del suministro de energía en cualquiera de nuestras instalaciones puede afectar la normal producción y entrega de productos a los clientes.

Hemos integrado los posibles efectos del cambio climático en la gestión permanente de nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro, reconociendo la vulnerabilidad de los recursos naturales y los insumos agrícolas que son esenciales para nuestra actividad, procurando hacer más eficiente el uso diario de los mismos, mediante diversas iniciativas. Lo anterior está alineado con nuestro compromiso con el cuidado del medioambiente y busca generar una disminución significativa de nuestra huella de carbono en el corto y mediano plazo.

RIESGOS DE MERCADO

Tendencia cíclica de la industria de salmones y tilapia

La industria de las proteínas y los resultados de la Compañía pueden presentar una tendencia cíclica, determinada mayoritariamente por los precios internacionales de los commodities.

Dado lo anterior, los resultados de la Compañía pueden verse afectados por la volatilidad de los precios de los commodities, que representan un alto porcentaje dentro de sus costos operacionales.

Otros insumos y servicios relevantes para la Compañía, que pueden estar sujetos a importantes fluctuaciones de precio, es la energía, el transporte y los combustibles. El precio de la energía en Chile se ve influenciado por factores climáticos e hidrológicos más los precios de los combustibles usados en la generación eléctrica y la variación del tipo de cambio USD/CLP.

Por su parte, la oferta de salmón y trucha depende en gran medida de las estrategias productivas de cada una de las empresas que participan en la industria, así como también por la ocurrencia de eventos o fenómenos biológicos y/o climáticos no contemplados, por lo que es complejo proyectar y estimar un precio de equilibrio de los productos para el mediano y largo plazo. Por otro lado, la demanda por salmón cultivado ha tenido un fuerte y sostenido crecimiento en los últimos años.

Por todo lo anterior, es posible que en el tiempo se produzcan desequilibrios entre la oferta y la demanda por los productos del salmón, lo que conllevaría volatilidad en los precios y podría afectar positiva o negativamente los resultados del Grupo. Por otro lado, la diversificación en especies y mercados de destino permite mitigar el efecto negativo de las variaciones de precios.

Cambios en las condiciones económicas de los países de destino

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales puede impactar la demanda de proteínas o la demanda específica por alguno de los productos que produce y/o comercializa la Compañía, impactando el poder de compra o los hábitos de alimentación de los consumidores, los que podrían preferir otros alimentos y sustituir parcialmente el consumo de proteínas.

Si bien, de acuerdo con la tendencia histórica, se espera un aumento en el consumo mundial de peces de cultivo y otros productos acuícolas durante los próximos años, el Grupo no puede asegurar que esa tendencia se mantenga o perdure en el tiempo, pudiéndose generar en tal caso efectos significativos en los resultados operacionales del Grupo en el evento de cambiar o revertirse dicha tendencia.

Actualmente, las exportaciones del Grupo se comercializan principalmente en los mercados de Estados Unidos, Japón, Brasil y Rusia, y no es posible descartar eventuales crisis o depresiones económicas, estancamientos o el surgimiento de barreras comerciales que conlleven una disminución de la demanda, lo que, en el evento de verificarse, podría generar efectos negativos en el negocio y resultados operacionales del Grupo. Así también, aumentos en los niveles de ingreso de las personas en economías emergentes podrían abrir nuevos mercados y tener efectos positivos en la demanda por salmón y en las ventas del Grupo.

RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo Cambiario

Como a toda Compañía global, fluctuaciones en las tasas de cambio también pueden afectar positiva o negativamente el desempeño de AquaChile, ya que una parte de sus costos (mano de obra y servicios como transporte terrestre, entre otros) están indexados al peso, mientras sus ventas se ven afectadas por el valor relativo de las monedas extranjeras de los principales destinos, tales como el dólar americano, el euro, el yen, el rublo y el real. Adicionalmente, ya que el Grupo reporta sus balances en dólares, cambios en el valor relativo del dólar con respecto al resto de las monedas en las que el Grupo opera pueden afectar positiva o negativamente sus resultados financieros.

Riesgo de crédito y liquidez

Respecto al riesgo de crédito a clientes, éste es minimizado con la contratación de seguros de crédito, cartas de crédito confirmadas por bancos chilenos y mediante la venta en modalidad contra entrega o cuando el cliente paga una parte o el total de la compra por anticipado.

Respecto a la liquidez, la Compañía mantiene una política adecuada en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Al 31 de diciembre de 2019, la razón de liquidez corriente es de 1,68 veces, la relación deuda neta a patrimonio alcanza 0,63 veces y la relación deuda de corto plazo respecto de la deuda total es de 0,8 veces. Por su parte, la cobertura de gastos financieros asciende a 6,37 veces lo que genera suficiente holgura para el pago de los intereses de las obligaciones financieras.

Pago de dividendos

El nivel de utilidades de la Compañía y su capacidad para pagar obligaciones de servicio de deuda y potencialmente dividendos, dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. Este pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas podría estar sujeto a restricciones y contingencias.

RIESGOS EN EL MARCO REGULATORIO MEDIO AMBIENTAL O SANITARIO

Cambios en la legislación medioambiental y otras

El cuidado del medioambiente forma parte esencial de la política de negocios del Grupo. No obstante, la contaminación de los recursos naturales, debido a externalidades causadas por procesos productivos, ha generado una creciente preocupación y conciencia por parte de los consumidores, grupos y autoridades en la materia, quienes exigen sistemas productivos que cuiden el medio ambiente y que garanticen la protección de los recursos naturales en el largo plazo. Estas exigencias se han traducido en el establecimiento de normas y procedimientos más rigurosos, que buscan la sustentabilidad ambiental y que pueden provocar aumentos en los costos de producción y/o adicionar restricciones a la actividad productiva del Grupo.

Cambios en la legislación acuícola y de concesiones

El Grupo ha implementado procesos y seguimientos constantes para un buen manejo de los sitios de cultivo y cuenta con un departamento técnico y asesoría legal que velan por el buen uso y manejo de las concesiones de acuicultura. Sin embargo, cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, un manejo inadecuado de las concesiones de acuicultura, inobservancia de las normas relevantes para la sustentabilidad y buena operación del conjunto del sistema, y la inactividad de las concesiones sin causa justificada ni autorización de la autoridad, podrían derivar en la aplicación de sanciones o restricciones que podrían afectar negativamente el negocio y los resultados operacionales del Grupo, llegando incluso a la caducidad de alguna de las concesiones de acuicultura por parte de la autoridad, en los casos en que dicha medida se contemple en la legislación aplicable.

Por todo lo anterior, Aquachile realiza un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no solo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de autoexigencia ambiental y sanitario.

OTROS RIESGOS

Riesgos de los activos

Los activos fijos como instalaciones y edificios, el producto terminado y los riesgos de responsabilidad civil, se encuentran cubiertos a través de pólizas de seguro en términos y en condiciones de común aplicación en el mercado. Respecto a los activos vivos o biomas, el Grupo cuenta con una póliza de seguros que cubre eventuales perjuicios causados por enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza, como tormentas, tempestades, marejadas, tsunamis y/o maremotos, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o florecimiento o bloom de algas y enfermedades. No obstante, las coberturas contratadas, daños o pérdidas relevantes en tales activos podrían aún causar un efecto adverso en los negocios y situación financiera del Grupo. La dispersión geográfica de las instalaciones en tierra y de centros de cultivo en el mar, permiten diversificar los riesgos de tales eventos. Al 31 de diciembre de 2019, la compañía mantiene contratación de pólizas de seguros (ver nota 35, letra c).

Subsidiarias y coligadas

Empresas AquaChile S.A. es sociedad matriz y coligante de varias empresas, a través de las cuales se desarrolla una parte significativa del negocio del Grupo, y de cuyo resultado operacional y condición financiera depende considerablemente. Cualquier deterioro significativo en el negocio y resultados de sus subsidiarias y coligadas puede tener un efecto adverso en el negocio y resultado operacional.

Seguros

Las pólizas de seguros que mantiene Empresas AquaChile S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 son las siguientes:

Tipo de bien	Riesgos cubiertos
Pescado fresco, congelado y ahumado	Pérdidas y/o daños por desastres naturales (inundaciones, salidas de mar, viento, etc.). Pérdidas y/o daños producto de Sismo, Incendio y/o Maremoto/Tsunami. Pérdidas y/o daños producto de paralización
Biomasa en engorda	Daños como consecuencia de enfermedades, robos y riesgos de la naturaleza como tormentas, marejadas, tsunamis, terremotos, erupciones volcánicas, corrientes, inundaciones, avalanchas y/o aluviones, corrientes submarinas, y/o bloom de algas.
Edificios, instalaciones, maquinarias y equipos	Deterioros que sufran los bienes por causa de incendio, sismo y/o maremoto/tsunami. Deterioros que sufran los bienes por daños ocasionados por riesgos de la naturaleza. Cobertura de incendio y daños materiales a consecuencia directa de huelga, saqueo, desorden popular y vehículos propios o de terceros. Pérdidas y/o daños por desastres naturales (inundaciones, salidas de mar, viento)
Plataformas, jaulas, pontones y casco marítimo	Pérdidas o daños físicos atribuible a: - Incendio o explosión. - Que la nave o embarcación encalle, vare o se hunda o vuelque. - Volcamiento o descarrilamiento del medio transportador terrestre. - Colisión o contacto de la nave, embarcación o medio de transporte. - Descarga en un puerto de arribo forzoso, si ésta es legítima. - Pérdidas a la materia asegurada causada por sacrificio de avería gruesa, echazón.
Deudores comerciales	Incobrabilidad de cuentas por cobrar comerciales, tanto en el mercado nacional, como en el internacional.
Transporte	Todos los movimientos de biomasa y producto terminado, en todos sus formatos

Adicionalmente, el Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos de responsabilidad civil, por las actividades propias del negocio, tales como producir, comercializar y exportar, productos derivados de ovas, smolts, engorda de peces y todo el proceso de las actividades conexas e inherentes de estas operaciones.

La póliza cubre la responsabilidad civil extracontractual por daños materiales y/o lesiones corporales causados a terceros, incluyendo los gastos de defensa judicial producto de sus actuaciones propias de la actividad asegurada.

6. DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONÓMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2019, no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la sociedad. Las inversiones en empresas relacionadas adquiridas con anterioridad a enero de 2003 se presentan valorizadas a su valor patrimonial proporcional (VPP), mientras que las nuevas inversiones son reconocidas a valor justo, según la normativa señalada en la circular N° 1.697 de la Comisión para el Mercado Financiero y el Boletín Técnico N° 72 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

Los activos biológicos (salmones y truchas), tales como peces reproductores, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado de referencia para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante, lo anterior, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del ejercicio.

Activos biológicos (salmones y truchas) en crianza y de mayor peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos, al cierre de cada período, están comparados y ajustados al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado de resultados del ejercicio.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE⁷). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado de resultados del Grupo.

A continuación, se presenta un resumen de los criterios de valorización:

Etapas	Activo	Valorización
Agua dulce	Reproductores	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Ovas	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Smolts y alevines	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua de mar	Pez en el mar	Valor justo, considerando precios, costos y volúmenes estimados por la empresa.

⁷ WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria, que se refiere al peso del salmón entero desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

Activos Biológicos tilapia en reproducción y tilapia en proceso de crecimiento

La tilapia para reproducción es inicialmente registrada al costo y en cada fecha del balance es valorizada a su costo acumulado considerando pérdidas por deterioro.

La tilapia en proceso de crecimiento se registra al costo, ya que, por su naturaleza, los precios o valores determinados por el mercado no están disponibles en Costa Rica, y las estimaciones alternativas del valor razonable son consideradas poco confiables. El costo incluye todas las materias primas, costos indirectos y mano de obra durante la fase de crecimiento.

En el caso de la Tilapia el método aplicado es el siguiente:

Etapas	Activo	Valorización
Agua dulce	Tilapia	Costo acumulado directo e indirecto, neto de deterioro, de corresponder

7. EXPOSICIÓN CAMBIARIA

En la Nota 30 de los Estados Financieros de la Compañía se muestran los Activos y Pasivos según su moneda de origen.

8. PERSPECTIVAS

Empresas AquaChile S.A. está enfocada en hacer más eficiente y sustentable su producción mediante la captura de sinergias, la ejecución de un exigente plan de integración (sistemas, personas y políticas corporativas, entre otras), la reducción de costos y la materialización de un prudente plan de inversión.

Con respecto al mercado, los analistas esperan que los precios y los márgenes se mantengan positivos los próximos trimestres.

Sin perjuicio de lo anterior, en enero de 2020 la OMS anunció alerta mundial por el COVID-19 (Coronavirus) declarando que constituye una Emergencia de Salud Pública de Alcance Internacional (PHEIC), lo cual ha tenido efectos negativos en la cadena logística de distribución internacional, pudiendo afectar temporalmente los volúmenes de exportación hacia algunos mercados y el consumo de algunos productos.

Considerando la experiencia observada en el mercado chino, una vez transcurrida la emergencia (entre 3 y 6 semanas), se espera que la situación particular de algunos mercados tienda a la normalidad en el mediano plazo. En esta línea, la Compañía cuenta con una diversificación de mercados y clientes que le permiten administrar razonablemente estos shocks temporales.

Nuestra Compañía opera con seres vivos, que requieren de cuidados específicos (alimentación, reproducción, retiro de mortalidades, operación de sistemas de tratamiento, procesamiento de peces, etc.). De imponerse medidas extremadamente severas a la circulación de las personas, que impliquen dificultades a nuestros colaboradores para acceder a los centros de operación, pueden previsiblemente, producirse dificultades y riesgos sanitarios para la población, además de problemas relacionados con bienestar animal e incumplimiento de parámetros ambientales.

Si bien la Compañía cuenta con planes y experiencia para hacer frente a estas contingencias, la efectividad de las acciones depende en gran medida de las restricciones que puedan imponerse por parte de la autoridad competente.



ESTADOS **FINANCIEROS**

Memoria AquaChile 2019



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Puerto Montt, 27 de marzo de 2020

Señores
Accionistas y Directores
Empresas AquaChile S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados por función, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

PwC Chile, Edificio Campanario, Piso 11- Puerto Montt, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56)(65) 277 007 - 277 008 | www.pwc.cl



Puerto Montt, 27 de marzo de 2020
Empresas AquaChile S.A.

2

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas AquaChile S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Otros asuntos - re-expresión de estados financieros consolidados

Tal como se detalla en Nota 3 a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad efectuó un cambio en la política contable para la determinación del valor razonable de los activos biológicos. Este cambio implicó re-expresar los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y el estado consolidado de situación financiera al 1 de enero de 2018.

Como parte de nuestra auditoría a los estados financieros consolidados del año 2019, también auditamos los ajustes descritos en Nota 3, que fueron aplicados para re-expresar los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y el estado consolidado de situación financiera al 1 de enero de 2018. En nuestra opinión, tales ajustes son apropiados y han sido aplicados correctamente.

Firmado digitalmente por Guido Mario Licci Pino RUT: 9.473.234-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, 2018 Y 1 DE ENERO DE 2018

	Nota	31/12/2019	31/12/2018 Reexpresado	01/01/2018 Reexpresado
		MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	14.878	61.628	40.772
Otros activos no financieros, corrientes	9	3.664	2.705	1.935
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	114.359	84.810	76.125
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	32	60.586	11.859	10.239
Inventarios, corrientes	11	78.586	85.951	68.976
Activos biológicos, corrientes	12	469.225	394.116	258.317
Activos por impuestos, corrientes	13	34.034	9.873	12.735
Total activos, corrientes		775.332	650.942	469.099
Activos no corrientes				
Otros activos financieros, no corrientes		385	9	10
Cuentas por cobrar, no corrientes	10	288	288	288
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	32	700	6.475	1.050
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	14	-	20.443	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	150.184	55.698	42.472
Plusvalía	16	196.947	235.471	63.224
Propiedades, planta y equipos	17	257.500	240.675	191.448
Activos biológicos, no corrientes	12	19.197	24.527	31.132
Activos por impuestos, no corrientes	13	26.611	25.344	-
Activos por impuestos diferidos	18	58.420	47.497	65.841
Total activos, no corrientes		710.232	656.427	395.465
Total activos		1.485.564	1.307.369	864.564

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, 2018 Y 1 DE ENERO DE 2018

	Nota	31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018
		MUS\$	Reexpresado MUS\$	Reexpresado MUS\$
Patrimonio y pasivos				
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros, corrientes	19	53.825	299.918	25.348
Pasivos por arrendamientos, corrientes	34	2.022	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	20	114.122	184.641	124.136
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	32	256.968	20.046	18.139
Pasivos por impuestos, corrientes	13	2.443	846	11.349
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	33	7.791	611	133
Otros pasivos no financieros, corrientes	23	25.352	10.821	-
Total pasivos corrientes		462.523	516.883	179.105
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros, no corrientes	19	16.670	235.881	193.383
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	34	5.699	-	-
Cuentas por pagar, no corrientes	20	6.054	7.698	7.868
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	32	700	875	19.044
Pasivos por impuestos diferidos	18	81.852	27.592	22.550
Otros pasivos no financieros, no corrientes		-	-	227
Total pasivos no corrientes		110.975	272.046	243.072
Total pasivos		573.498	788.929	422.177
Patrimonio				
Capital emitido	21	711.603	371.603	514.463
Ganancias acumuladas	22	172.944	118.437	(91.998)
Otras reservas	22	(3.554)	(4.404)	(4.404)
Superávit de revaluación	22	26.664	26.664	17.933
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		907.657	512.300	435.994
Participaciones no controladoras	24	4.409	6.140	6.393
Total patrimonio		912.066	518.440	442.387
Total pasivos y patrimonio		1.485.564	1.307.369	864.564

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

		31/12/2019	31/12/2018
		Reexpresado	
	Nota	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	26	1.186.155	716.193
Costo de ventas	28	(1.044.336)	(582.180)
Ganancia bruta pre Fair value		141.819	134.013
Fair value activos biológicos cosechados y vendidos ¹	12	(253.561)	(178.345)
Fair value activos biológicos del ejercicio ²	12	274.750	209.247
Ganancia bruta		163.008	164.915
Otros ingresos, por función	27	13.173	20.599
Costos de distribución	28	(28.471)	(17.677)
Gastos de administración	28	(17.442)	(17.492)
Otros gastos por función	27	(21.947)	(26.290)
Ingresos financieros	29	461	1.617
Costos financieros	29	(17.171)	(23.745)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		(1.211)	(3.472)
Diferencias de cambio	30	1.805	4.144
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		92.205	102.599
Gasto por impuestos a las ganancias	18	(24.828)	(24.456)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		67.377	78.143
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		67.377	78.143
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		69.038	78.396
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	24	(1.661)	(253)
Ganancia (pérdida)		67.377	78.143
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,0426	0,0672
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas		0,0000	0,0000
Ganancia (pérdida) por acción básica	25	0,0426	0,0672
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,0426	0,0672
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		0,0000	0,0000
Ganancias (pérdida) diluida por acción		0,0426	0,0672

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADO CONSOLIDADO
DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

	31/12/2019	31/12/2018
	Reexpresado	
	MUS\$	MUS\$
Estado de resultados integrales		
Ganancia (pérdida)	67.377	78.143
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	-	11.960
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	11.960
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	-	(3.229)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	(3.229)
Otro resultado integral	-	8.731
Resultado integral total	67.377	86.874
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	69.038	87.127
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(1.661)	(253)
Resultado integral total	67.377	86.874

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

EMPRESAS AOUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS

	Capital emitido	Superávit de revaluación	Otras reservas varias	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial ejercicio actual 1/01/2019	371.603	26.664	(4.404)	118.437	512.300	6.140		518.440
Saldo inicial	371.603	26.664	(4.404)	118.437	512.300	6.140		518.440
Cambios en el patrimonio								
Resultado integral	-	-	-	69.038	69.038	(1.661)		67.377
Ganancia (pérdida)	-	-	-	69.038	69.038	(1.661)		67.377
Resultado integral								
Emisión de patrimonio	340.000	-	-	-	340.000	-		340.000
Dividendos	-	-	-	(14.531)	(14.531)	-		(14.531)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	850	-	850	(70)		780
Total de cambio en patrimonio	340.000	-	850	54.507	395.357	(1.731)		393.626
Saldo final ejercicio actual 31/12/2019	711.603	26.664	(3.554)	172.944	907.657	4.409		912.066
Saldo inicial ejercicio anterior 1/01/2018 (reexpresado)	514.463	17.933	(4.404)	(91.998)	435.994	6.393		442.387
Saldo inicial	514.463	17.933	(4.404)	(91.998)	435.994	6.393		442.387
Cambios en el patrimonio								
Resultado integral	-	-	-	78.396	78.396	(253)		78.143
Ganancia (pérdida)	-	8.731	-	-	8.731	-		8.731
Resultado integral	-	8.731	-	78.396	87.127	(253)		86.874
Emisión de patrimonio								
Dividendos	-	-	-	(10.821)	(10.821)	-		(10.821)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(142.860)	-	-	142.860	-	-		-
Total de cambio en patrimonio	(142.860)	8.731	-	210.435	76.306	(253)		76.053
Saldo final ejercicio anterior 31/12/2018	371.603	26.664	(4.404)	118.437	512.300	6.140		518.440

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

EMPRESAS AQUACHILE S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

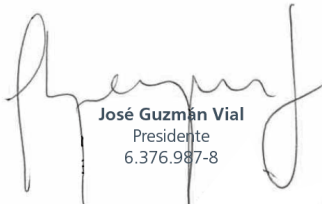
		31/1/2019	31/12/2018
	Nota	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		993.490	774.906
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		-	559
Otros cobros por actividades de operación		3.675	19.455
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(871.121)	(722.373)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(67.134)	(57.955)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	37	(3.740)	(3.981)
Intereses recibidos		213	712
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		4.393	(6.270)
Otras entradas (salidas) de efectivo	7.b	111.490	85.969
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		171.266	91.022
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias		17.000	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		(16.027)	(259.445)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	17	-	101
Compras de propiedades, planta y equipo	17	(26.996)	(34.317)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(26.023)	(293.661)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones	21	340.000	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	19	-	275.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	19	72.545	18.495
Préstamos de entidades relacionadas	32	589.038	2.700
Reembolsos de préstamos	19	(545.845)	(40.669)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(640.289)	(2.320)
Intereses pagados	19	(8.620)	(16.283)
Otras entradas (salidas) de efectivo		325	(12.901)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(192.846)	224.022
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(47.603)	21.383
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		853	(527)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(46.750)	20.856
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		61.628	40.772
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	7	14.878	61.628

(*) Los valores de 2018 presentados en este documento han sido modificados respecto de la Memoria del año anterior, debido a cambios en los criterios contables asociados al Fair Value de los activos biológicos.

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Capítulo 4

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria referida al 31 de diciembre de 2019 de Empresas AquaChile S.A.



José Guzmán Vial
Presidente
6.376.987-8



Gonzalo Vial Vial
Director
3.806.024-4



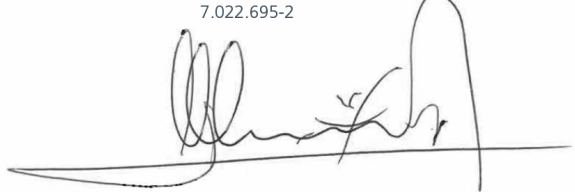
Andrés Vial Sánchez
Director
6.004.844-4



María del Pilar Vial Concha
Directora
7.022.695-2



María José Vial Concha
Directora
7.022.776-2



Luis Enrique Álamos Olivos
Director
7.275.527-8



Francisco Puga Matte
Director
7.176.902-k



Sady Delgado Barrientos
Gerente General
8.929.166-6